

ROMÂNIA
CONSILIUL JUDEȚEAN VÂLCEA

HOTĂRÂRE

**privind aprobarea Planului Strategic Instituțional al
Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023,
în cadrul proiectului "JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030"**

Consiliul Județean Vâlcea, întrunit în ședința ordinară din data de 31 octombrie 2022, la care participă un număr de 31 consilieri județeni din totalul de 32 consilieri în funcție și Președintele Consiliului Județean Vâlcea;

Având în vedere Propunerea Președintelui Consiliului Județean Vâlcea, înregistrată sub nr.16881 din 15 septembrie 2022;

Luând în considerare Referatul de aprobare al Președintelui Consiliului Județean Vâlcea, înregistrat sub nr.16882 din 15 septembrie 2022;

Ținând cont de următoarele documente:

- ✓ Contractul de servicii nr.14487 din 3 septembrie 2021/101 din 8 septembrie 2021 – "Servicii de consultanță pentru elaborarea Strategiei de dezvoltare a județului Vâlcea în perioada 2023-2030 și a Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2021-2022";
- ✓ adresa S.C. BASIC RESAL S.R.L. nr.116 din 5 noiembrie 2021, înregistrată la Consiliul Județean Vâlcea sub nr.18365 din 8 noiembrie 2021;
- ✓ procesul-verbal de verificare și recepție a serviciilor parțiale din cadrul contractului de servicii nr.14487 din 3 septembrie 2021/101 din 8 septembrie 2021, respectiv a livrabilelor aferente realizării Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023 - Etapa 1, proiectul "JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030", înregistrat la Consiliul Județean Vâlcea sub nr.18931 din 17 noiembrie 2021;
- ✓ adresa S.C. BASIC RESAL S.R.L. nr.128 din 6 ianuarie 2022, înregistrată la Consiliul Județean Vâlcea sub nr.273 din 7 ianuarie 2022;
- ✓ procesului-verbal de verificare și recepție a serviciilor parțiale din cadrul contractului de servicii nr.14487 din 3 septembrie 2021/101 din 8 septembrie 2021, respectiv a livrabilelor aferente realizării Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023 - Etapa 2, proiectul "JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030", înregistrat la Consiliul Județean Vâlcea sub nr.1985 din 2 februarie 2022;
- ✓ adresele S.C. BASIC RESAL S.R.L. nr.139 și nr.140 din 7 martie 2022, precum și nr.147 din 5 aprilie 2022, înregistrate la Consiliul Județean Vâlcea sub nr.4427 și nr.4428 din 7 martie 2022, precum și sub nr.6367 din 5 aprilie 2022;
- ✓ procesului-verbal de verificare și recepție a serviciilor parțiale din cadrul contractului de servicii nr.14487 din 3 septembrie 2021/101 din 8 septembrie 2021, respectiv a livrabilelor aferente realizării Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023 - Etapa 3, proiectul "JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030", înregistrat la Consiliul Județean Vâlcea sub nr.7234 din 18 aprilie 2022;

Văzând Raportul de specialitate al Direcției Generale Programe și Relații Externe, înregistrat sub nr.16885 din 15 septembrie 2022, precum și avizele comisiilor de specialitate;

În conformitate cu prevederile art.173 alin.(1) lit.b) și alin.(3) lit.d) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii nr.52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, cu modificările și completările ulterioare, ale Ordinului Ministrului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației nr.3182/2019 privind aprobarea Ghidului Solicitantului pentru Apelul de Proiecte POCA/661/2/1 (CP13/2019 pentru regiunile mai puțin dezvoltate) *Fundamentarea deciziilor, planificare strategică și măsuri de simplificare pentru cetățeni la nivelul administrației publice locale din regiunea mai dezvoltată, în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA)*, ale Hotărârii Consiliului Județean Vâlcea nr.143 din 31 iulie 2020 privind aprobarea implementării proiectului „JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030” și a cheltuielilor legate de implementarea acestuia, cu modificările și completările ulterioare, ale Dispoziției Președintelui Consiliului Județean Vâlcea nr.370 din 30 iulie 2021 privind constituirea Comisiei de monitorizare din cadrul Consiliului Județean Vâlcea, ale Dispoziției Președintelui Consiliului Județean Vâlcea nr.460 din 11 octombrie 2021 privind constituirea comisiei de verificare și recepție a documentelor elaborate în cadrul contractului de servicii nr.14487 din 3 septembrie 2021/101 din 8 septembrie 2021 și ale Dispoziției Președintelui Consiliului Județean Vâlcea nr.548 din 14 decembrie 2021 privind constituirea Grupurilor de lucru pentru elaborarea, implementarea și monitorizarea obiectivelor strategice ale Planului Strategic Instituțional (PSI) al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022 – 2023, în cadrul proiectului ”JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030”;

În temeiul prevederilor art.196 alin.(1) lit.a) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/ 2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare,



HOTĂRĂȘTE

Art.1 Se aprobă Planul Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023, în cadrul proiectului ”JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030”, prevăzut în Anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2 Secretarul General al Județului Vâlcea, prin Serviciul Cancelarie, va comunica prezenta hotărâre, structurilor funcționale din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea, în vederea aducerii la îndeplinire, și va asigura publicarea acesteia pe site-ul Consiliului Județean Vâlcea și în Monitorul Oficial al Județului Vâlcea.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu respectarea prevederilor art.182 alin.(2), coroborate cu ale art.139 alin.(3) lit.a) din Ordonanța de Urgență a Guvernului privind Codul Administrativ, nr.57/2019, cu modificările și completările ulterioare, cu un număr de 32 voturi pentru, 0 voturi împotrivă și 0 abțineri.

PREȘEDINTE
Constantin RĂDUȚESCU

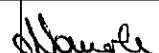



CONTRASEMNEAZĂ
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI



Daniela CALIANU

Râmnicu Vâlcea
Nr.213 din 31 octombrie 2022

Prenume, Nume	Funcția	Semnătura	Verificat: Director General Adjunct	Data
Întocmit: Mirela Manole 1 ex.	Consilier juridic			31 octombrie 2022



UNIUNEA EUROPEANĂ



Anexă la Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 213 din 31.10.



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



2022

PLANUL STRATEGIC INSTITUȚIONAL 2022-2023 AL CONSILIULUI JUDEȚEAN VÂLCEA Versiunea 1.0

elaborat în cadrul proiectului
„JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030”
cod SIPOCA 811, cod MYSMIS 135860

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*





Copyright © Consiliul Județean Vâlcea, 2022

Toate drepturile asupra acestei publicații sunt rezervate Consiliului Județean Vâlcea.

Denumire livrabil:

Varianta finală a Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023 – versiunea 1.0

elaborat în cadrul proiectului

„JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030”, cod SIPOCA 811, cod MYSMIS 135860

Beneficiar: Consiliul Județean Vâlcea



CONSILIUL JUDEȚEAN VÂLCEA



Str. Gral. Praporgescu, nr. 1, Râmnicu Vâlcea, județul Vâlcea, România

Tel.: +40 250 732.901

Fax: +40 250 735.617

E-mail: consiliu@cjvalcea.ro

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*



CUPRINS

I.	INTRODUCERE.....	5
I.1.	CONTEXT	5
I.2.	METODOLOGIE	7
I.3.	REZUMAT EXECUTIV	9
II.	COMPONENTA DE MANAGEMENT	14
II.1.	PROFIL INSTITUȚIONAL	14
II.2.	MANDAT	16
II.3.	VIZIUNE	16
II.4.	VALORI COMUNE	16
II.5.	ANALIZA MEDIULUI INTERN	17
I.1.1.	<i>Structura organizatorică</i>	<i>17</i>
I.1.2.	<i>Analiza veniturilor și cheltuielilor bugetului propriu al județului Vâlcea</i>	<i>37</i>
I.1.3.	<i>Analiza proiectelor finanțate la nivelul județului Vâlcea</i>	<i>57</i>
I.1.4.	<i>Rezultatele analizei pe componente: management, resurse umane, financiare și logistice</i>	<i>70</i>
II.6.	ANALIZA MEDIULUI EXTERN	80
II.7.	OBIECTIVE STRATEGICE	94
III.	COMPONENTA DE BUGET / PROGRAMARE BUGETARĂ	96
III.1.	PROGRAME BUGETARE	96
III.1.1.	<i>OS 1. Dezvoltarea capacității administrative</i>	<i>96</i>
III.1.1.1.	Descrierea programului bugetar	96
III.1.1.2.	Domeniul de politică publică	98
III.1.1.3.	Obiectivele programului	98
III.1.1.4.	Indicatorii de realizare și rezultat	99
III.1.1.5.	Finanțarea programului	107
III.1.1.6.	Mecanismul de implementare a programului bugetar	107
III.1.2.	<i>OS 2. Creșterea competitivității economice</i>	<i>108</i>
III.1.2.1.	Descrierea programului bugetar	108
III.1.2.2.	Domeniul de politică publică	110
III.1.2.3.	Obiectivele programului	110
III.1.2.4.	Indicatorii de realizare și rezultat	111
III.1.2.5.	Finanțarea programului	118
III.1.2.6.	Mecanismul de implementare a programului bugetar	118
III.1.3.	<i>OS 3. Organizarea și planificarea durabilă</i>	<i>119</i>
III.1.3.1.	Descrierea programului bugetar	119
III.1.3.2.	Domeniul de politică publică	120
III.1.3.3.	Obiectivele programului	121
III.1.3.4.	Indicatorii de realizare și rezultat	122
III.1.3.5.	Finanțarea programului	130
III.1.3.6.	Mecanismul de implementare a programului bugetar	130
III.1.4.	<i>OS 4. Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural</i>	<i>131</i>
III.1.4.1.	Descrierea programului bugetar	131
III.1.4.2.	Domeniul de politică publică	132
III.1.4.3.	Obiectivele programului	133
III.1.4.4.	Indicatorii de realizare și rezultat	134
III.1.4.5.	Finanțarea programului	136
III.1.4.6.	Mecanismul de implementare a programului bugetar	136
III.1.5.	<i>OS 5. Dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională</i>	<i>137</i>
III.1.5.1.	Descrierea programului bugetar	137
III.1.5.2.	Domeniul de politică publică	138
III.1.5.3.	Obiectivele programului	138
III.1.5.4.	Indicatorii de realizare și rezultat	139
III.1.5.5.	Finanțarea programului	142
III.1.5.6.	Mecanismul de implementare a programului bugetar	142
III.1.6.	<i>OS 6. Dezvoltarea sistemului sanitar și de asistență socială</i>	<i>143</i>

III.1.6.1.	Descrierea programului bugetar	143
III.1.6.2.	Domeniul de politică publică	144
III.1.6.3.	Obiectivele programului	145
III.1.6.4.	Indicatorii de realizare și rezultat	147
III.1.6.5.	Finanțarea programului	154
III.1.6.6.	Mecanismul de implementare a programului bugetar	154
III.1.7.	OS 7. Creșterea atractivității județene prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane, a patrimoniului cultural și a potențialului turistic	155
III.1.7.1.	Descrierea programului bugetar	155
III.1.7.2.	Domeniul de politică publică	156
III.1.7.3.	Obiectivele programului	157
III.1.7.4.	Indicatorii de realizare și rezultat	157
III.1.7.5.	Finanțarea programului	161
III.1.7.6.	Mecanismul de implementare a programului bugetar	161
III.1.8.	OS 8. Protecția și conservarea mediului natural și construit	162
III.1.8.1.	Descrierea programului bugetar	162
III.1.8.2.	Domeniul de politică publică	163
III.1.8.3.	Obiectivele programului	164
III.1.8.4.	Indicatorii de realizare și rezultat	164
III.1.8.5.	Finanțarea programului	166
III.1.8.6.	Mecanismul de implementare a programului bugetar	166
III.2.	BUGETUL MULTIANUAL/SAU BUGETUL ANUAL AL PROGRAMELOR ȘI ESTIMĂRILE PENTRU URMĂTORII 3 ANI	167
IV.	COMPONENTA DE IMPLEMENTARE (MONITORIZARE ȘI RAPORTARE)	172
IV.1.	PLANUL ANUAL DE LUCRU/SAU PLANUL DE ACȚIUNE ANUAL	172
IV.2.	MONITORIZAREA PERFORMANȚEI/RAPORTARE	173



I. INTRODUCERE

I.1. Context

Planificarea strategică de la nivelul Unității Administrativ Teritoriale - Județul Vâlcea - reprezintă o prioritate continuă a administrației publice locale, ce are drept obiectiv general creșterea coerenței, eficienței, predictibilității și transparenței procesului decizional al Consiliului Județean Vâlcea pentru a răspunde astfel nevoilor comunității locale.

În acest context, la nivelul Unității Administrativ Teritoriale - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea se implementează proiectul „JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030”, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020, Axa prioritară 2. Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente, Obiectivul specific 2.1 Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP, proiect al cărui beneficiar este Consiliul Județean Vâlcea.

Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA) este finanțat din (FSE), în cadrul obiectivului tematic nr. 11 Consolidarea capacității instituționale a autorităților publice și a părților interesate și eficiența administrației publice (OT 11) și își propune să consolideze capacitatea administrativă a autorităților și instituțiilor publice de a susține o economie modernă și competitivă, abordând provocarea 5 *Administrația și guvernarea* și provocarea 2 *Oamenii și societatea* din Acordul de Parteneriat al României.

Programul are o alocare financiară din Fondul Social European de 553.191.489,00 euro și este structurat pe 3 axe prioritare, astfel:

- Administrație publică și sistem judiciar eficiente, cu o alocare financiară de 326,38 de milioane de euro (59%);
- Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente, cu o alocare financiară de 187,69 de milioane de euro FSE (33,93%);
- Asistență tehnică, cu o alocare financiară de 39,11 de milioane de euro (7,07%).

Obiectivele specifice ale axei prioritare 2 vor sprijini susținerea unui management performant la nivelul autorităților și instituțiilor publice locale, creșterea transparenței, eticii și integrității la nivelul autorităților și instituțiilor publice, precum și îmbunătățirea accesului și a calității serviciilor furnizate de sistemul judiciar, inclusiv prin asigurarea unei transparențe și integrități sporite la nivelul acestuia. Acestea sunt:

- **OS 2.1: Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP;**
- OS 2.2: Creșterea transparenței, eticii și integrității în cadrul autorităților și instituțiilor publice;
- OS 2.3: Asigurarea unei transparențe și integrități sporite la nivelul sistemului judiciar în vederea îmbunătățirii accesului și a calității serviciilor furnizate la nivelul acestuia;





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA) își propune să contribuie la crearea unei administrații publice moderne, capabilă să faciliteze dezvoltarea socio-economică, prin intermediul unor servicii publice competitive, investiții și reglementări de calitate, contribuind astfel la atingerea obiectivelor Strategiei Europa 2020.

În ceea ce privește proiectul „JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030”, obiectivul general al acestuia îl constituie **dezvoltarea capacității instituționale a Consiliului Județean Vâlcea de a furniza servicii publice de calitate pentru cetățeni, prin măsuri concrete ce vizează îmbunătățirea procesului decizional și de planificare strategică, digitalizarea proceselor privind managementul documentelor și crearea de facilități de acces online la servicii publice, în concordanță cu Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice 2014 -2020.**

Obiectivele specifice ale proiectului sunt:

- Consolidarea capacității de planificare strategică și de fundamentare a deciziilor la nivelul Consiliului Județean Vâlcea, prin dezvoltarea de mecanisme de participare publică și îmbunătățirea cunoștințelor și abilităților personalului din aparatul de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea, precum și a aleșilor locali.
- **Crearea unui cadru strategic de referință pentru dezvoltarea județului Vâlcea în perioada următoare de programare, prin elaborarea și aprobarea a două documente de planificare strategică.**
- Simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției pentru cetățeni, în cadrul Consiliului Județean Vâlcea, prin digitalizarea proceselor privind managementul documentelor și crearea de facilități de acces online la servicii publice.

Urmare a implementării proiectului, la nivelul Consiliului Județean Vâlcea vor fi elaborate două documente de planificare strategică, respectiv Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a Județului Vâlcea pentru perioada 2023-2030 și Planul Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023.





1.2. Metodologie

Planul Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023 este un document de management și de programare internă a instituției, ce vizează utilizarea eficientă a resurselor financiare, având la bază obiective, programe, rezultate și indicatori, făcând astfel trecerea de la un management de administrare a resurselor la un management orientat spre rezultate.

Elaborarea Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023 s-a realizat cu ajutorul echipei de proiect, precum și a grupurilor de lucru constituite în acest scop la nivelul Consiliului Județean Vâlcea¹² și a beneficiat de întregul suport din partea personalului din aparatul de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea și al instituțiilor subordonate, cu atribuții relevante de conducere și execuție.

În procesul de elaborare al Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023, s-a urmărit o abordare pro activă și multidimensională, realizată prin implicarea activă a aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea în procesul de analiză a situației inițiale și de conturare a viziunii, misiunii și obiectivelor Consiliului Județean Vâlcea.

Realizarea Planului Strategic Instituțional a avut drept punct de plecare analiza mediului intern și extern a Consiliului Județean Vâlcea. Analiza mediului intern și extern a Consiliului Județean Vâlcea s-a realizat prin analiza documentelor instituționale, dar și prin implicarea activă a personalului aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea. Consultarea personalului aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea a fost realizată prin următoarele metode și tehnici de sondare a opiniei publice:

- Aplicarea de chestionare la nivelul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea ce reflectă percepția angajaților instituției cu privire la activitatea derulată de instituție. Au fost aplicate 122 de chestionare, iar răspunsurile oferite de către angajați au oferit informații importante cu privire la:
 - Gradul de satisfacție cu privire la activitatea desfășurată;
 - Gradul de satisfacție cu privire la relațiile de muncă cu colectivul;
 - Gradul de satisfacție cu privire la superiorii ierarhici;
 - Gradul de satisfacție cu privire la posibilitățile de promovare și nivelul salarial din cadrul instituției;
 - Gradul de satisfacție cu privire la dezvoltarea profesională;
 - Gradul de satisfacție cu privire la instituție.
- Aplicarea de chestionare cu privire la infrastructura informatică actuală de care dispune Consiliul Județean Vâlcea, precum și a unor informații care vizează necesarul de dezvoltare a acesteia în vederea creșterii eficienței activităților derulate de instituție. Au

¹ Dispoziție privind constituirea echipei de implementare a proiectului „Județul Vâlcea – Orizont 2030”, cod SMIS 135860, număr 158 din 08.05.2020 și Dispoziție privind constituirea Comitetului Consultativ pentru Dezvoltarea Strategică a Județului Vâlcea și a Grupurilor de Lucru în cadrul proiectului „Județul Vâlcea – Orizont 2030”, număr 287 din 31.05.2021

² Dispoziție privind constituirea grupurilor de lucru pentru elaborarea, implementarea și monitorizarea obiectivelor strategice ale Planului Strategic Instituțional (PSI) al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023



fost aplicate 27 de chestionare la nivelul șefilor de birou/serviciu/compartiment din cadrul Consiliului județean Vâlcea.

- Realizarea de interviuri cu factorii de decizie de la nivelul Consiliului Județean Vâlcea pentru reflectarea situației actuale, dar și pentru conturarea direcțiilor strategice la nivelul Consiliului Județean Vâlcea. Au fost realizate 13 interviuri care au urmărit următoarele aspecte:
- Leadership;
- Strategie și planificare;
- Managementul personalului;
- Resurse materiale;
- Managementul relației cu cetățenii;
- Evidențierea punctelor tari și a punctelor slabe;
- Viziunea de dezvoltare a Consiliului Județean Vâlcea.
- Analiza raportului de autoevaluare a Sistemului de Management în conformitate cu Modelul CAF (Common Assessment Framework) 2013, realizat în februarie 2020.

Urmare a acestei analize a mediului intern și extern a Consiliului Județean Vâlcea au fost fundamentate și aprobate de conducerea instituției misiunea, viziunea, valorile și obiectivele strategice ale Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023.

Nu în ultimul rând dorim să menționăm faptul că, Planul Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023 este realizat cu respectarea documentelor programatice strategice la nivel internațional, european, național, regional, inclusiv cu instrucțiunile din Anexa VI la Ghidul CP10/2018 „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală”, precum și cu secțiunile aferente acestui ghid.

1.3. Rezumat executiv

Planul Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023 este un instrument de management care va ajuta Consiliul Județean Vâlcea în utilizarea eficientă a resurselor financiare, având la bază obiective, rezultate și indicatori. Acesta oferă o imagine clară a politicilor, angajamentelor și măsurilor care urmează a fi promovate la nivelul instituției, fiind organizat în trei componente, respectiv:

- Componenta de management (Mandat, Viziune, Valori comune, Analiza mediului intern și extern, Obiectivul general și Obiectivele strategice);
- Componenta de buget/programare bugetară;
- Componenta de implementare (monitorizare și raportare a performanței).

La vârful piramidei se regăsesc viziunea și mandatul care redau sub forma unei declarații succinte aspirația de viitor a Consiliului Județean Vâlcea luând în considerare atât atribuțiile Consiliului Județean Vâlcea, cât și direcțiile și documentele programatice pentru perioada 2021-2027. Din viziune și mandat a rezultat obiectivul general al instituției, precum și cele 8 obiective strategice care vor governa întreaga activitate a instituției cu scopul final de a contribui la îndeplinirea viziunii instituției. Fiecare obiectiv strategic este format dintr-o serie de programe și măsuri cu rolul de a descrie în detaliu modalitatea în care acestea vor fi atinse.

Viziunea, mandatul și obiectivele strategice stabilite prin Planul Strategic Instituțional răspund priorităților de dezvoltare ale județului Vâlcea pentru perioada 2022-2023, priorități care se axează în principal pe domeniile economie, dezvoltare și modernizare infrastructură, dezvoltare urbană și rurală durabilă, agricultură, turism, fiind formulate după cum urmează:

PR 1	• Creșterea competitivității economice a regiunii
PR 2	• Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii regionale
PR 3	• Dezvoltarea urbană durabilă
PR 4	• Dezvoltarea rurală durabilă și modernizarea agriculturii și a pescuitului
PR 5	• Dezvoltarea resurselor umane în spiritul unei ocupări durabile și a incluziunii sociale
PR 6	• Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii culturale



Viziunea Consiliului Județean Vâlcea este reprezentată de următoarea declarație: Județul Vâlcea - județ dinamic, competitiv și prosper.

Viziunea Consiliului Județean Vâlcea este aliniată cu viziunea regiunii Sud-Vest Oltenia – aceea ce a deveni un promotor al competitivității atât în domeniul industrial, cât și în agricultură, dar și al economiei digitale prin dezvoltarea unui mediu de afaceri performant bazat pe resurse umane competente, integrarea tehnologiilor inovative și promovarea dezvoltării durabile.

În acest sens, viziunea Consiliului Județean Vâlcea are în centrul său resursa umană, urmărind oferirea locuitorilor săi a unui standard de viață înalt, în armonie cu mediul înconjurător și încurajând spiritul civic și satisfacerea nevoilor tuturor cetățenilor, în toate domeniile sociale și economice.

Mandatul Consiliului Județean Vâlcea - „Îmbunătățirea calității vieții pentru cetățenii și comunitatea județului prin dezvoltarea sustenabilă, servicii publice eficiente și cooperarea cu alte organizații publice și private în vederea optimizării utilizării resurselor disponibile și dezvoltării de servicii de un înalt nivel calitativ.”

În acord cu documentele strategice ce trasează direcțiile de dezvoltare pentru perioada 2021-2027, respectiv cu **Planul de Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Sud-Vest Oltenia 2021-2027**, obiectivul general de dezvoltare al regiunii, ce va sta la conturarea obiectivelor specifice Consiliul Județean Vâlcea îl constituie *dezvoltarea durabilă și echilibrată în Regiunii Sud-Vest Oltenia în vederea reducerii disparităților existente între regiunea SV Oltenia și celelalte regiuni ale țării în scopul creșterii nivelului de trai al cetățenilor.*

În acest context **obiectivul general** urmărit de Consiliul Județean Vâlcea în activitatea desfășurată îl constituie:

OG. DEZVOLTAREA SOCIO-ECONOMICĂ INTELIGENTĂ ȘI SUSTENABILĂ A JUDEȚULUI VÂLCEA BAZATĂ PE CREȘTEREA COMPETITIVITĂȚII ECONOMICE, INCLUZIUNE SOCIALĂ ȘI SPECIALIZAREA RESURSELOR UMANE ÎN SCOPUL CREȘTERII CALITĂȚII VIEȚII TUTUROR LOCUIȚORILOR JUDEȚULUI.

Planul Strategic Instituțional pe termen mediu, pentru perioada 2022-2023 al Consiliului Județean Vâlcea este bazat atât pe analiza mediului intern și extern al instituției, cât și pe direcțiile de dezvoltare strategică de la nivel regional, național și european pentru perioada 2021-2027 trasate în domeniul principalelor domenii aflate în responsabilitatea sa.

Astfel, îndeplinirea misiunii trasate la nivel instituțional și a viziunii va fi urmărită prin atingerea următoarelor obiective strategice formulate în aria de responsabilitate a instituției:

OS 1. Dezvoltarea capacității administrative prin implementarea unui management performant - strategic, digitalizare, dezvoltarea resursei umane și cultivarea relațiilor cu cetățenii și factorii interesați

PB 1.1. Management strategic și organizațional

- MPB 1.1.1. Consolidarea capacității de planificare strategică și optimizarea proceselor decizionale orientate către factorii interesați (cetățeni și mediul de afaceri) din județul Vâlcea, precum și a celor din interiorul Consiliului Județean Vâlcea



- MPB 1.1.2. Simplificarea și eficientizarea activităților derulate de angajații Consiliului Județean Vâlcea
- MPB 1.1.3. Îmbunătățirea relației administrație - cetățean și implementarea de măsuri bazate pe transparentizare și acces liber la informații menite să crească gradul de încredere
- MPB 1.1.4. Formarea profesională continuă pentru angajații din administrația publică și instituțiile publice din județul Vâlcea

OS 2. Creșterea competitivității economice județene prin accentuarea rolului cercetării-dezvoltării, promovării inovării, a specializării inteligente și a digitalizării în domeniile economice competitive

PB 2.1. Competitivitate prin inovare și digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea

- MPB 2.1.1. Soluții de digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea
- MPB 2.1.2. Consolidarea capacităților și competențelor în materie de cercetare, inovare, precum și preluarea tehnologiilor avansate

PB 2.2. Competitivitate prin inovare și digitalizare în județul Vâlcea

- MPB 2.2.1. Transformarea bibliotecilor în hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale
- MPB 2.2.2. Digitalizarea patrimoniului cultural existent în vederea creșterii gradului de atractivitate al acestuia

OS 3. Organizarea și planificarea durabilă a teritoriului prin asigurarea mobilității durabile, eficientizare energetică și infrastructură verde, accesibilitate și conectivitate la nivel județean

PB 3.1. Modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară

- MPB 3.1.1. Reabilitarea și construcția de stații de tratare, transport și distribuție a apei destinate consumului uman și apă uzată
- MPB 3.1.2. Construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare

PB 3.2. Investiții în infrastructura rutieră de drumuri județene, inclusiv asigurarea conectivității acestora cu rețeaua TEN-T

- MPB 3.2.1. Îmbunătățirea conectivității între localități și regiuni prin modernizarea drumurilor județene

PB 3.3. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat

- MPB 3.3.1. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat



UNIUNEA EUROPEANĂ



OS 4. Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural județean prin diminuarea discrepanțelor de dezvoltare urban - rural

PB 4.1. Stimularea competitivității în agricultură, silvicultură și pomicultură

- MPB 4.1.1. Măsuri de sprijin pentru atragerea tinerilor în cadrul activităților din agricultură, silvicultură și pomicultură

PB 4.2. Investiții în infrastructura de drumuri din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor rurale cu drumurile județene

- MPB 4.2.1. Dezvoltarea durabilă a infrastructurii de transport din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor localităților județului Vâlcea cu drumurile județene sau regionale

PB. 4.3. Reducerea decalajelor dintre spațiul rural față de cel urban privind gradul de echipare tehnico-edilitară și asigurarea accesului egal în domeniul sănătății, educației și serviciilor sociale

- MPB 4.3.1. Investiții în infrastructura medicală, educațională, socială în cadrul localităților din județul Vâlcea

OS 5. Dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională în scopul specializării sustenabile a resursei umane și adaptării sale la nevoile factorilor interesați de la nivel județean

PB 5.1. Investiții în rețeaua de spații destinate sistemului educațional, precum și în infrastructura educațională

- MPB 5.1.1. Investiții în infrastructura educațională aferentă învățământului special

PB 5.2. Formare profesională continuă a cadrelor didactice

- MPB 5.2.1. Cursuri de formare profesională pentru o resursă umană a cadrelor didactice

OS 6. Dezvoltarea sistemului sanitar și de asistență socială

PB 6.1. Creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de centre sociale la nivel local

- MPB 6.1.1. Înființarea și dotarea centrelor sociale din județul Vâlcea
- MPB 6.1.2. Dezvoltarea serviciilor de educație și îngrijire pentru copii, servicii de tip before și after school, servicii de suport educațional pentru copiii la risc de abandon școlar, servicii de sprijin educațional pentru adulți vulnerabili, în funcție de nevoile identificate în Strategiiile de dezvoltare locale
- MPB 6.1.3. Înființarea unui centru de servicii de tip respiro pentru copii cu dizabilități și familiile lor

PB 6.2. Creșterea calității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea cu personal de specialitate bine pregătit la nivel local și infrastructura adecvată

- MPB 6.2.1. Realizarea unor parteneriate cu diferite ONG-uri specifice pentru asigurarea cu personal de specialitate pregătit la nivel local





UNIUNEA EUROPEANĂ



PM 6.3. Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare

- MPB 6.3.1. Investiții în realizarea a 3 caravane mobile pentru asigurarea de servicii primare de sănătate în UAT-urile în care aceste servicii nu sunt asigurate
- MPB 6.3.2. Înființarea de spații și dotarea acestora cu infrastructura necesară asigurării serviciilor de sănătate/asistență medicală primară

PB 6.4. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate (cu accent pe centrele de asistență medicală primară/ambulatorie și de îngrijire intermediară)

- MPB 6.4.1. Modernizarea infrastructurii de sănătate din județ

OS 7. Creșterea atractivității județene prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane, a patrimoniului cultural și a potențialului turistic

PB 7.1. Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și servicii culturale în mediul urban

- MPB 7.1.1. Restaurarea, consolidarea, protecția și conservarea monumentelor istorice

PB 7.2. Dezvoltarea infrastructurii de turism

- MPB 7.2.1. Crearea și extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente
- MPB 7.2.2. Creare de trasee turistice/tematice, locuri de recreare și popas amenajate, puncte (foișoare) de observare/ filmare/ fotografiere, piste de biciclete
- MPB 7.2.3. Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice

OS 8. Protecția și conservarea mediului natural și construit

PB 8.1. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării

- MPM 8.1.1. Îmbunătățirea sistemului de management al deșeurilor





II. COMPONENTA DE MANAGEMENT

II.1. Profil instituțional

Județul Vâlcea are o suprafață de 5.765 km² și se învecinează cu județele Alba și Sibiu la nord, județul Argeș la est, județul Olt la sud și sud-est, județul Dolj la sud-vest, județul Gorj la vest și județul Hunedoara la nord-vest. Din punct de vedere administrativ, județul Vâlcea face parte din Macroregiunea 4, Regiunea Sud-Vest Oltenia, fiind împărțit în 89 unități administrativ-teritoriale, anume: 2 municipii, 9 orașe și 78 de comune.

Administrația publică locală din județul Vâlcea se organizează și funcționează în temeiul principiilor generale ale administrației publice prevăzute la partea I titlul III din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, și al principiilor generale prevăzute în Legea nr. 199/1997 pentru ratificarea Cartei europene a autonomiei locale, adoptată la Strasbourg la 15 octombrie 1985, precum și a următoarelor principii specifice:

- Principiul descentralizării;
- Principiul autonomiei locale;
- Principiul consultării cetățenilor în soluționarea problemelor de interes local;
- Principiul eligibilității autorităților administrației publice locale;
- Principiul cooperării;
- Principiul responsabilității;
- Principiul constrângerii bugetare.

Consiliul Județean Vâlcea, ca autoritate deliberativă este compus din 32 consilieri județeni, aleși prin vot universal, egal, direct, secret și liber exprimat, în condițiile legii pentru alegerea autorităților administrației publice locale. Consiliul Județean Vâlcea este condus de Președintele Consiliului Județean, care reprezintă autoritatea executivă la nivelul județului. Președintele Consiliului Județean Vâlcea reprezintă județul Vâlcea în relațiile cu celelalte autorități publice, cu persoanele fizice și juridice române și străine. El este ajutat în activitatea sa de doi vicepreședinți și de un secretar general al județului.

În cadrul Consiliului Județean Vâlcea funcționează opt comisii de specialitate pe domenii de specialitate, constituite din consilierii județeni, în cadrul cărora se dezbate și avizează înainte de ședințele în plen proiectele de hotărâri aflate pe proiectul ordinii de zi.

Consiliul Județean Vâlcea îndeplinește următoarele categorii de atribuții³:

- Atribuții privind înființarea, organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al consiliului județean, ale instituțiilor publice de interes județean și ale societăților și regiilor autonome de interes județean, precum: alege 2 vicepreședinți din rândul consilierilor județeni, hotărăște înființarea sau reorganizarea de instituții, servicii publice și societăți comerciale de interes județean, aprobă regulamentul de

³ Secțiunea a 6-a, Atribuțiile Consiliului Județean Vâlcea, Art. 41 alin. (1) din Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului Județean Vâlcea aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 175 din 18 septembrie 2020



organizare și funcționare al consiliului județean, organigrama, statul de funcții, regulamentul de organizare și funcționare al aparatului de specialitate, precum și al instituțiilor publice de interes județean și al societăților comerciale și regiilor autonome de interes județean;

- Atribuții privind dezvoltarea economico-socială a județului, precum: aprobarea bugetului propriu al județului, la propunerea președintelui consiliului județean;
- Atribuții privind administrarea domeniului public și privat al județului, precum: darea în administrare, concesiune sau închirierea bunurilor proprietate publică a județului;
- Atribuții privind gestionarea serviciilor publice de interes județean, precum: asigurarea cadrului necesar pentru furnizarea serviciilor publice de interes județean;
- Atribuții privind cooperarea interinstituțională pe plan intern și extern, precum: atribuția de a hotărî, în condițiile legii, cooperarea sau asocierea cu persoane juridice române ori străine, inclusiv cu parteneri din societatea civilă, în vederea finanțării și realizării în comun a unor acțiuni, lucrări, servicii sau proiecte de interes public județean;
- Alte atribuții prevăzute de lege.

Atribuțiile Consiliului Județean Vâlcea stabilite în cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului Județean Vâlcea respectă prevederile art. 173 alin. (1) din cadrul Codului administrativ.

Raporturile dintre Consiliul Județean Vâlcea, președintele acestuia și autoritățile administrației publice locale din comune, orașe și municipii se bazează pe principiile autonomiei locale, legalității, cooperării, solidarității, egalității de tratament și responsabilității. În relațiile dintre Consiliul Județean Vâlcea și Președintele Consiliului Județean Vâlcea, precum și între autoritățile administrației publice locale din comune, orașe, municipii și Consiliul Județean Vâlcea și Președintele Consiliului Județean Vâlcea nu există raporturi de subordonare, raporturile stabilite fiind raporturi de coordonare. Potrivit art. 69 alin. (2) și (3) din Regulamentul de Organizare și Funcționare, Președintele Consiliului Județean Vâlcea răspunde în fața alegătorilor pentru buna funcționare a administrației județene. Aparatul de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea este subordonat Președintelui Consiliului Județean Vâlcea.

Președintele Consiliului Județean Vâlcea îndeplinește, în condițiile legii, următoarele categorii principale de atribuții:⁴

- Atribuții privind funcționarea aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea, a instituțiilor publice de interes județean și a societăților și regiilor autonome de interes județean;
- Atribuții privind relația cu Consiliul Județean Vâlcea;
- Atribuții privind bugetul județului Vâlcea;
- Atribuții privind relația cu alte autorități ale administrației publice locale;

⁴ Secțiunea a 4-a, Rolul și atribuțiile Consiliului Județean Vâlcea, Art. 70 alin. (1) din Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului Județean Vâlcea aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 175 din 18 septembrie 2020



UNIUNEA EUROPEANĂ



- Atribuții privind serviciile publice de interes județean;
- Alte atribuții prevăzute de lege.

Atribuțiile Consiliului Județean Vâlcea stabilite în cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului Județean Vâlcea respectă prevederile art. 191 alin. (1) din cadrul Codului administrativ.

II.2. Mandat

Mandatul Consiliului Județean Vâlcea este reprezentat de îmbunătățirea calității vieții pentru cetățenii și comunitatea județului prin dezvoltarea sustenabilă, prin servicii publice eficiente și prin cooperarea cu alte organizații publice și private în vederea optimizării utilizării resurselor disponibile și dezvoltării de servicii de un înalt nivel calitativ.

II.3. Viziune

JUDEȚUL VÂLCEA – JUDEȚ DINAMIC, COMPETITIV ȘI PROSPER

Viziunea Consiliului Județean Vâlcea este aliniată cu viziunea regiunii Sud-Vest Oltenia – aceea ce a deveni un promotor al competitivității atât în domeniul industrial, cât și în agricultură, dar și al economiei digitale prin dezvoltarea unui mediu de afaceri performant bazat pe resurse umane competente, integrarea tehnologiilor inovative și promovarea dezvoltării durabile.

În acest sens, viziunea Consiliului Județean Vâlcea are în centrul său resursa umană, urmărind oferirea locuitorilor săi a unui standard de viață înalt, în armonie cu mediul înconjurător și încurajând spiritul civic și satisfacerea nevoilor tuturor cetățenilor, în toate domeniile sociale și economice.

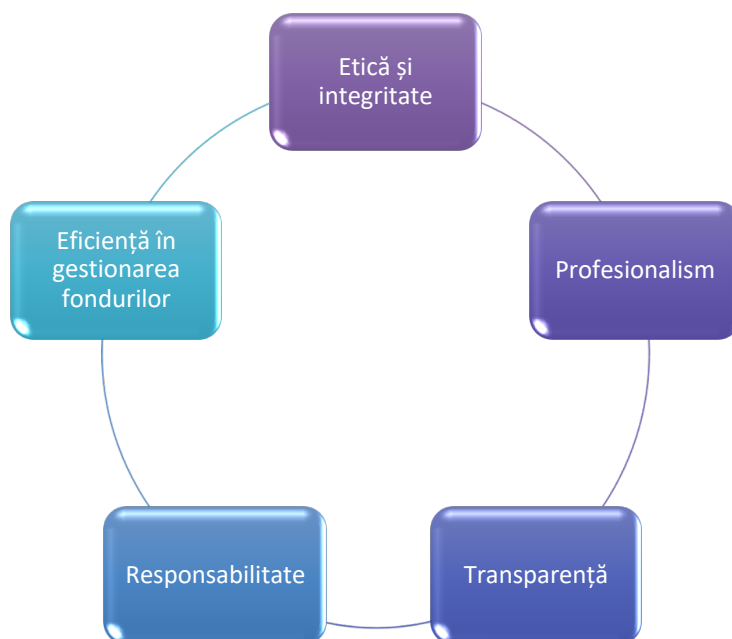
II.4. Valori comune

Valorile comune care stau la baza deciziilor luate la nivelul Consiliului Județean Vâlcea și după care aparatul de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea își ghidează acțiunile sunt:

- Etică și integritate;
- Profesionalism;
- Transparență;
- Responsabilitate;
- Eficiență în gestionarea fondurilor.



Figură 1 - Valorile Consiliului Județean Vâlcea



II.5. Analiza mediului intern

I.1.1. Structura organizatorică

Pentru îndeplinirea atribuțiilor prevăzute de lege, Consiliul Județean Vâlcea organizează și asigură funcționarea unui aparat de specialitate. Aparatul de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea este subordonat președintelui acestuia, care răspunde de buna sa funcționare. Coordonarea unor compartimente din aparatul de specialitate poate fi delegată, prin dispoziție a Președintelui Consiliului Județean Vâlcea, vicepreședinților sau altor persoane, în condițiile legii. Aparatul de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea pune la dispoziția consilierilor județeni informațiile necesare îndeplinirii mandatului acestora în conformitate cu prevederile legale.

Modul de organizare și funcționare al aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea este reglementat prin Hotărârea de Consiliu nr. 7 din 29 ianuarie 2014 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea, modificată prin Hotărârea nr. 258 din 22 decembrie 2015.

Conform Organigramei publicată pe site-ul instituției⁵ și aprobată prin Hotărârea nr. 109 din 21 aprilie 2021, aparatul de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea cuprinde:

- **4 Direcții generale:** Direcția Generală Administrație Locală, Direcția Generală Economică, Direcția Generală Programe și Relații Externe, Direcția Generală Tehnică;
- **1 Direcție:** Direcția Urbanism și Amenajarea Teritoriului;

⁵ <http://www.cjvalcea.ro/index.php/2016-08-09-06-40-11>

- **13 Servicii:** Serviciu juridic, contencios, coordonare, Serviciul cancelarie, Serviciul coordonare consilii locale, asistență socială și servicii sociale, Serviciul buget, impozite și taxe, Serviciul contabilitate, Serviciul elaborare și implementare proiecte de dezvoltare economică și socială, Serviciul absorbția finanțării nerambursabile relații externe și afaceri europene, Serviciul pentru pregătirea și urmărirea realizării lucrărilor publice, Serviciul infrastructură, drumuri și poduri, proiectare, Serviciul informatizare, gestionare baze de date, arhivare electronică, Serviciul Public Județean Salvamont-Salvaspeo Vâlcea⁶;
- **12 Compartimente:** Compartimentul comunicare, relații publice, secretariat ATOP, Compartimentul administrativ, Compartimentul pentru guvernare corporativă, Compartimentul învățământ, cultură, sănătate și sport, Compartimentul pentru mediu și dezvoltare durabilă, Compartimentul situații de urgență, SSM, Compartimentul autorizări în construcții, avize și controlul în construcții, Compartimentul amenajarea teritoriului și urbanism, Compartimentul audit public intern, Compartimentul managementul calității, control managerial intern, Compartimentul registratură, Compartimentul administrarea domeniului public și privat al județului;
- **2 Birouri:** Biroul resurse umane, gestiunea funcțiilor publice, Biroul achiziții publice, urmărirea executării contractelor;
- Autoritatea județeană de transport;
- Unitatea de management și implementare a proiectelor cu finanțare din POIM, Unitatea județeană pentru monitorizarea serviciilor comunitare de utilități publice;
- Centrul Național de informare și promovare turistică din județul Vâlcea.

Tabel 1 - Prezentarea aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea (conform organigramei)

Denumire direcție	Denumire serviciu/birou din subordinea direcției	Număr posturi execuție aprobat, conform organigramă	Număr posturi conducere aprobat, conform organigramă
Direcția Generală Administrație Locală	Serviciul juridic, contencios, coordonare Serviciul cancelarie, inclusiv Compartimentul registratură (aflat în subordinea Serviciului cancelarie) Serviciul coordonare consilii locale, asistență socială și servicii sociale Biroul resurse umane, gestiunea funcțiilor publice Compartimentul comunicare, relații publice, secretariat ATOP	52	6

⁶ Activitățile specifice Serviciului Public Județean Salvamont-Salvaspeo Vâlcea se realizează pe baza unor contracte de voluntariat

Denumire direcție	Denumire serviciu/birou din subordinea direcției	Număr posturi execuție aprobat, conform organigramă	Număr posturi conducere aprobat, conform organigramă
	Compartimentul administrativ		
Direcția Generală Economică	Serviciul buget, impozite și taxe Serviciul contabilitate Compartimentul pentru guvernanță corporativă Compartimentul învățământ, cultură, sănătate și sport Biroul achiziții publice, urmărirea executării contractelor Autoritatea județeană de transport	29	5
Direcția Generală Programe și Relații Externe	Unitatea de management și implementare a proiectelor cu finanțare din POIM Serviciul elaborare și implementare proiecte de dezvoltare economică și socială Serviciul absorbția finanțărilor nerambursabile relații externe și afaceri europene Compartimentul pentru mediu și dezvoltare durabilă	25	5
Direcția Generală Tehnică	Serviciul pentru pregătirea și urmărirea realizării lucrărilor publice (inclusiv Compartimentul administrarea domeniului public și privat al județului aflat în subordinea Serviciului pentru pregătirea și urmărirea realizării lucrărilor publice) Serviciul infrastructură, drumuri și poduri, proiectare Compartimentul situații de urgență, SSM Unitatea județeană pentru monitorizarea serviciilor comunitare de utilități publice	25	3
Direcția Urbanism și Amenajarea Teritoriului	Serviciul informatizare, gestionare baze de date, arhivare electronică Compartimentul autorizări în construcții, avize și controlul în construcții Compartimentul amenajarea teritoriului și urbanism	15	2
Compartimente independente	Compartimentul audit public intern Compartimentul managementul calității, control managerial intern Centrul Național de informare și promovare turistică din județul Vâlcea Serviciul Public Județean Salvamont-Salvaspeo Vâlcea	8	0

Analizând Organigrama instituției din perioada 2017-2021, se constată faptul că dinamica efectivului de personal la nivelul întregii instituții, dar și la nivelul fiecărei direcții, serviciu, birou sau compartiment reflectă **stabilitatea** personalului de execuție, precum și a personalului care ocupă funcții de management. Evoluția posturilor este prezentată în tabelul de mai jos:

Tabel 2 - Analiza posturilor conform organigramei perioada 2017-2021

	Posturi organigramă 2021	Posturi organigramă 2020	Posturi organigramă 2019	Posturi organigramă 2018	Posturi organigramă 2017
Funcții de demnitate publică	3	3	3	3	3
Administrator public	1	1	1	1	1
Secretar general al județului	1	1	1	1	1
Funcții publice de conducere	21	21	21	19	19
Funcții publice de execuție	119	115	115	107	104
Funcții contractuale de execuție	45	41	39	38	39
Total posturi	190	182	180	169	167



La nivelul aparatului de specialitate din cadrul Consiliului Județean Vâlcea sunt aprobate un număr de 190 de posturi, după cum urmează:

Tabel 3 - Repartiția numărului de posturi din cadrul Consiliului Județean Vâlcea conform organigramei din anul 2021

Denumire direcție	Denumire serviciu/birou din subordinea direcției	Număr posturi ocupat	Număr posturi disponibile	Număr posturi aprobat
Direcția Generală Administrație Locală	Serviciul juridic, contencios, coordonare	6	2	8
	Serviciul cancelarie, inclusiv Compartimentul registratură (aflat în subordinea Serviciului cancelarie)	10	0	10
	Serviciul coordonare consilii locale, asistență socială și servicii sociale	4	4	8
	Biroul resurse umane, gestiunea funcțiilor publice	6	0	6
	Compartimentul comunicare, relații publice, secretariat ATOP	6	0	6
	Compartimentul administrativ	18	0	18
Direcția Generală Economică	Serviciul buget, impozite și taxe	6	2	8
	Serviciul contabilitate	7	1	8
	Compartimentul pentru guvernare corporativă	2	1	3
	Compartimentul învățământ, cultură, sănătate și sport	4	0	4
	Biroul achiziții publice, urmărirea executării contractelor	6	0	6
	Autoritatea județeană de transport	3	0	3

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





Denumire direcție	Denumire serviciu/birou din subordinea direcției	Număr posturi ocupat	Număr posturi disponibile	Număr posturi aprobat
Direcția Generală Programe și Relații Externe	Unitatea de management și implementare a proiectelor cu finanțare din POIM	8	0	8
	Serviciul elaborare și implementare proiecte de dezvoltare economică și socială	8	0	8
	Serviciul absorbția finanțărilor nerambursabile relații externe și afaceri europene	9	0	9
	Compartimentul pentru mediu și dezvoltare durabilă	3	0	3
Direcția Generală Tehnică	Serviciul pentru pregătirea și urmărirea realizării lucrărilor publice (inclusiv Compartimentul administrarea domeniului public și privat al județului aflat în subordinea Serviciului pentru pregătirea și urmărirea realizării lucrărilor publice)	8	1	9
	Serviciul infrastructură, drumuri și poduri, proiectare	8	2	10
	Compartimentul situații de urgență, SSM	4	0	4
	Unitatea județeană pentru monitorizarea serviciilor comunitare de utilități publice	2	2	4
Direcția Urbanism și Amenajarea Teritoriului	Serviciul informatizare, gestionare baze de date, arhivare electronică	7	1	8
	Compartimentul autorizări în construcții, avize și controlul în construcții	4	1	5
	Compartimentul amenajarea teritoriului și urbanism	2	1	3

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!



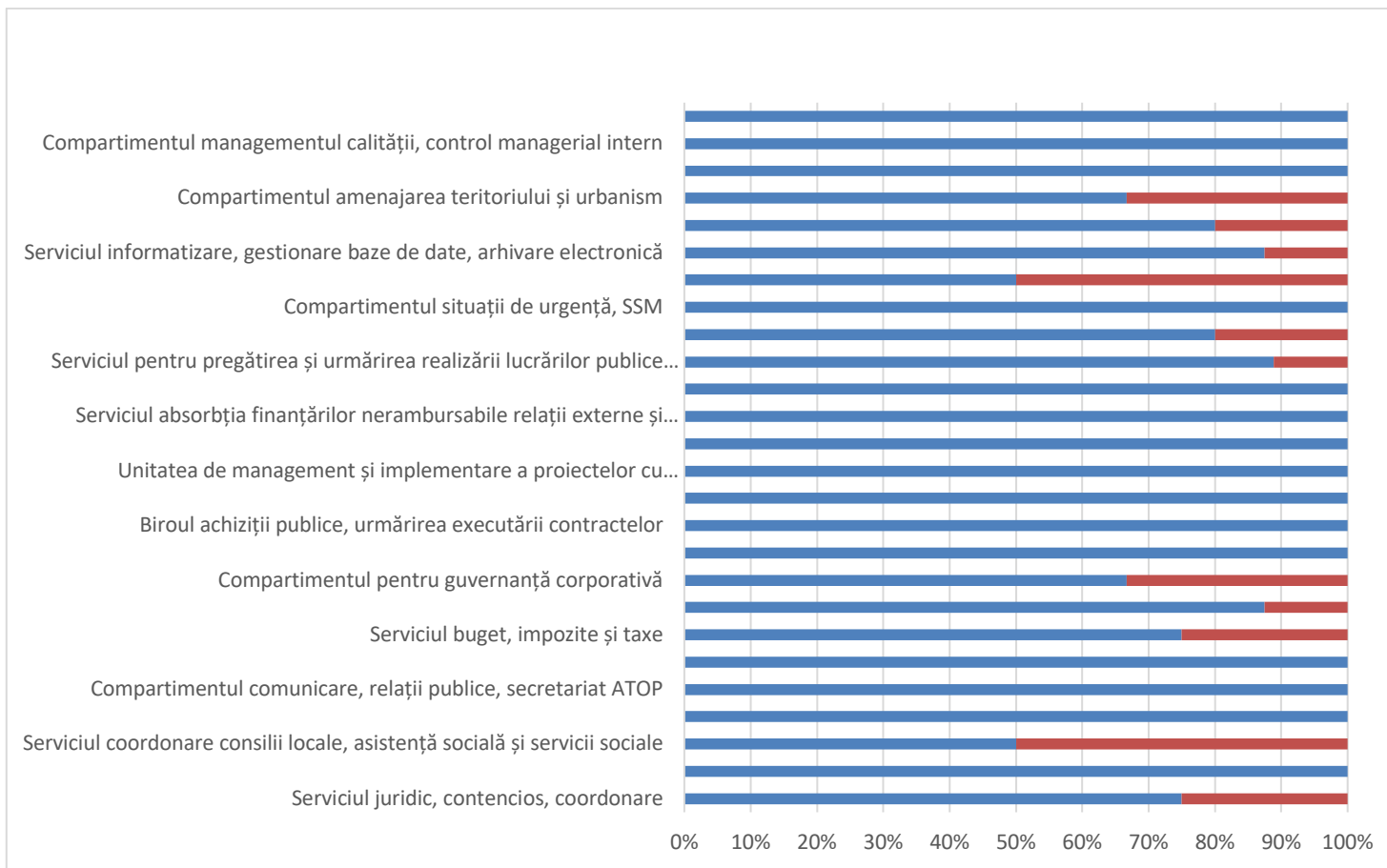


Denumire direcție	Denumire serviciu/birou din subordinea direcției	Număr posturi ocupat	Număr posturi disponibile	Număr posturi aprobat
	Compartimentul audit public intern	3	0	3
	Compartimentul managementul calității, control managerial intern	1	0	1
	Centrul Național de informare și promovare turistică din județul Vâlcea	4	0	4
	Serviciul Public Județean Salvamont-Salvaspeo Vâlcea	0	0	0

Din punct de vedere al gradului de ocupare se remarcă faptul că în general toate posturile sunt ocupate ceea ce arată un interes al oamenilor pentru administrația publică, reflectând astfel dorința lor de a lucra în cadrul sistemului administrației publice. Se poate constata totuși că anumite servicii (Compartimentul amenajarea teritoriului și urbanism, Unitatea județeană pentru monitorizarea serviciilor comunitare de utilități publice, Compartimentul pentru guvernare corporativă, Serviciul coordonare consilii locale, asistență socială și servicii sociale) din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea sunt ocupate într-o proporție de maximum 50%, principalul motiv fiind reprezentat de grila de salarizare, fiind bine cunoscut faptul că în anumite sectoare, în special cele ce implică un nivel tehnic, nivelul de salarizare este mult mai ridicat în sectorul privat față de sectorul public. Aceste sectoare în care posturile nu sunt ocupate sunt considerate a fi sectoare cheie în sistemul administrației publice locale întrucât foarte multe proiecte sunt reprezentate de proiectele de investiții, lucrări de dezvoltare a județului.



Figură 2 - Gradul de ocupare al posturilor ocupate față de posturile aprobate din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea conform organigrama 2021





În ceea ce privește fluctuația personalului, respectiv intrările și ieșirile de personal în perioada 2017-2021, din punct de vedere numeric situația se prezintă astfel:

Tabel 4 - Situația fluctuației de personal 2017-2021

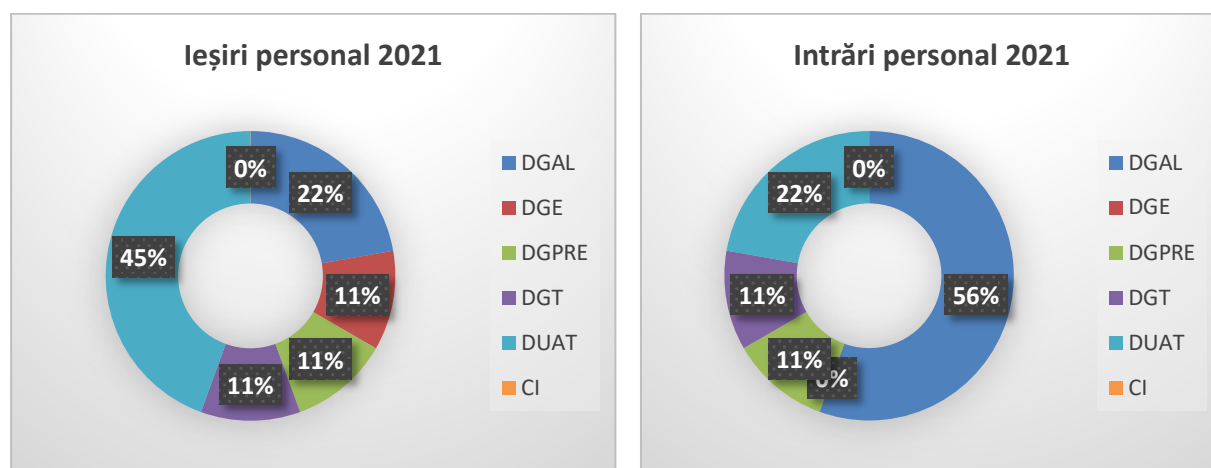
	Ieșiri personal 2021	Intrări personal 2021	Ieșiri personal 2020	Intrări personal 2020	Ieșiri personal 2019	Intrări personal 2019	Ieșiri personal 2018	Intrări personal 2018	Ieșiri personal 2017	Intrări personal 2017
Direcția Generală Administrație Locală	2	5	2	2	1	6	2	2	2	7
Direcția Generală Economică	1	0	2	1	0	5	0	1	3	3
Direcția Generală Programe și Relații Externe	1	1	1	1	1	2	1	0	1	1
Direcția Generală Tehnică	1	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Direcția Urbanism și Amenajarea Teritoriului	4	2	1	0	0	1	2	0	1	5
Compartimente Independente	0	0	0	1	1	2	0	0	1	1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!



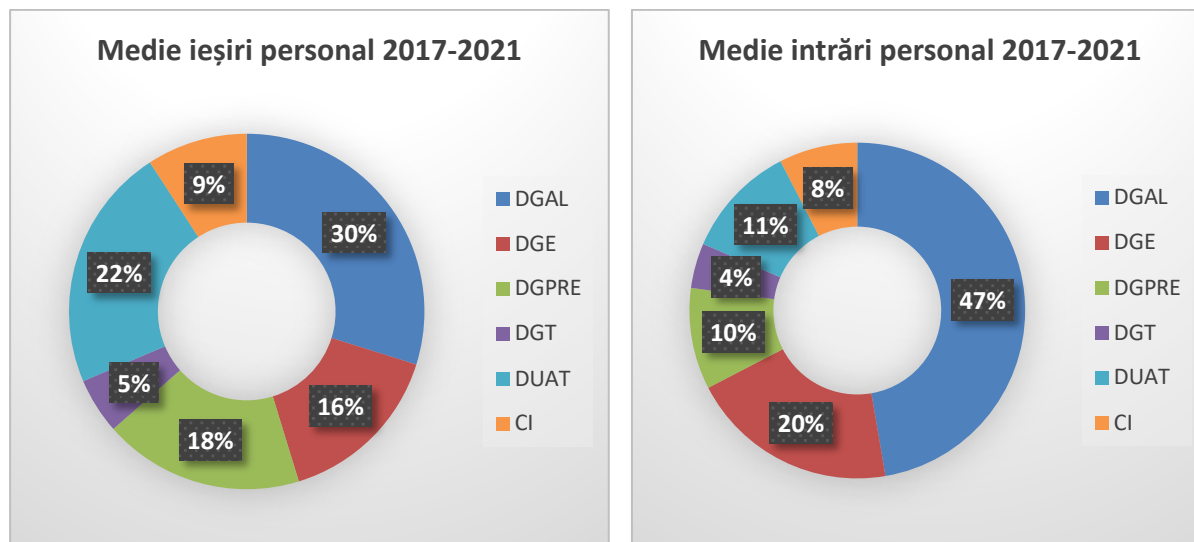
Raportat la ultimul an, respectiv 2021, ieșirile cele mai mari de personal se regăsesc astfel: Direcția Urbanism și Amenajarea Teritoriului (45%), Direcția Generală Administrație Locală (22%), Direcția Generală Economică (11%), Direcția Generală Tehnică (11%), Direcția Generală Programe și Relații Externe (11%). Din punct de vedere al intrărilor de personal, din analiza realizată la nivelul anului 2021 desprindem următoarele concluzii: Direcția Generală Administrație Locală (56%), Direcția Urbanism și Amenajarea Teritoriului (22%), Direcția Generală Tehnică (11%), Direcția Generală Programe și Relații Externe (11%). Deficitul de personal (ieșiri-intrări de personal în anul 2021) este înregistrat la nivelul Direcției Urbanism și Amenajarea Teritoriului, unde doar jumătate din ieșirile de personal au fost acoperite prin intrările de personal și la nivelul Direcției Generale Economice, unde posturile eliberate prin ieșirea de personal nu au mai fost ocupate, generând astfel un deficit de personal în acele direcții.

Figură 3 - Media ieșirilor și intrărilor de personal la nivelul direcțiilor în anul 2021



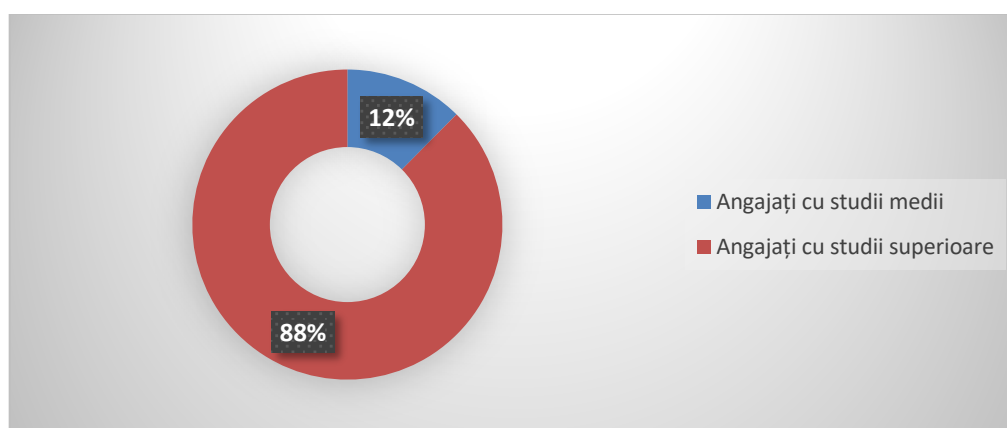
În ceea ce privește media ieșirilor de personal în perioada 2007-2021, se remarcă că cele mai multe ieșiri se regăsesc la nivelul DGAL (30%), urmată de DUAT (22%) și DGPRE (18%). Cât privește situația intrărilor de personal la nivelul aceleiași perioade de referință, situația se prezintă astfel: DGAL (47%), DGE (20%) și DUAT (11%).

Figură 4 - Media ieșirilor și a intrărilor de personal la nivelul direcțiilor în perioada 2017-2021



Din cele 169 posturi ocupate, 21 de posturi sunt ocupate de angajați cu studii medii, iar 148 de posturi sunt ocupate de angajați cu studii superioare, conform informațiilor din graficul de mai jos. Situația prezentată ne arată faptul că personalul angajat la nivelul Consiliului Județean Vâlcea prezintă 88% din personalul angajat la nivelul instituției are studii superioare, arătând astfel că aceștia dețin cunoștințele și competențele necesare realizării sarcinilor de serviciu.

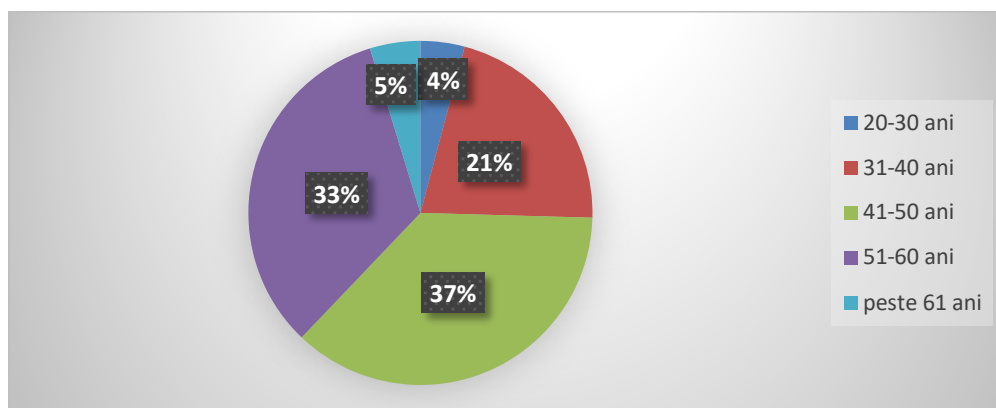
Figură 5 - Numărul posturilor ocupate de angajați, în funcție de nivelul studiilor acestora



În ceea ce privește împărțirea personalului angajat la nivelul Consiliului Județean Vâlcea în funcție de grupa de vârstă, se remarcă faptul că peste 38% din personalul aparatului de specialitate este reprezentat de persoane din grupa peste 51 ani. Deși aceste persoane au o experiență foarte mare în muncă trebuie avut în vedere faptul că într-o perioadă de timp nu foarte îndepărtată (maximum 10 ani) vor ieși la pensie. Este necesar ca personalul de conducere din cadrul Consiliului Județean Vâlcea să aibă în vedere modificarea criteriilor de acces pentru unele posturi vacante astfel încât acestea să poată fi ocupate, prin concurs, în cel mai scurt timp,

astfel încât să se poată asigura perfecționarea și dezvoltarea personală a noilor angajați/functionari. Pentru pregătirea corespunzătoare a personalului și pentru realizarea în mod oportun a acestui transfer de cunoștințe este nevoie de timp, resurse materiale și personal corespunzător. Pentru a nu există întreruperi în fluxul activității derulate de Consiliul Județean Vâlcea este necesar ca acest proces de transfer de cunoștințe să înceapă a fi pus deja în aplicare. Situația personalului, în funcție de grupa de vârstă din care acesta face parte, este prezentată grafic în cadrul Figură 6 - Situația salariaților din cadrul aparatului de specialitate al CJ Vâlcea, în funcție de grupa de vârstă.

Figură 6 - Situația salariaților din cadrul aparatului de specialitate al CJ Vâlcea, în funcție de grupa de vârstă



În ceea ce privește situația personalului care a participat la programe de perfecționare, se remarcă faptul că în anul 2021 nu au fost persoane care să participe la astfel de programe de perfecționare. Situația nu comportă schimbări foarte mari nici în perioada 2017-2020, motiv pentru care considerăm că perfecționarea profesională nu este evaluată în mod corespunzător din punct de vedere al beneficiilor pe care Consiliul Județean Vâlcea ar putea să le obțină în urma parcurgerii acestor programe de perfecționare. În medie, pe parcursul celor 5 ani supuși analizei au participat la cursuri de pregătire profesională aproximativ 13% la nivelul posturilor de execuție aprobate la nivelul organigramelor.

Tabel 5 - Situația persoanelor care au participat la programe de pregătire profesională în perioada 2017-2021

	2021	2020	2019	2018	2017
Direcția Generală Administrație Locală	0	1	2	2	1
Direcția Generală Economică	0	0	5	2	0
Direcția Generală Programe și Relații Externe	0	0	2	1	3
Direcția Generală Tehnică	0	0	0	1	0
Direcția Urbanism și Amenajarea Teritoriului	0	0	1	0	1
Compartimente Independente	0	0	0	1	0

În subordinea Consiliului Județean Vâlcea se regăsesc 24 de entități după cum urmează:

Tabel 6 - Lista instituțiilor publice și a societăților comerciale aflate în subordinea Consiliului Județean Vâlcea

Denumirea instituției	Scurtă descriere
Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea	<p>Este operatorul economic prin care Consiliul Județean Vâlcea administrează și întreține rețeaua rutieră de drumuri județene, însumând 957,043 km. R.A.J.D.P. Vâlcea este organizată în teritoriu cu trei loturi de întreținere și construcții (Drăgășani, Tătărani, Horezu) și un Atelier Întreținere Intervenții Echipamente de Producție și Confecții Metalice. Fiecare lot este dotat cu spații corespunzătoare (birouri, laboratoare) și baze de producție (stații de betoane, stație de asfalt, stație de sortare, parc propriu de transport și utilaje), magazii de materiale etc. Domeniul de activitate al regiei, se referă în principal la execuția lucrărilor de întreținere, reparații, modernizări, reabilitări drumuri și poduri. Sursele de finanțare sunt asigurate prin bugetul local, Fondul Special al drumurilor, Fonduri de Investiții, alte fonduri legal constituite precum și fonduri externe. Având o bună dotare privind baza de transport și utilaje, Regia execută lucrări de prestări servicii la diverși beneficiari. De asemenea, în baza contractelor de achiziție publică atribuite, operatorul economic execută lucrări de construcții la primăriile locale (drumuri, poduri, consolidări, reabilitări).</p>
S.C. APAVIL S.A. Vâlcea	<p>Operatorul are ca obiect principal de activitate furnizarea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare pentru Autoritățile Locale membre ADI, iar ca obiect secundar – producerea energiei electrice în cadrul microcentralei aflate pe conducta de aducțiune Brădișor, în cadrul Stației de Tratare Valea lui Stan. APAVIL SA operează în următoarele 37 de localități:</p> <ul style="list-style-type: none">• Municipii: Râmnicu Vâlcea, Drăgășani (sistem de alimentare cu apă, canalizare și epurare);• Orașe: Ocnele Mari, Băile Olănești, Călimănești, Brezoi, Băbeni, Băile Govora, Horezu, Bălcești (sistem de alimentare cu apă, canalizare și epurare);• Comune:• Sisteme de alimentare cu apă și canalizare: Vlădești, Dăești, Budești, Păușești Măglași, Voineasa, Sălătrucel, Nicolae Bălcescu, Bunești, Vaideeni, Șirineasa, Cernișoara, Tomșani, Pietrari, Prundeni, Lăcusteni, Ștefănești, Drăgoești;• Sisteme de alimentare cu apă: Bujoreni, Mihăești, Muereasca, Perișani, Berislăvești, Păușești Otăsău, Măldărești, Frâncești, Galicea, Golești. <p>Acțiunile societății SC APAVIL SA Vâlcea sunt deținute integral de 21 unități administrativ-teritoriale, membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară APA VÂLCEA. Județul Vâlcea 31,9670%, procentul cel mai mare fiind deținut de Municipiul Râmnicu Vâlcea – 65,1390%.</p>
S.C. CET Govora S.A. Râmnicu Vâlcea	<p>Este înregistrată ca societate comercială, aflată în proprietatea privată a Județului Vâlcea, administrată de Consiliul Județean Vâlcea (Hotărârea de Guvern Nr. 1005/2002). Profilul de activitate al S.C. CET Govora S.A. îl constituie: producerea și comercializarea energiei electrice și termice, extracția cărbunelui,</p>

Denumirea instituției	Scurtă descriere
	<p>lucrări industriale diverse, depozități diverse, închiriere, servicii diverse, cercetare-dezvoltare, efectuarea de operații de aprovizionare (materiale, utilaje și piese de schimb, combustibili, servicii), activități de întreținere și reparații la instalațiile proprii, prestare servicii publice (livrare energie termică), distribuție utilități și produse industriale (abur industrial, cenușă de termocentrală, deșeuri metalice feroase și neferoase etc.). SC CET Govora SA s-a orientat pe o piață regională de furnizare a unor servicii publice comunitare, devenind producător și distribuitor de energie termică (apă caldă de consum și încălzire centralizată) în orașele Râmnicu Vâlcea, Băile Olănești și Călimănești-Căciulata.</p>
<p>S.C. Parc Ind Vâlcea S.A.</p>	<p>Firma Parc Ind Vâlcea S.A. are scopul de a atrage investitori în cele două infrastructuri de afaceri pentru care a obținut titlurile de parc industrial, prin ORDINUL MDRAP nr. 3597/2013 pentru amplasamentul din Orașul Bălcești și prin Ordinul MDRAP nr. 3593/2013 pentru amplasamentul din Municipiul Drăgășani. Parcurile industriale Drăgășani și Bălcești, din județul Vâlcea, sunt două proiecte care pot reprezenta o soluție pentru dezvoltarea durabilă a zonelor respective. Ele sunt inițiate, promovate și susținute de către administrațiile locale și județeană, concretizând astfel dorința lor de susținere a mediului economic și de creare de locuri de muncă.</p> <p>Parcul Industrial Drăgășani (16,37 ha) și Parcul Industrial Bălcești (10 ha), din județul Vâlcea, sunt în etapa de amenajare, fiind asigurate utilitățile necesare (energie electrică, gaze naturale, apă/canalizare) astfel încât să se poată dezvolta investiții și desfășura activități economice.</p>
<p>S.C. Centrul de Afaceri Flandra-Vâlcea S.A.</p>	<p>Este rezultatul parteneriatului dintre Consiliul Local Râmnicu Vâlcea, Consiliul Județean Vâlcea, Camera de Comerț și Industrie Vâlcea, Ministerul Comunității Flamande și Agenția pentru dezvoltarea regională din Antwerp, având următorii acționari:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Municipiul Râmnicu Vâlcea cu un aport de 49,9% • Județul Vâlcea cu un aport de 42,1% • Camera de Comerț și Industrie Vâlcea cu un aport de 8% <p>Centrul a fost creat pentru a veni în sprijinul întreprinzătorilor aflați la început de drum, punând la dispoziția acestora un sediu, servicii, precum și a logisticii necesare, dar și pentru a servi ca o bază de legătură între firme din Râmnicu Vâlcea și alte firme românești sau din lumea întreagă.</p>
<p>S.C. PRELCET S.A.</p>	<p>Este o societate fondată în anul 2008, prin desprinderea din CET GOVORA SA, Râmnicu Vâlcea. Societatea este amplasată în incinta CET GOVORA SA, pe Platforma Chimică din sudul municipiului Râmnicu Vâlcea. PRELCET SA oferă servicii complete, cu un înalt grad de profesionalism în domeniul prelucrărilor mecanice, confecțiilor metalice și izolațiilor termice.</p> <p>Structura după care își desfășoară activitatea compania este următoarea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • secția Prelucrări Mecanice • secția Izolații, Construcții, Confecții Metalice și Instalații • secția Termoficare

Denumirea instituției	Scurtă descriere
<p>S.C. Cet Prest S.R.L.</p>	<p>S.C. Cet Prest S.R.L. este o persoană juridică română, constituită în formă de societate cu răspundere limitată și cu durata de funcționare nelimitată. Capitalul social este deținut de persoane juridice române cu capital integral de stat (ECT Govora S.A. – 90%) sau majoritar de stat (SERVCET S.A. – 5%, PRELCET S.A. – 5%). Societatea S.C. Cet Prest S.R.L. a desfășurat, în anul 2020, în localitățile Berbești și Alunu, servicii de deservire generală pentru activitatea Direcției Miniere din cadrul CET Govora SA, astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • activități generale de curățenie a clădirilor • curățarea echipamentului de lucru • demolări case și defrișări din fața fronturilor de lucru • deservire gestiuni industriale • curățenie utilaje și benzi transportoare • supraveghere benzi circuit transport steril-cărbune • activități de prevenire și luptă împotriva incendiilor <p>Începând cu 01.10.2020 societatea S.C. Cet Prest S.R.L. este autorizată să desfășoare activități de protecție și pază.</p>
<p>Biblioteca Județeană „Antim Ivireanul” Vâlcea</p>	<p>Misiunea Bibliotecii Județene „Antim Ivireanul” Vâlcea este aceea de a servi interesele de informare, studiu, educație, lectură și recreere ale utilizatorilor, atât din județul Vâlcea, cât și din afara lui, oferind acces liber, gratuit și nediscriminatoriu la informație și cunoaștere, prin colecțiile proprii și catalogul on-line. În prezent, mesajul pe care instituția dorește să-l transmită este: „Biblioteca este o carte de vizită a comunității, unul dintre obiectivele ei fiind acela de a contribui la îmbunătățirea calității, atractivității și accesibilității posibilităților de învățare pe tot parcursul vieții a tuturor beneficiarilor”.</p>
<p>Teatrul „Anton Pann” Râmnicu Vâlcea</p>	<p>Teatrul „Anton Pann” funcționează în subordinea Consiliului Județean Vâlcea, ca instituție publică de cultură de importanță județeană, cu personalitate juridică și, alături de celelalte instituții publice de profil, propune o ofertă culturală ce vizează promovarea valorilor cultural-artistice autohtone și universale pe plan național și internațional, inițierea și desfășurarea proiectelor și programelor culturale în domeniul educației formativ-artistice.</p> <p>Obiectivul general al instituției îl reprezintă recăpătarea prestigiului și a valorii brand-ului Pann ca avanpost al creației contemporane în domeniul artelor spectacolului, prin promovarea valorilor cultural-artistice autohtone și universale, pe plan regional, național și internațional.</p>
<p>Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Vâlcea</p>	<p>Activitatea instituției este orientată atât în direcția inițierii și sprijinirii de proiecte și programe de promovare a obiceiurilor și tradițiilor populare, a efectuării de studii și cercetări privind obiceiurile, tradițiile și meșteșugurile tradiționale cât și în derularea de programe pentru conservarea și protejarea acestora.</p> <p>Domeniile de activitate prin care se structurează strategia activității prin coordonatorii programelor și proiectelor instituției sunt: cercetarea, conservarea și promovarea culturii tradiționale, educația permanentă și animația culturală, artele vizuale, educația religioasă, arta spectacolului, cultivarea imaginilor și</p>

Denumirea instituției	Scurtă descriere
	valorilor patrimoniului cultural imaterial, metodologia așezămintelor culturale, cultura scrisă (Editura PATRIMONIU) și produsele culturale (editare albume și cărți de profil, albume muzicale etc.).
Școala Populară de Arte și Meserii Râmnicu Vâlcea	Școala Populară de Arte și Meserii Râmnicu Vâlcea este o instituție publică de tip așezământ cultural de drept public, respectându-se prevederile OUG nr. 118/2006 privind înființarea, organizarea și desfășurarea activității așezămintelor culturale. Activitățile specifice desfășurate de instituție au drept obiective principale educarea artistică a publicului prin programe specifice, sprijinirea tinerilor și artiștilor valoroși în afirmarea lor, cercetarea, conservarea și promovarea tradițiilor populare.
Muzeu Județean „Aurelian Sacerdoțeanu” Vâlcea	Muzeu Județean „Aurelian Sacerdoțeanu” Vâlcea a fost organizat, inițial, în clădirea actualului muzeu de Artă „Casa Simian”, transformându-se în anul 1955 în Muzeul Raional Râmnicu Vâlcea, iar din 1968 devenind Muzeul Județean Vâlcea. După anul 1968 Muzeul Județean Vâlcea a cunoscut o dezvoltare și o extindere continuă a colecțiilor, transformându-se într-o instituție de cultură specializată în cercetarea, conservarea, restaurarea și valorificarea patrimoniului cultural. Fiind conceput și organizat ca un complex cultural, Muzeul Județean „Aurelian Sacerdoțeanu” Vâlcea are în structura sa organizatorică un număr de 8 unități muzeale: Muzeul de Istorie a Județului Vâlcea, Muzeul de Artă „Casa Simian” Râmnicu Vâlcea, Muzeul Satului Vâlcean Bujoreni, Muzeul Viei și Vinului Drăgășani, Complexul Muzeal Măldărești, Casa Memorială „Anton Pann” Râmnicu Vâlcea, Muzeul de Arheologie și Artă Religioasă „Gh. Petre-Govora” Băile Govora și Colecția de Artă Plastică „Alexandru Bălinescu” Costești.
Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu”	Memorialul Nicolae Bălcescu, este un complex muzeal unde vizitatorii se întorc în timp pentru a „retrăi” clipe frumoase alături de unul dintre reprezentanții de marcă ai generației pașoptiste: Nicolae Bălcescu. În cele 11 încăperi ale conacului sunt organizate două expoziții, una dedicată familiei – înaintași și urmași – și alta dedicată lui Nicolae Bălcescu. În afară de conacul construit în stil brâncovenesc cu influențe gotice și renașcentiste, vizitatorii mai pot vedea biserica de lemn din Gâltofani, monument istoric strămutat aici în 1974, două expoziții de artă contemporană – lucrări executate în cadrul taberelor de pictură organizate în acest loc – și parcul conacului. De asemenea, oaspeții muzeului pot participa la ateliere cultural-pedagogice, activități în cadrul cărora se îmbină teoria cu practica.
Serviciul Public Județean de Pază Vâlcea	Este înființată pentru asigurarea serviciilor de pază publice la nivel județean.
Direcția Județeană de Evidență a Persoanelor Vâlcea	Este înființată în baza Ordonanței Guvernului nr. 84/2001, cu modificările și completările ulterioare, prin hotărâre a Consiliului Județean Vâlcea și funcționează ca instituție publică de interes județean, cu personalitate juridică, sub autoritatea administrației publice județene, având ca scop exercitarea competențelor ce-i sunt date prin lege pentru punerea în aplicare a prevederilor

Denumirea instituției	Scurtă descriere
	actelor normative care reglementează activitatea de evidență a persoanelor, stare civilă și eliberarea documentelor în sistem de „GHIȘEU UNIC”. Activitatea direcției se desfășoară în interesul persoanelor fizice și al comunității, în sprijinul instituțiilor statului, exclusiv pe baza și în aplicarea legii.
Centrul de Asistență Medico-Socială Lădești	Centrul de Asistență Medico-Socială Lădești funcționează începând cu anul 2006, când Spitalul Lădești s-a transformat în Centrul de Asistență Medico-Socială Lădești. În cadrul acestui centru sunt asigurate serviciile de îngrijire, consultații, tratamente, proceduri precum fizioterapie sau chimioterapie, având o capacitate de aproximativ 50 de locuri.
Direcția Județeană Pentru Protecția Plantelor Vâlcea	Direcția Județeană pentru Protecția Plantelor Vâlcea este o instituție publică, cu personalitate juridică, înființată în baza prevederilor Legii nr. 37/2006 privind reorganizarea activității de protecție a plantelor și carantina fitosanitară, cu modificările și completările ulterioare, în subordinea Consiliului Județean Vâlcea, îndeplinind următoarele activități publice de interes local: ⁷ <ul style="list-style-type: none">• combaterea bolilor, dăunătorilor și buruienilor la toate culturile agricole, pentru toți producătorii agricoli• tratamentul chimic al semințelor destinate însămânțării• dezinsecția, dezinsecția și deratizarea depozitelor de cereale și a produselor agricole depozitate• dezinsecția materialului săditor și de plantare• aprovizionarea cu produse de uz fitosanitar, depozitarea și comercializarea acestora• aprovizionarea și comercializarea cu semințe și material săditor destinat însămânțării și plantării• aprovizionarea și comercializarea îngrășămintelor chimice• executarea de lucrări de arat, pregătit teren, semănat, întreținerea culturilor• lucrări de eliminare a ramurilor atacate de boli și dăunători• dezinsecție, dezinsecție, deratizare spații publice• acordarea asistenței tehnice de specialitate pentru toți producătorii agricoli care execută activități de protecția plantelor cu mijloace proprii• organizează evenimente de profil (târguri, expoziții, simpozioane, sărbători agricole, etc) pentru producătorii agricoli în scopul promovării produselor agricole și asigurării schimbului de informații privind tehnicile și metodele de obținere a produselor specifice• organizează instruirii pe probleme specifice pentru producătorii agricoli și prestatori de servicii de la nivelul județului• participă la activitățile și întâlnirile organizate în cadrul sistemului de siguranță alimentară• dezvoltă schimburi profesionale în domeniul protecției plantelor

⁷ <http://www.cjvalcea.ro/images/sedinte/2021/08-31/hotarari/hot171.pdf>

Denumirea instituției	Scurtă descriere
	<ul style="list-style-type: none"> asigură încheierea de acorduri și parteneriate pe plan local, județean, național și/sau internațional, cu direcții/servicii județene de protecția plantelor, instituții publice de profil (agenții, direcții agricole, ministere, etc), institute de cercetare, producători/fermieri și asociații/organizații de producători cu preocupări în sfera de activitate a Direcției, în scopul promovării utilizării responsabile a produselor de protecția plantelor, a creșterii calității producției agricole, a protecției mediului, precum și promovarea și inovarea produselor specifice domeniului de activitate.
Serviciul Public de Turism, Agrement și Servicii	<p>Serviciul public de turism, agrement și servicii a fost înființat pentru operarea obiectivului de investiții „Mirajul – Oltului extinderea infrastructurii turistice de agrement a stațiunii Călimănești – Căciulata”, cod SMIS 14921, fiind o structură cu personalitate juridică, în subordinea Consiliului Județean Vâlcea.</p> <p>Serviciul public s-a înființat în conformitate cu prevederile art. 91 alin. (1) lit. a) și alin. (2) lit. a) din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioară și funcționează în vederea asigurării serviciilor de turism și agrement prin intermediul bazelor de tratament și relaxare constituite în cadrul obiectivelor de investiție „Parc de agrement și sport Jiblea” și „Parc acvatic și centru de relaxare Călimănești”.</p>
Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă Băbeni	<p>Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă Băbeni este organizat conform prevederilor art. 61 din Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare.</p> <p>Reprezintă cadrul instituțional de acțiune care asigură accesul la educație formală și servicii educaționale acordate copiilor cu cerințe educaționale speciale, școlarizați în învățământul special, cât și în învățământul de masă, precum și personalului care este implicat în educația acestora.</p> <p>CSEI Băbeni desfășoară activități de predare – învățare – evaluare, normate în baza legislației în vigoare și dezvoltă servicii educaționale în domeniul educației incluzive de tipul: formare, informare, documentare, consiliere, proiecte și programe.</p> <p>CSEI Băbeni este o școală cu program de recuperare complexă, în principal pentru copiii cu deficiențe multiple: dizabilități diferite, tulburări din spectrul autist, sindromul Longdon-Down și deficiențe asociate. Pentru toți beneficiarii există programe speciale individualizate de monitorizare și atingere a progresului.</p>
Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vâlcea	<p>Este instituție publică cu personalitate juridică, înființată în subordinea Consiliului Județean Vâlcea. Rolul acestei instituții este de a asigura la nivel județean aplicarea politicilor și strategiilor de asistență socială în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor vârstnice, persoanelor cu dizabilități precum și a oricărui persoane, grupuri sau comunități aflate în nevoi și are responsabilitatea dezvoltării și diversificării serviciilor sociale specializate, în funcție de nevoile identificate, cu scopul prioritar de a menține funcționalitatea socială a persoanei, urmărind reinsertia în mediul propriu de viață, familial și comunitar.</p>

Denumirea instituției	Scurtă descriere
	<p>Viziunea instituției este de a fi un serviciu public de asistență socială performant, transparent, eficient, de calitate, care să atragă un grad crescut de mulțumire, încredere și loialitate a cetățenilor.</p>
<p>Școala Profesională Specială Bistrița</p>	<p>S.P.S. Bistrița este o instituție modernă, de învățământ preuniversitar special, așa cum sunt definite în cadrul art. 61 din Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, care promovează programele educaționale și terapeutic-recuperatorii centrate pe valori și principii ale educației incluzive, oferind elevilor posibilitatea unei dezvoltări optime. Școala oferă elevilor posibilitatea de a învăța în funcție de ritm, capacitate și nevoi proprii. Instituția promovează calitatea, responsabilitatea, încrederea în sine, toleranță și respectul potrivit personalității fiecărui elev.</p> <p>Profilurile actuale ale școlii profesionale sunt următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Domeniul Turism și Alimentație: bucătar - Domeniul Construcții, Instalații și Lucrări Publice: zugrav-vopsitor-ipsosar-tapetar - Domeniul Fabricarea Produselor din Lemn: tâmplar universal - Domeniul Mecanic: lăcătuș construcții metalice și utilaj tehnologic - Domeniul Industrie Textilă și Pielărie: confecționar produse textile
<p>Serviciul Public Județean Salvamont - Salvaspeo</p>	<p>Serviciul Public Județean Salvamont - Salvaspeo a fost înființat la data de 4 iulie 1995 de către Consiliul Județean Vâlcea prin hotărâre de consiliu. Această hotărâre a fost luată în urma insistențelor unor oameni de munte ca urmare a faptului că la producerea accidentelor în zona montană a județului Vâlcea nu erau posibile intervențiile de salvare.</p> <p>Serviciul Public Salvamont Salvaspeo Vâlcea acționează în versantul sudic al munților Făgăraș, între râul Olt și râul Topolog, masivele Cozia, Buila-Vânturarița, Căpățâni, Latoriței, versantul nord-estic al masivului Parâng și versantul sudic al munților Lotrului între pasul Tărtăraș și râul Olt.</p>
<p>Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Vâlcea</p>	<p>Este o instituție subordonată Consiliului Județean Vâlcea, a cărei obiective de activități de asistență psihopedagogică sunt următoarele: asistarea elevilor în procesul de orientare școlară și profesională, descoperirea resurselor și nevoilor personale pentru optimizarea capacității de inter relaționare și creșterea toleranței la factorii de stres, formarea unui sistem coerent de scopuri în viață și întărirea comportamentului intențional, formarea și structurarea conștiinței de sine, de lume și de alții, dezvoltarea unei atitudini active și responsabile a elevilor față de procesul învățării, stimularea creativității, prevenirea și diminuarea eșecului școlar, tulburărilor de comportament și consumului de droguri, sprijinirea părinților în cunoașterea personalității copiilor și a particularităților vârstei acestora, asistarea permanentă a cadrelor didactice în proiectarea și desfășurarea activităților cu caracter educativ, cât și în propria dezvoltare profesională și diseminarea informațiilor cu caracter psihopedagogic și a experiențelor reușite.</p>
<p>Spitalul Județean de Urgență Vâlcea</p>	<p>În municipiul Râmnicu Vâlcea funcționează cel mai mare spital din județul Vâlcea – SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ, în cadrul căruia se regăsesc următoarele</p>

Denumirea instituției	Scurtă descriere
	secții: Boli Infecțioase, Dermatovenerologie, Endocrinologie, Recuperare Medicală Balneo Fizioterapie, Oftalmologie, Psihiatrie I, Psihiatrie II, Compartimentul Neuropsihiatrie Infantilă, Medicină Nucleară, Gastroenterologie, Oncologie, Obstetrică Ginecologie I, Obstetrică Ginecologie II, Neonatologie, Compartiment Geriatrie și Compartiment ATI.
Spitalul de Pneumoftiziologie Constantin Anastasatu Mihăești	Spitalul de Pneumoftiziologie Constantin Anastasatu Mihăești are misiunea principală de a oferi servicii de asistență medicală pentru pacienții din județul Vâlcea și comunele limitrofe acestuia, fiind organizat în spital de monospecialitate, asigurând astfel servicii medicale preventive, curative, de urgență și de recuperare. În cadrul spitalului funcționează secțiile Pneumologie I (COMPARTIMENT RECUPERARE RESPIRATORIE), II (COMPARTIMENT TERAPIE ACUTĂ) și III (COMPARTIMENT TBC MDR) care oferă servicii medicale de diagnostic și tratament al afecțiunilor pulmonare la adulți.
Spitalul de Psihiatrie Drăgoești	Spitalul de Psihiatrie Drăgoești oferă servicii de asistență medicală psihiatrică pentru pacienții din județul Vâlcea și comunele limitrofe acestuia. Structura spitalului, aprobată prin Ordinul M.S. nr. 718 din 02.06.2010 este: <ul style="list-style-type: none">- Secția I de Psihiatrie cu un număr de 55 paturi- Secția II de Psihiatrie cu un număr de 70 paturi- Cameră de Gardă- Farmacie cu circuit închis- Laborator de analize medicale- Sterilizare- Cabinet de Asistență Socială- Ambulatoriu integrat spitalului cu cabinet în specialitatea psihiatrie

Din perspectiva resurselor patrimoniale, în patrimoniul județului Vâlcea se regăsesc totalitatea drepturilor și obligațiilor asupra domeniului public și privat al acestui județ, administrate prin intermediul Consiliului Județean Vâlcea, în conformitate cu prevederile legale în materie. Conform prevederilor Statutului Județului Vâlcea aprobat prin Hotărârea de Consiliul Județean nr. 168 din 31.08.2020⁸, aparțin domeniului public al județului Vâlcea următoarele bunuri:

- Drumurile județene;
- Terenurile și clădirile în care își desfășoară activitatea consiliul județean și aparatul de specialitate al acestuia, precum și instituțiile publice de interes județean, cum sunt: biblioteci, muzee, spitale județene și alte asemenea bunuri, dacă nu au fost declarate de uz sau interes public național sau local;
- Rețelele de alimentare cu apă realizate în sistem zonal sau microzonal, precum și stațiile de tratare cu instalațiile, construcțiile și terenurile aferente acestora;

⁸ A se vedea în acest sens Statutul Județului Vâlcea aprobat prin Hotărârea de Consiliu Județean nr. 168 din 31.08.2020

- Porturile de agrement – terenurile pe care sunt situate acestea, cu drumurile de acces aferente, diguri, cheiuri, pereuri și alte construcții hidrotehnice destinate pentru acostarea navelor de agrement, de croazieră, de pasageri sau a altor nave care efectuează un serviciu public de transport de pasageri, inclusiv faleza aferentă – care nu sunt declarate de interes public național;
- Pistele de decolare, aterizare, căile de rulare și platformele pentru îmbarcare-debarcare situate pe acestea și terenurile pe care sunt amplasate care nu sunt declarate de interes public național;
- Pistele de decolare, aterizare, căile de rulare și platformele pentru îmbarcare-debarcare situate pe acestea și terenurile pe care sunt amplasate care nu sunt declarate de interes public național;
- Ansamblurile și siturile istorice și arheologice care nu sunt declarate de interes public național;
- Porturile fluviale civile-terenurile pe care sunt situate acestea, diguri, cheiuri, pereuri și alte construcții hidrotehnice pentru acostarea navelor și pentru alte activități din navigația civilă, bazine, acvatorii și șenale de acces, drumuri tehnologice în porturi, monumente istorice aflate în porturi, cheiuri și pereuri situate pe malul căilor navigabile, în afara incintelor portuare destinate activităților de navigație care nu sunt declarate de interes public național;
- Digurile de apărare împotriva inundațiilor care nu sunt declarate de interes public național.

De asemenea, conform prevederilor Legii educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, terenurile și clădirile în care își desfășoară activitatea unitățile de învățământ special de stat și centrele județene de resurse și asistență educațională fac parte din domeniul public județean și sunt administrate de Consiliul Județean Vâlcea.

1.1.2. Analiza veniturilor și cheltuielilor bugetului propriu al județului Vâlcea

Analiza veniturilor din cadrul bugetului propriu al județului Vâlcea

Analizând veniturile din cadrul bugetului propriu al județului Vâlcea în perioada 2019 – 2021, se observă faptul că acestea au cunoscut o creștere constantă în perioada analizată, în anul 2020 acestea majorându-se cu un procent de 33,09% față de anul 2019, ajungând la o valoare de 665.149,63 mii lei de la 499.752,67 în 2019, iar în anul 2021 procentul majorării veniturilor față de anul 2019 ajungând la 36,99%, procent care în valoare absolută însumează o creștere cu 184.861,54 mii lei.

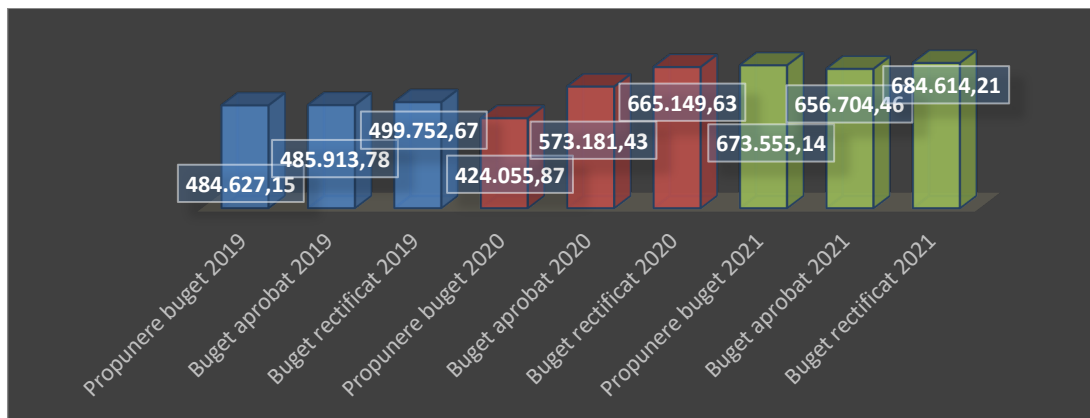
În ceea ce privește diferențele dintre sumele aferente proiectelor de buget, bugetelor aprobate și a sumelor prevăzute de ultimele rectificări ale bugetelor fiecărui an din perioada analizată, situația se prezintă conform următoarelor date:

- Valoarea veniturilor prevăzute de bugetul aprobat pentru anul 2019 a fost cu 0,27% mai mare față de valoare veniturilor prevăzute de proiectul de buget. În

cea ce privește cifra veniturilor reflectate de ultima rectificare de buget a anului 2019, aceasta a fost cu 3,12% mai mare decât cea prevăzută de proiectul de buget, diferența fiind de 15.125,52 mii lei.

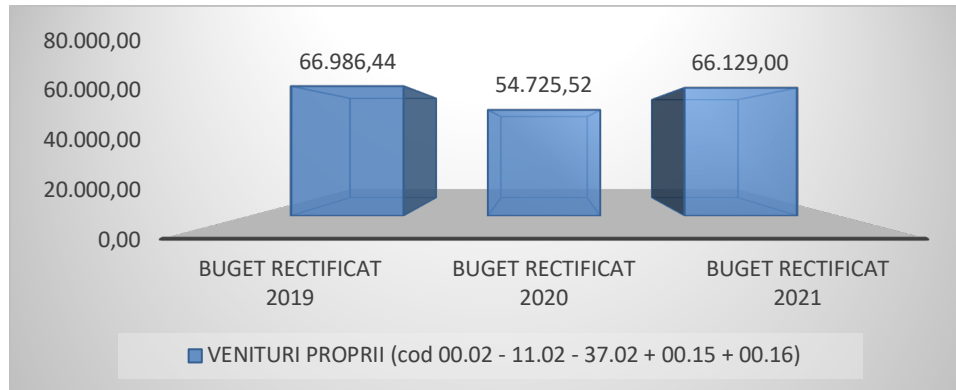
- Bugetul veniturilor aprobat pentru anul 2020 a fost cu 35,16% mai mare față de suma prevăzută de proiectul bugetului aferent aceluiași an, în timp ce diferența procentuală dintre valorile expuse în ultima rectificare de buget a anului 2020 și proiectul de buget a fost de 56,85%, procentul reprezentând o valoare de 241.093,76 mii lei.
- Pentru anul 2021, valoarea veniturilor din bugetul aprobat a fost cu 2,5% mai mică decât valoarea veniturilor din proiectul de buget, diferența fiind de 16.850,68 mii lei, în timp ce ultima rectificare bugetară disponibilă la momentul analizei evidențiază o valoare de 684.614,21 mii lei, cu 1,16% mai mare decât valoarea de 673.555,14 mii lei prevăzută în proiectul de buget, procent care în valoare absolută reflectă o majorare cu 11.059,07 mii lei.

Figură 7 - Total venituri secțiunea de funcționare + secțiunea de dezvoltare (mii lei)



În ceea ce privește veniturile din cadrul bugetului propriu al județului Vâlcea, cifrele aferente bugetului rectificat al anului 2020 reflectă o scădere cu 18,3% față de același indicator asociat anului 2019, procentul totalizând suma de 12.260,92 mii lei. Cifrele aferente bugetului rectificat al anului 2021 expun o redresare a veniturilor proprii față de anul 2020, dar în continuare acestea se situează sub nivelul atins în anul 2019, fiind cu 1,28% mai mici față de primul an al perioadei analizate.

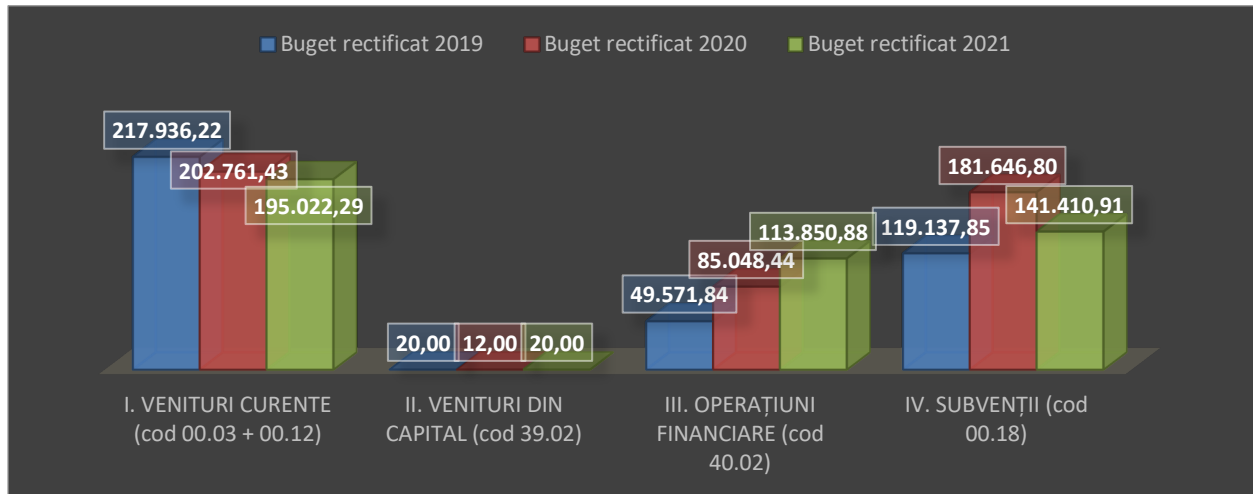
Figură 8 – Venituri proprii (mii lei)



Analizând veniturile pe categorii, se observă faptul că în perioada de referință valorile cele mai mari au fost înregistrate de veniturile curente, urmate de veniturile din subvenții. Veniturile aferente operațiunilor financiare s-au situat pe locul 3 în ceea ce privește valoarea, veniturile din capital situându-se pe ultimul loc. Referitor la evoluția veniturilor din fiecare categorie, situația se prezintă după cum urmează:

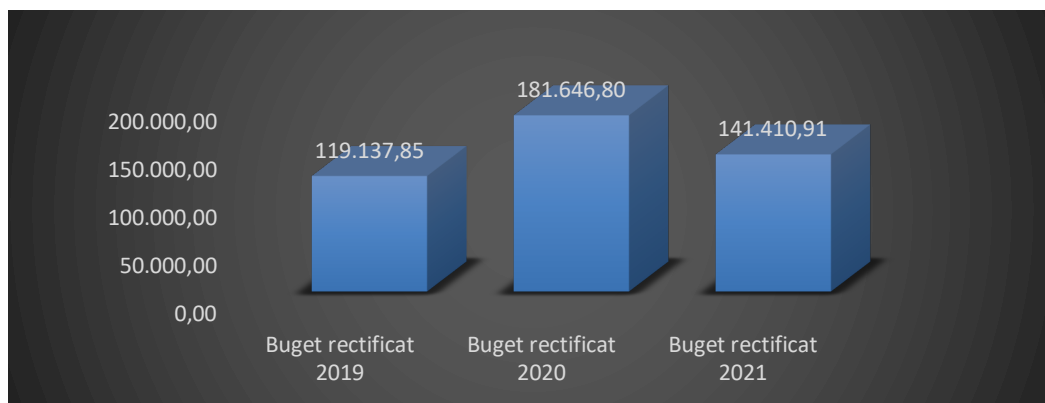
- Veniturile curente au urmat un trend ascendent constant în intervalul de timp 2019 – 2021, acestea ajungând de la 217.936,22 mii lei în anul 2019 la 202.761,43 mii lei în anul 2020 și la 195.022,29 mii lei în anul 2021. În termeni procentuali, prin raportare la anul 2019, scăderea aferentă anului 2020 este de 6,96%, iar cea aferentă anului 2021 de 10,51%.
- Veniturile provenite din operațiuni financiare au crescut în anul 2020 cu 71,56% față de anul 2019, iar în anul 2021 cu 129,66% față de primul an al intervalului de timp supus analizei, acestea ajungând în anul 2021 la valoarea de 113.850,88 mii lei de la 49.571,84 mii lei cât a fost valoarea din anul 2019.
- Referitor la veniturile din capital, acestea au scăzut cu 40% în anul 2020, ajungând la 12,00 mii lei de la 20,00 mii lei în 2019, în anul 2020 acestea revenind la valoarea inițială din primul an al perioadei de analiză.

Figură 9 – Venituri pe categorii (mii lei)



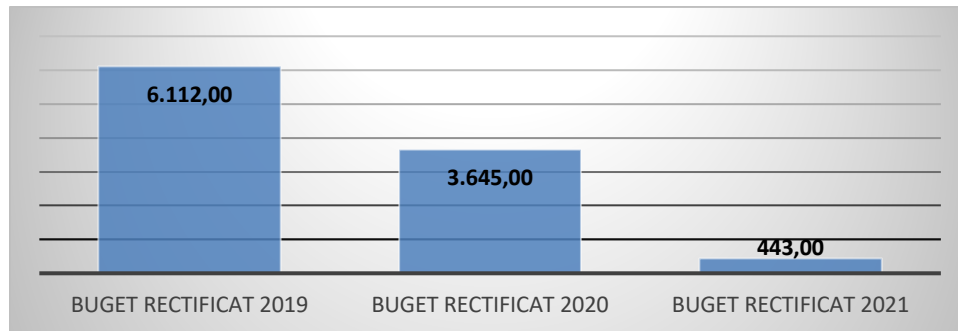
În ceea ce privește evoluția cifrelor aferente subvențiilor, se observă faptul că anul 2020 îi corespunde cea mai mare cifră a acestui indicator din intervalul de timp analizat, valoarea acestora ridicându-se la 181.646,8 mii lei, cu 52,46% mai mult decât în anul 2019, când subvențiile au fost în valoare de 119.137,85 mii lei. Subvențiile înregistrate în anul 2021 au fost mai mari cu 18,69% față de cele înregistrate în anul 2019, dar au reprezentat doar 77,49% din cele aferente anului 2020.

Figură 10 – Subvenții de la alte nivele ale administrației publice (mii lei)



Valorile subvențiilor de la bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea investițiilor în sănătate au scăzut constant în intervalul 2019 – 2021, de la 6.112,00 mii lei în anul 2019, la 3.645,00 mii lei în anul 2020 și la 443,00 mii lei în anul 2021. Procentual, valoarea subvențiilor de la bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea investițiilor în sănătate înregistrate în anul 2020 au reprezentat 59,63% din valorile înregistrate în 2019, iar valorile din anul 2021 au reprezentat doar 7,24% din valorile aferente primului an din intervalul de timp analizat.

Figură 11 – Subvenții de la bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea investițiilor în sănătate (mii lei)



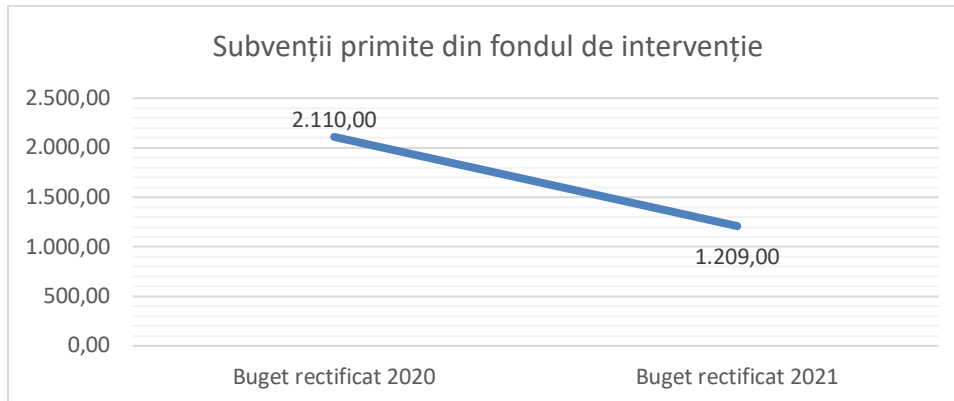
În ceea ce privește subvențiile pentru finanțarea drepturilor acordate persoanelor cu handicap, în anul 2020 acestea au fost de 1.857,00 mii lei, cu 616,00 mii lei mai puțin decât în anul 2019. În anul 2021, valoarea acestui indicator a fost de 2.558,00 mii lei, cu 3,43% mai mult față de valoarea înregistrată în 2019.

Figură 12 – Finanțarea drepturilor acordate persoanelor cu handicap (mii lei)



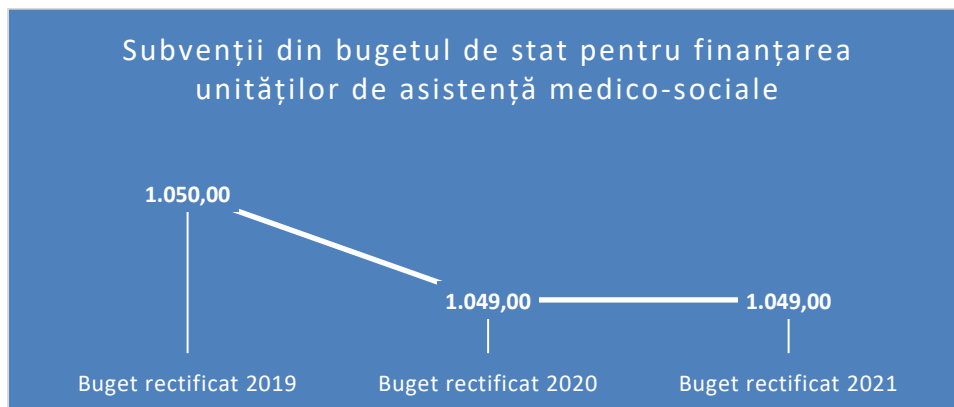
În plus față de anul 2019, rectificările bugetare din anii 2020 și 2021 au inclus și subvenții provenite din fondul de intervenție. Acestea au avut valorile de 2.110,00 mii lei în anul 2020, respectiv 1.209,00 mii lei în anul 2021. Subvențiile primite în anul 2021 au totalizat un procent de 57,29% din cele intrate în bugetul propriu al județului Vâlcea în anul 2020.

Figură 13 – Subvenții primite din fondul de intervenții (mii lei)



Subvențiile din bugetul de stat pentru finanțarea unităților de asistență medico-socială au avut valori relativ constante în perioada analizată, diferența dintre valorile înregistrate în anul 2019, când acestea au cumulat 1.500,00 mii lei, și cele înregistrate în anul 2020, respectiv 2021, când valoarea subvențiilor a fost de 1.049,00 mii lei, fiind de doar 1.000 de lei.

Figură 14 – Subvenții din bugetul de stat pentru finanțarea unităților de asistență medico-socială (mii lei)



Analizând evoluția subvențiilor de la bugetul de stat acordate în vederea derulării de proiecte cu finanțare națională sau europeană, observăm că valoarea acestora are o tendință preponderent ascendentă.

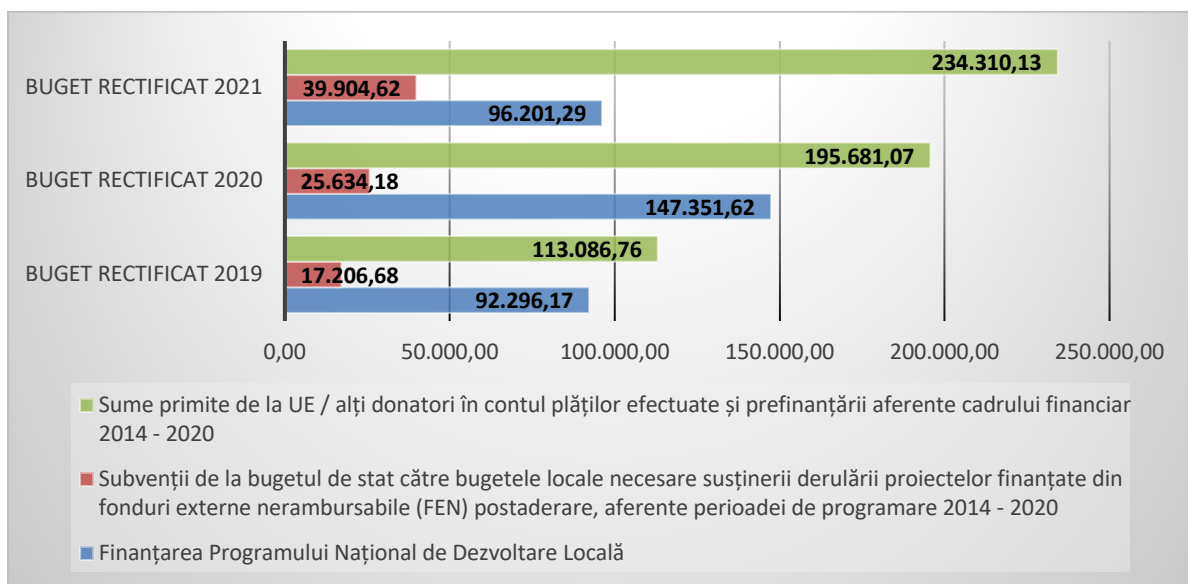
În ceea ce privește sumele primite de la UE / alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării aferente cadrului financiar 2014 – 2020, acestea ajung de la 113.086,76 mii lei în anul 2019, la 195.681,07 mii lei în anul 2020 și la 234.310,13 mii lei în anul 2021, valoarea din ultimul an al perioadei de referință fiind cu 107,19% mai mare decât în primul an al intervalului de timp analizat.

O creștere de peste 100% au cunoscut și subvențiile de la bugetul de stat către bugetele locale necesare susținerii derulării proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile (FEN) post aderare, aferente perioadei de programare 2014 – 2020. Acestea au ajuns la valoarea

de 25.634,18 mii lei în anul 2020 și la valoarea de 39.904,62 mii lei în anul 2021, suma aferentă anului 2021 fiind cu 131,91% mai mare decât cea din anul 2019 când valoarea subvențiilor a fost de 17.206,68 mii lei.

Singurele subvenții de la bugetul de stat destinate derulării de proiecte au fost cele acordate în vederea finanțării Programului Național de Dezvoltare Locală. Aceste subvenții au avut un trend ascendent doar în anul 2020, când valorile au înregistrat 147.351,62 mii lei, fiind cu 59,65% mai mari decât cele înregistrate în 2019. Deși în anul 2021 valorile au fost mai mici decât cele din 2020, subvențiile destinate finanțării Programului Național de Dezvoltare Locală cumulând un procent de doar 65,28% din valorile aferente anului precedent, acestea au fost mai mari cu 4,23% decât în anul 2019 când valoarea subvențiilor a fost de 92.296,17 mii lei.

Figură 15 – Subvenții acordate în vederea derulării de proiecte (mii lei)



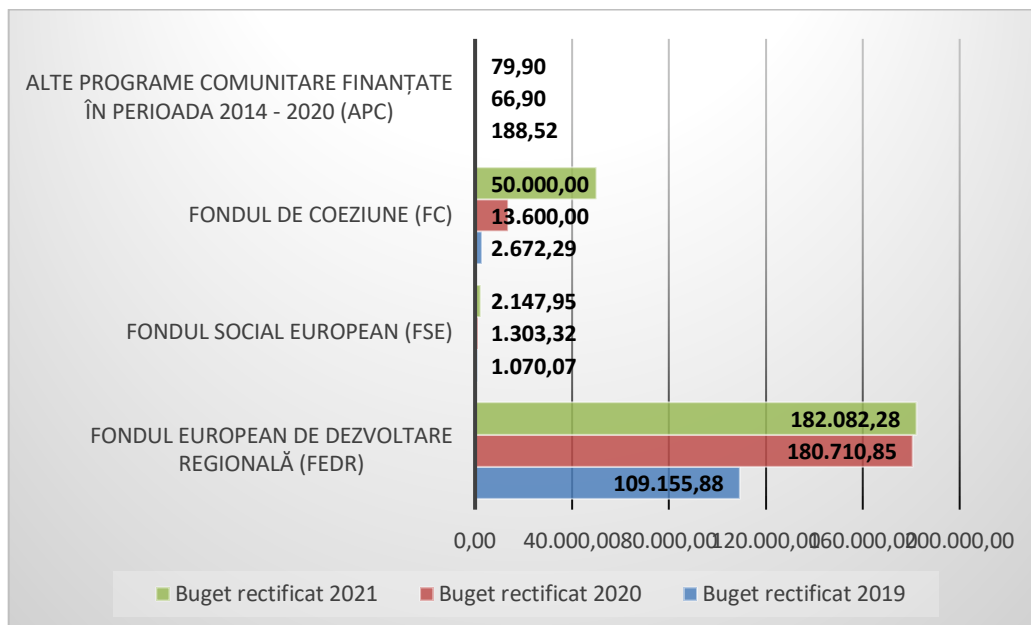
În ceea ce privește aportul sumelor primite de la UE / alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării aferente cadrului financiar 2014 – 2020 la conturarea bugetului propriu al județului Vâlcea – secțiunea venituri, situația se prezintă după cum urmează:

- Din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), în 2019 au intrat în bugetul de venituri al Consiliului Județean Vâlcea 109.155,88 mii lei. În anul 2020, suma provenită din FEDR a fost majorată cu 65,53%, ajungând la 180.710,85 mii lei, iar în anul 2021 suma provenită din FEDR a fost de 182.082,28 mii lei, fiind cu 66,80% mai mare decât cea înregistrată în anul 2019.
- Din Fondul de Coeziune (FC), în cadrul bugetului de venituri al Consiliului Județean Vâlcea a intrat în anul 2019 o sumă în valoare de 2672,29 mii lei. În anul următor, 2020, suma primită de Consiliul Județean Vâlcea din Fondul de Coeziune a fost de 13.600,00 mii lei, reprezentând un procent de 508,92% din suma aferentă anului precedent. Totalizând un procent de 1.871,05% din suma corespunzătoare anului

2019, în anul 2021, veniturile județului Vâlcea din Fondul de Coeziune s-au majorat cu suma de 50.000,00 mii lei.

- În ceea ce privește veniturile provenite din Fondul Social European, în anul 2019, în bugetul propriu al județului Vâlcea a intrat suma de 1.070,07 mii lei. În anul 2020, valoarea sumei provenite din aceeași sursă s-a ridicat la 1.303,32 mii lei, cu 21,79% mai mult decât în anul 2019. În ultimul an al perioadei analizate, veniturile provenite din FSE au însumat 2.147,95 mii lei, fiind cu 100,72% mai mari decât cele din primul an al perioadei de referință.
- Sumele provenite din alte programe comunitare finanțate în perioada 2014 – 2020 au fost 188,52 mii lei în anul 2019, 66,90 mii lei în 2020 și 79,90 mii lei în anul 2021, procentul aferent valorii din 2021 reprezentând 42,38% din valoare înregistrată în anul 2019.

Figură 16 – Sursele sumelor primite de la UE / alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării aferente cadrului financiar 2014 – 2020 (mii lei)



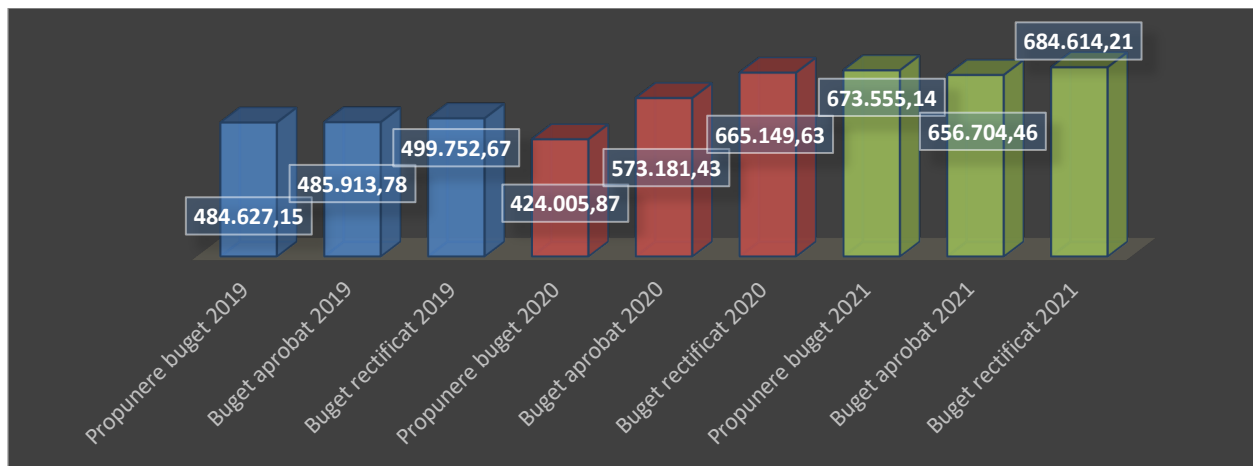
Analiza cheltuielilor din cadrul bugetului propriu al județului Vâlcea

Analizând cheltuielile din cadrul bugetului propriu al județului Vâlcea în perioada 2019 – 2021, se observă că, asemenea veniturilor, acestea urmează un trend ascendent, crescând de la 499.752,67 mii lei în 2019 la 665.149,63 mii lei în 2020 și la 684.614,21 în 2021. Procentual, creșterea aferentă anului 2020 raportat la anul 2019 este reprezentată printr-un procent de 133,10%, iar creșterea din anul 2021 raportat la anul 2019 printr-un procent de 161,46%.

În ceea ce privește diferențele dintre sumele aferente proiectelor de buget, bugetelor aprobate și a sumelor prevăzute de ultimele rectificări ale bugetelor fiecărui an din perioada analizată, situația se prezintă conform următoarelor date:

- Valoarea cheltuielilor prevăzute de bugetul aprobat pentru anul 2019 a fost cu 0,27% mai mare față de valoarea cheltuielilor prevăzute de proiectul de buget. În ceea ce privește cifra cheltuielilor reflectate de ultima rectificare de buget a anului 2019, aceasta a fost cu 3,12% mai mare decât cea prevăzută de proiectul de buget, diferența fiind de 15.125,52 mii lei.
- Bugetul cheltuielilor aprobat pentru anul 2020 a fost cu 35,18% mai mare față de suma prevăzută de proiectul bugetului aferent aceluiași an, în timp ce diferența procentuală dintre valorile expuse în ultima rectificare de buget a anului 2020 și proiectul de buget a fost de 56,87%, procentul reprezentând o valoare de 241.143,76 mii lei.
- Pentru anul 2021, valoarea cheltuielilor din bugetul aprobat a fost cu 2,5% mai mică decât valoarea cheltuielilor din proiectul de buget, diferența fiind de 16.850,68 mii lei, în timp ce ultima rectificare bugetară disponibilă la momentul analizei evidențiază o valoare de 684.614,21 mii lei, cu 1,64% mai mare decât valoarea de 673.555,14 mii lei prevăzută în proiectul de buget, procent care în valoare absolută reflectă o majorare cu 11.059,07 mii lei.

Figură 17 - Total cheltuieli secțiunea de funcționare și secțiunea de dezvoltare (mii lei)



Repartiția cheltuielilor pe capitele bugetare în perioada analizată a fost efectuată conform următoarelor tabele:

Tabel 7 - Repartiția cheltuielilor pe capitele pentru anul 2019 (mii lei)

Denumire indicatori	Cod indicator	Propunere buget 2019	Buget aprobat 2019	Buget rectificat 2019	Pondere bugetului rectificat în total cheltuieli
Transporturi	84.02	223.172,89	52.413,00	225.169,34	45,06%
Asigurări și Asistență Socială	68.02	116.034,56	112.967,00	116.711,76	23,35%

Denumire indicatori	Cod indicator	Propunere buget 2019	Buget aprobat 2019	Buget rectificat 2019	Ponderea bugetului rectificat în total cheltuieli
Cultură, Recreere și Religie	67.02	44.880,00	41.731,00	45.306,94	9,07%
Autorități publice și Acțiuni Externe	51.02	42.286,41	33.503,00	42.262,00	8,46%
Protecția Mediului	74.02	31.323,07		30.723,07	6,15%
Sănătate	66.02	6.238,53	1.852,00	15.422,12	3,09%
Învățământ	65.02	9.951,70	13.042,00	13.229,82	2,65%
Alte Servicii Publice Generale	54.02	5.476,00	4.108,00	4.205,92	0,84%
Alte Acțiuni Economice	87.02	2.045,08	2.512,00	2.495,58	0,50%
Locuințe, Servicii și Dezvoltare Publică	70.02			1.300,00	0,26%
Tranzacții privind Datoria Publică și Împrumuturi	55.02	971,50	624,00	971,50	0,19%
Ordine Publică și Siguranță	61.02	827,00	690,00	827,00	0,17%
Agricultură, Silvicultură și Vânatoare	83.02	650,00	720,00	650,00	0,13%
Apărare	60.02	476,80	540,00	476,80	0,10%

Tabel 8 – Repartiția cheltuielilor pe capitole pentru anul 2020 (mii lei)

Denumire indicatori	Cod indicator	Propunere buget 2020	Buget aprobat 2020	Buget rectificat 2020	Ponderea bugetului rectificat în total cheltuieli
Transporturi	84.02	140.833,02	15.000,00	356.177,15	53,55%
Asigurări și Asistență Socială	68.02	105.677,73	102.736,00	128.259,71	19,28%
Protecția Mediului	74.02	69.784,96	2.370,00	71.225,44	10,71%
Cultură, Recreere și Religie	67.02	42.015,50	44.583,48	43.356,19	6,52%
Autorități publice și Acțiuni Externe	51.02	35.388,17	29.660,30	30.325,26	4,56%
Sănătate	66.02	10.389,49	1.791,00	20.154,87	3,03%
Învățământ	65.02	8.433,00	11.287,00	6.072,42	0,91%
Alte Servicii Publice Generale	54.02	2.824,00	5.807,50	3.281,30	0,49%
Alte Acțiuni Economice	87.02	2.287,00	2.602,00	2.796,52	0,42%
Tranzacții privind Datoria Publică și Împrumuturi	55.02	858,00	504,00	858,00	0,13%
Agricultură, Silvicultură și Vânatoare	83.02	700,00	720,00	735,00	0,11%

Denumire indicatori	Cod indicator	Propunere buget 2020	Buget aprobat 2020	Buget rectificat 2020	Ponderea bugetului rectificat în total cheltuieli
Locuințe, Servicii și Dezvoltare Publică	70.02			704,77	0,11%
Ordine Publică și Siguranță	61.02	500,00	1.080,00	697,00	0,10%
Apărare	60.02	400,00	537,00	506,00	0,08%

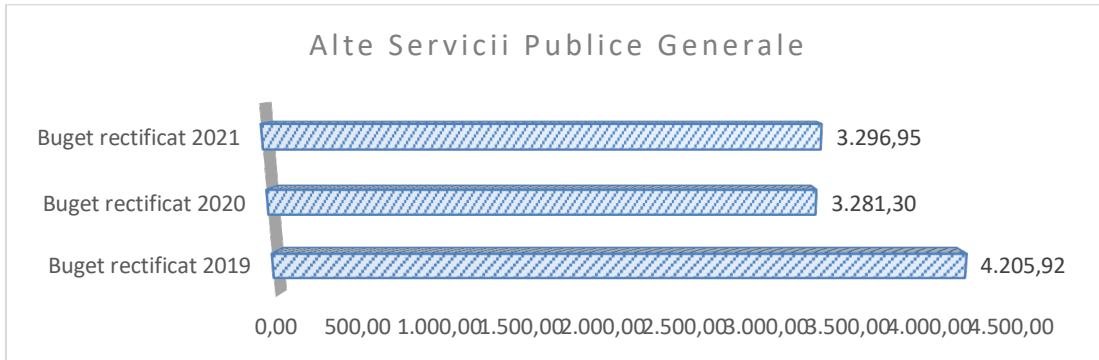
Tabel 9 – Repartiția cheltuielilor pe capitole pentru anul 2021 (mii lei)

Denumire indicatori	Cod indicator	Propunere buget 2021	Buget aprobat 2021	Buget rectificat 2021	Ponderea bugetului rectificat în total cheltuieli
Transporturi	84.02	317.654,92	10.985,00	337.274,15	49,26%
Protecția Mediului	74.02	113.361,64	1.667,91	106.461,71	15,55%
Asigurări și Asistență Socială	68.02	99.423,05	99.554,79	105.694,26	15,44%
Cultură, Recreere și Religie	67.02	49.378,75	29.259,53	48.014,96	7,01%
Sănătate	66.02	42.951,11	1.730,00	32.769,26	4,79%
Autorități publice și Acțiuni Externe	51.02	30.735,65	25.915,60	30.594,74	4,47%
Învățământ	65.02	11.396,83	9.797,36	11.514,13	1,68%
Alte Acțiuni Economice	87.02	2.845,37	3.169,45	3.445,37	0,50%
Alte Servicii Publice Generale	54.02	2.885,14	2.695,60	3.296,95	0,48%
Agricultură, Silvicultură și Vânătoare	83.02	1.575,20	720,00	1.621,20	0,24%
Tranzacții privind Datoria Publică și Împrumuturi	55.02	735,58	771,62	735,58	0,11%
Ordine Publică și Siguranță	61.02	300,00	553,00	680,00	0,10%
Apărare	60.02	300,00	500,00	500,00	0,07%
Locuințe, Servicii și Dezvoltare Publică	70.02	11,90		11,90	0,01%

Analizând cheltuielile alocate capitolului „Alte Servicii Publice Generale”, se observă faptul că în anul 2020 acestea au reprezentat doar 78,01% din valoarea celor efectuate în anul 2019, diferența în valoare absolută dintre cele două intervale fiind de 924,62 mii lei. În ceea ce

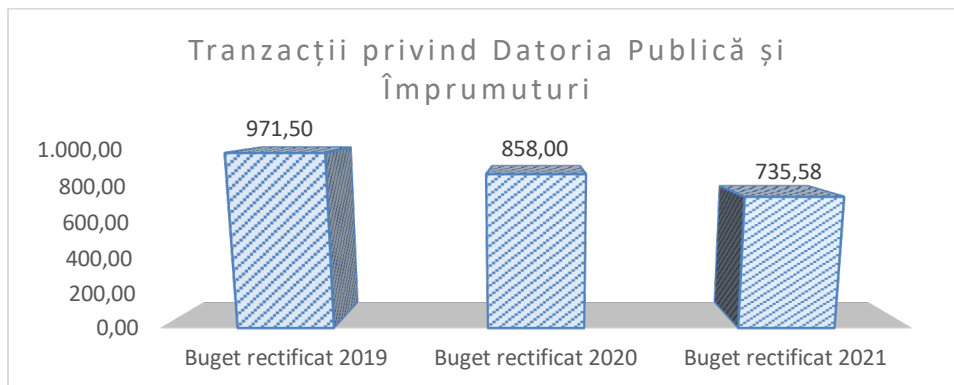
privește alocarea pentru anul 2021, cheltuielile aferente capitolului au reprezentat 78,38% din totalul înregistrat în 2019, diferența fiind de 908,97 mii lei.

Figură 18 – Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Alte Servicii Publice Generale (mii lei)



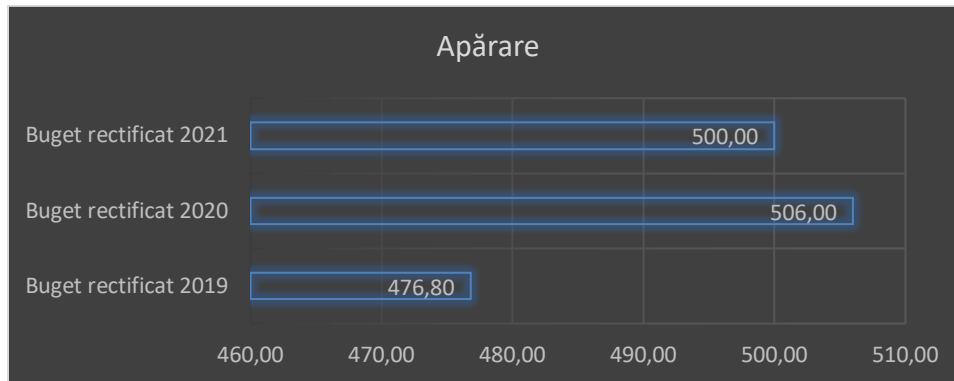
Cheltuielile alocate capitolului „Tranzacții privind Datoria Publică și Împrumuturi” au avut o evoluție descendentă în perioada 2019 – 2021, acestea scăzând de la 971,50 mii lei în 2019 la 858,00 mii lei în 2020 și ajungând în anul 2021 la valoarea de 735,58 mii lei, reprezentând un procent de 75,71% din valoarea cheltuielilor efectuate în cadrul acestui capitol în primul an al perioadei analizate.

Figură 19 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Tranzacții privind Datoria Publică și Împrumuturi (mii lei)



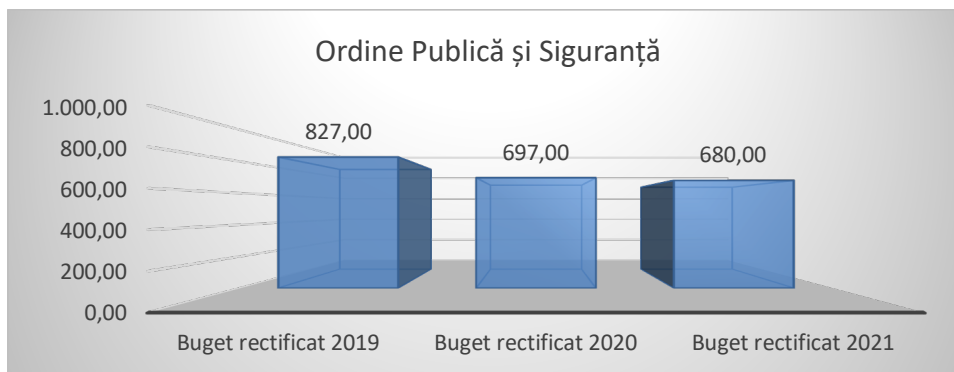
O evoluție relativ constantă au avut-o cheltuielile aferente capitolului „Apărare”, acestea având valori apropiate pe toată durata perioadei analizate. În anul 2020 acestea au cunoscut o creștere cu 6,12% față de anul 2019, ajungând la 506,00 mii lei, în anul 2021 valoarea acestor cheltuieli scăzând la 500,00 mii lei, fiind cu doar 4,86% mai mare decât cea înregistrată în anul 2019.

Figură 20 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Apărare (mii lei)



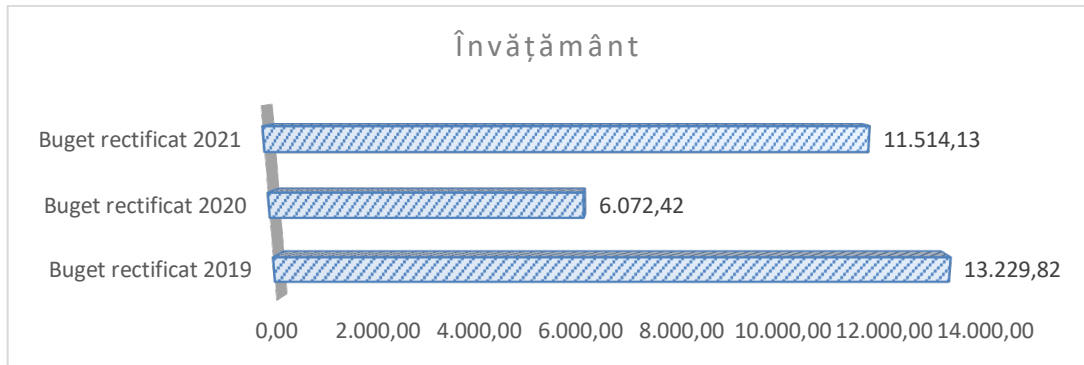
În ceea ce privește capitolul „Ordine Publică și Siguranță”, cheltuielile aferente au scăzut constant în perioada de referință, ajungând în anul 2021 la valoarea de 680,00 mii lei de la 827,00 mii lei în 2019, scăderea fiind exprimată printr-un procent de 17,77%.

Figură 21 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Ordine Publică și Siguranță (mii lei)



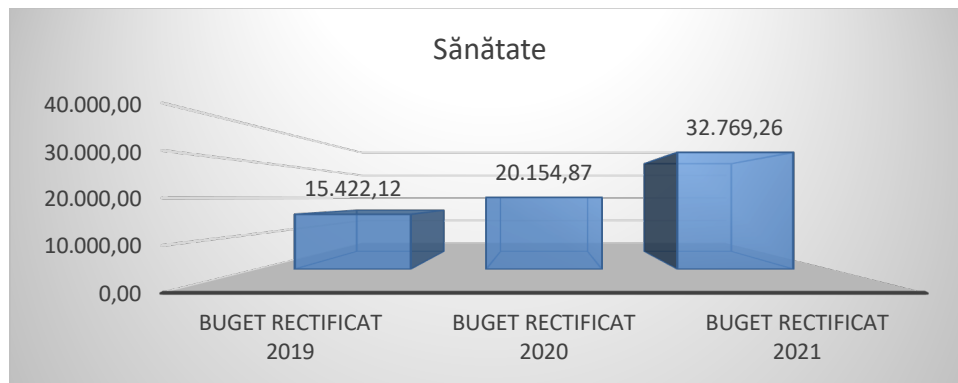
Analizând cheltuielile aferente capitolului „Învățământ”, se observă faptul că valoarea acestora a crescut în anul 2021 cu 89,61% față de anul 2020, însă prin raportare la anul 2019, cheltuielile aferente ultimului an din perioada analizată reprezintă doar 87,03% din valoarea cheltuielilor înregistrate în primul an al perioadei de referință.

Figură 22 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Învățământ (mii lei)



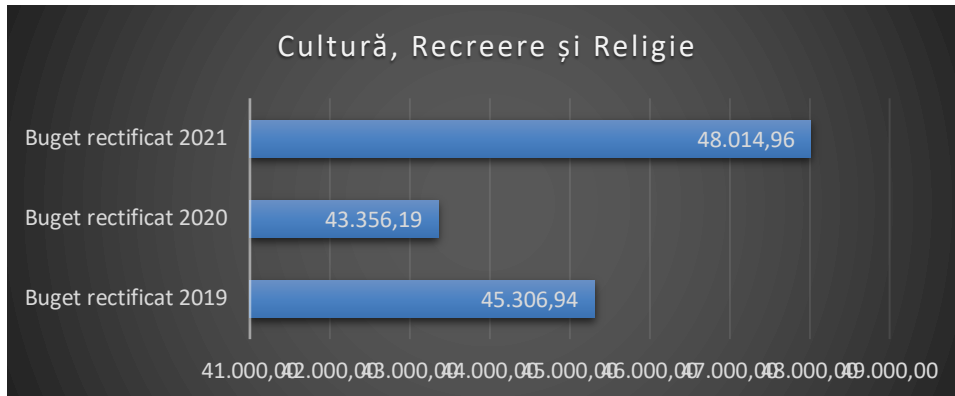
Cheltuielile aferente capitolului „Sănătate” au crescut constant în perioada 2019 – 2021, în anul 2020 valoarea acestora fiind cu 30,68% mai mare decât cea înregistrată în anul 2019, iar cea din anul 2021 fiind mai mare cu 112,48% mai mare decât cea aferentă primului an al perioadei analizate.

Figură 23 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Sănătate (mii lei)



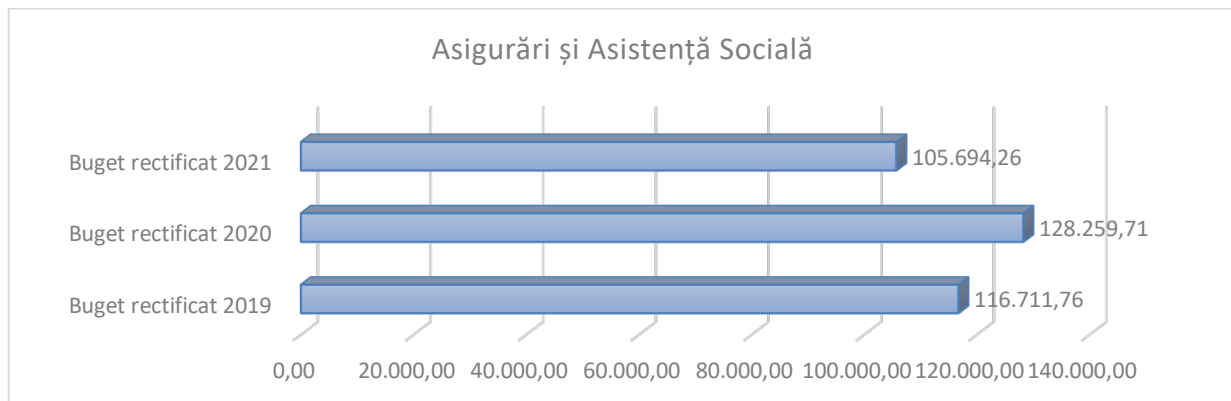
Privind cheltuielile alocate capitolului „Cultură, Recreere și Religie”, se observă faptul că valoarea înregistrată în anul 2020 reprezintă 95,69% din valoarea aferentă anului 2019, în timp ce valoarea anului 2021 prezintă o creștere cu 5,97% față de primul an al intervalului de timp supus analizei.

Figură 24 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Cultură, Religie și Recreere (mii lei)



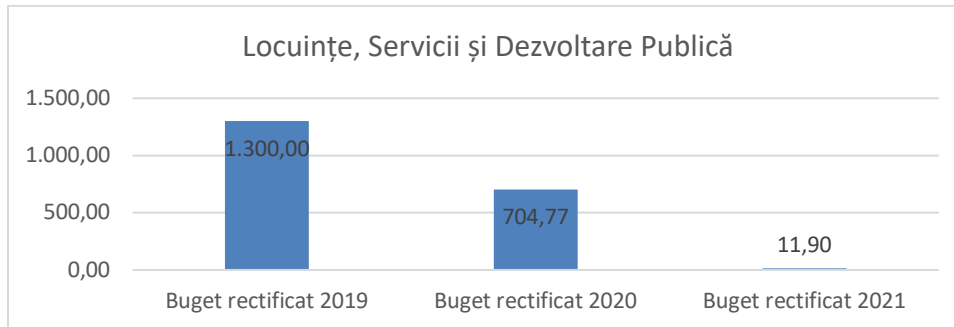
Cheltuielile alocate capitolului „Asigurări și Asistență Socială” au crescut în 2020 cu 9,89% față de 2019, ajungând la 128.259,71 mii lei de la 116.711,76 mii lei. În anul 2021, acestea au scăzut la 105.694,26 mii lei, valoarea acestora devenind cu 17,59% mai mică decât cea din 2020 și cu 9,43% mai mică față de cea înregistrată în anul 2019.

Figură 25 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Asigurări și Asistență Socială (mii lei)



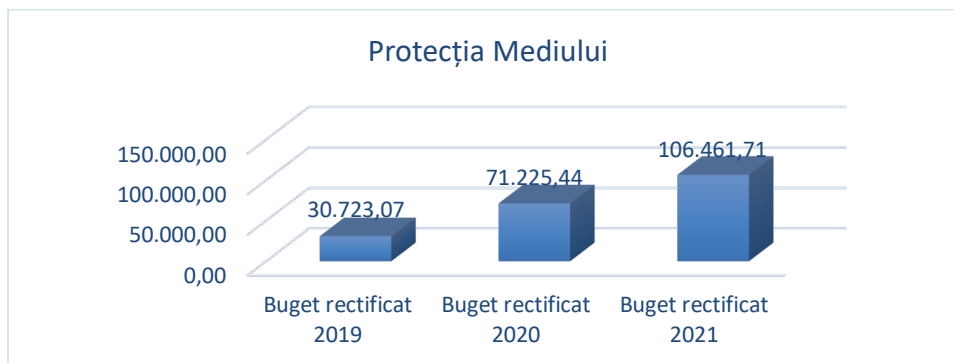
Valorile cheltuielilor aferente capitolului „Locuințe, Servicii și Dezvoltare Publică” au scăzut constant în intervalul de timp 2019 – 2021, ajungând de la 1.300,00 mii lei în anul 2019 la 11,9 mii lei în anul 2021, diferența dintre cele două perioade fiind de 1.288,10 mii lei.

Figură 26 – Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Locuințe, Servicii și Dezvoltare Publică (mii lei)



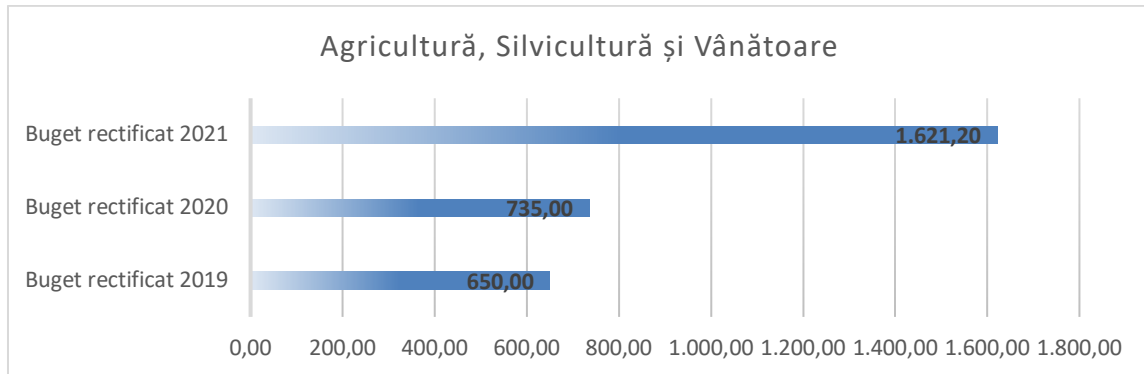
O creștere pronunțată au avut-o cheltuielile alocate capitolului „Protecția Mediului”. Acestea au suferit o majorare importantă atât în anul 2020, când acestea au atins o valoare de 71.225,44 mii lei, cât și în anul 2021, când valoarea acestora a atins pragul de 106.461,71 mii lei. În valori procentuale, față de anul 2019 creșterea aferentă anului 2020 a fost de 231,83%, iar cea aferentă anului 2021 de 346,52%.

Figură 27 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Protecția Mediului (mii lei)



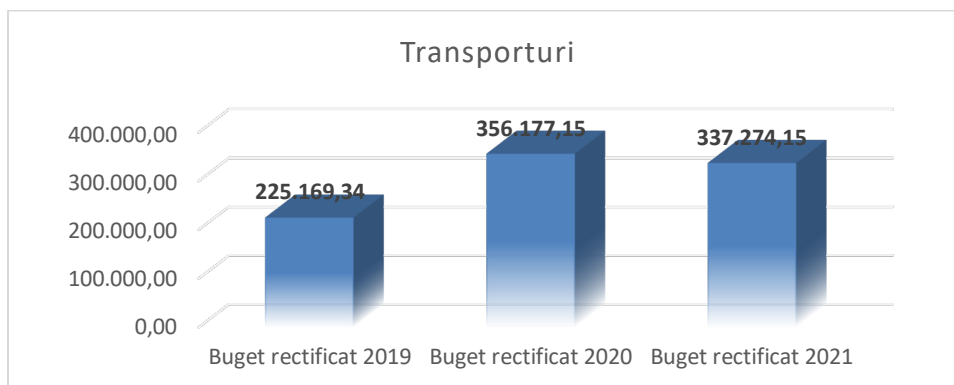
Pentru capitolul „Agricultură, Silvicultură și Vânătoare”, cheltuielile aferente anului 2020 au crescut cu 13,07% față de anul 2019, ajungând la valoarea de 735.00 mii lei în 2020 de la 650,00 mii lei în 2019. Cheltuielile aferente anului 2021 au cunoscut o majorare mai pronunțată, acestea crescând cu 149,41% față de valoarea din primul an al perioadei de referință, ajungând la valoarea de 1.621,20 mii lei.

Figură 28 – Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Agricultură, Silvicultură și Vânătoare (mii lei)



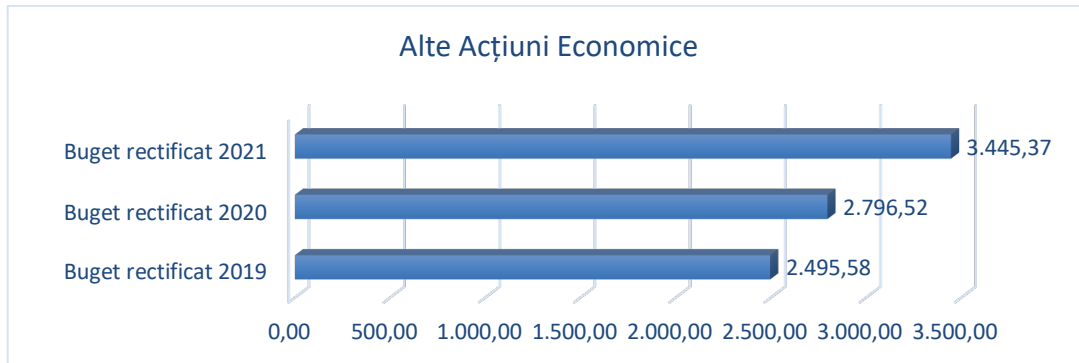
Analizând evoluția cheltuielilor alocate capitolului „Transporturi”, se observă faptul că în anul 2021 cheltuielile au crescut la 356,177,15 mii lei de la 225.169,34 mii lei reprezentând valoarea aferentă anului 2019, creșterea fiind exprimată printr-un procent de 58,18%. În ceea ce privește valoarea cheltuielilor prevăzute pentru anul 2021, acestea sunt de 337.274,15 mii lei, fiind cu 49,78% mai mari decât cele înregistrată în anul 2019.

Figură 29 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Transporturi (mii lei)



În perioada analizată, cheltuielile alocate capitolului „Alte Acțiuni Economice” au crescut constant, ajungând de la 2.495,58 mii lei în 2019, la 2.796,52 mii lei în 2020, respectiv la 3.445,37 mii lei în anul 2021. Raportat la primul an al intervalului analizat, valorile procentuale aferente majorărilor sunt de 12,05% pentru anul 2020, respectiv de 38,05% pentru anul 2021.

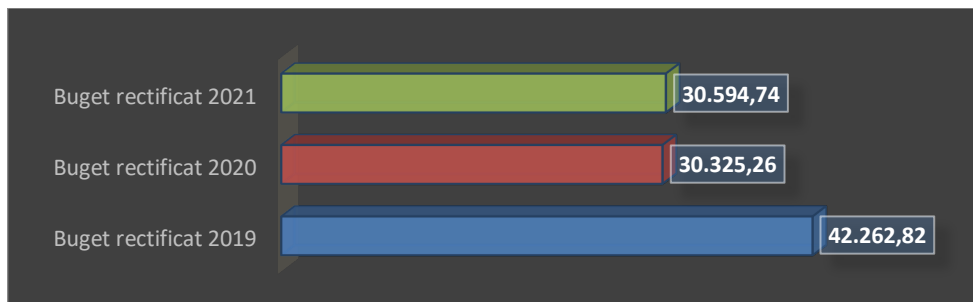
Figură 30 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Alte Acțiuni Economice (mii lei)



Întrucât capitolul „Autorități executive” vizează în mod direct instituția Consiliului Județean Vâlcea, analiza cheltuielilor alocate capitolului necesită o abordare mai detaliată, incluzând și titluri de cheltuieli.

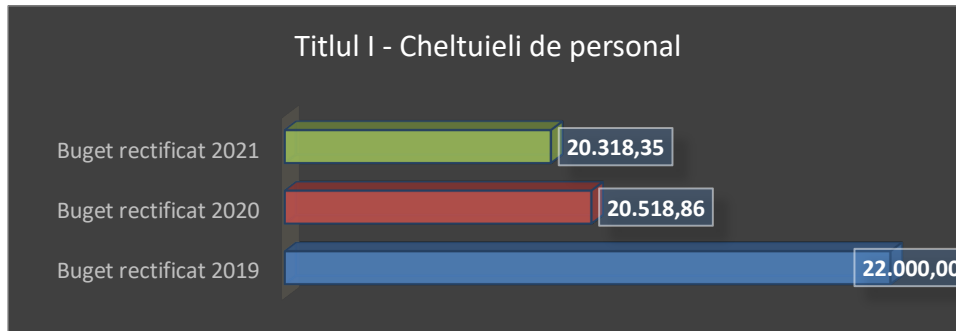
Analizând evoluția cheltuielilor alocate, se observă faptul că cea mai mare valoare a acestora este cea aferentă primului an al perioadei de analiză, valoarea cheltuielilor fiind de 42.262,82 mii lei. Comparativ cu anul 2019, în anii 2020 și 2021 au fost înregistrate scăderi ale cheltuielilor, acestea fiind de 30.325,26 mii lei în anul 2020 și 30.594,74 mii lei în anul 2021. În termeni procentuali, valoarea cheltuielilor aferente anului 2020 reprezintă 71,76% din cele efectuate în anul 2019, iar cele aferente anului 2021 reprezintă 72,39% din valoarea cheltuielilor efectuate în primul an al perioadei de referință.

Figură 31 - Evoluția cheltuielilor alocate pentru capitolul Autorități Executive (mii lei)



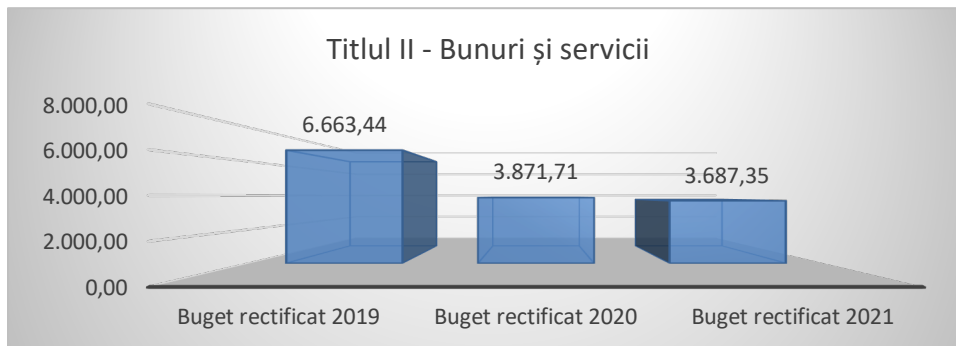
În ceea ce privește cheltuielile cu personalul, acestea au urmat un trend descendent în cei trei ani din perioada vizată de analiză, plecând de la 22.000,00 mii lei în anul 2019 și ajungând la 20.318,35 mii lei în anul 2021. Raportat la anul 2019, cheltuielile de personal înregistrate în anul 2021 au avut o valoare mai mică cu 7,64 puncte procentuale, în timp ce cheltuielile din 2020 au fost reduse cu 7,21 puncte procentuale față de același reper de timp.

Figură 32 - Evoluția cheltuielilor cu personalul pentru capitolul Autorității Executive (mii lei)



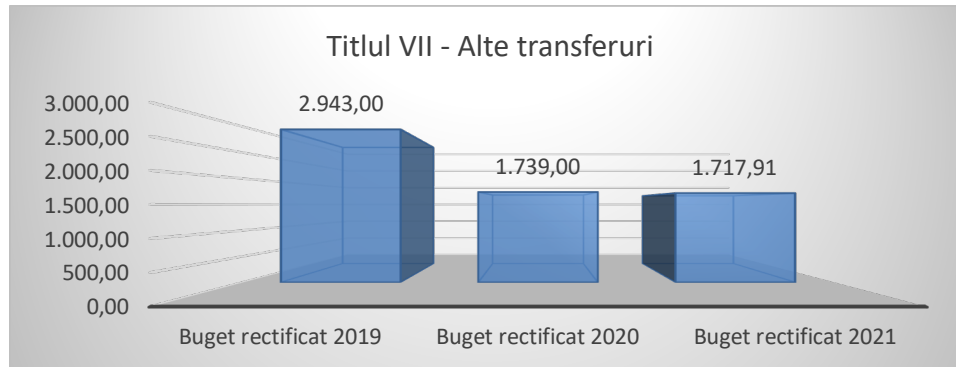
În mod similar, o pantă descendentă au urmat și cheltuielile cu bunurile și serviciile capitolului „Autorității executive”. Astfel, în anul 2020 a fost înregistrată o valoare a cheltuielilor pentru bunuri și servicii cu 41,89% mai mică față de cea din 2019, acestea ajungând în anul 2020 la 3.871,71 mii lei de la 6.663,44 mii lei cât au fost în anul 2019. Valorii de 3.687,25 mii lei aferente cheltuielilor din anul 2021 îi corespunde o scădere cu 44,66% față de același indicator înregistrat în anul 2019.

Figură 33 - Evoluția cheltuielilor cu bunurile și serviciile pentru capitolul Autorității Executive (mii lei)



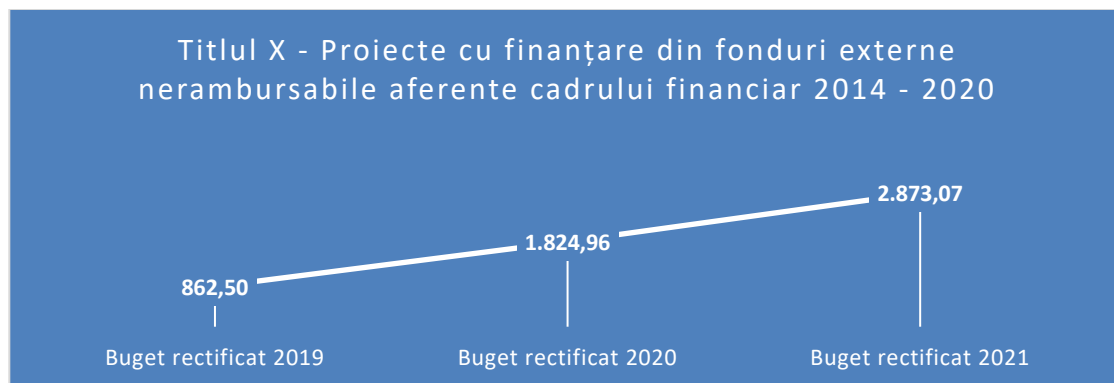
Valorile asociate Titlului de cheltuieli numărul VII, „Alte transferuri”, au înregistrat scăderi cu 40,91% în 2020 față de 2019, respectiv cu 41,62% în 2021 comparativ cu primul an al perioadei de referință, acestea ajungând la 1717,91 mii lei în anul 2021 de la 2.943,00 mii lei cât a fost valoarea în anul 2019.

Figură 34 - Evoluția cheltuielilor cu transferurile pentru capitolul Autorității Executive (mii lei)



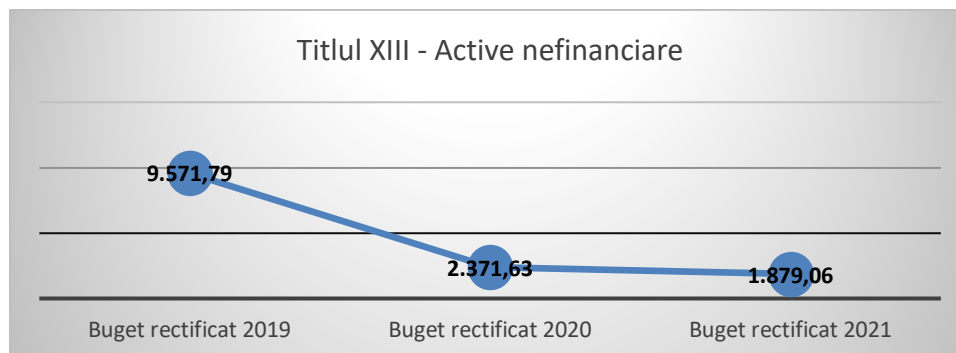
În ceea ce privește cheltuielile aferente Titlului X, „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014 - 2020”, acestea au cunoscut creșteri semnificative în anii 2020 și 2021, acestea fiind de 211,58% respectiv 333,10% față de anul 2019, ajungând la valoarea de 2.873,05 mii lei în limita superioară a intervalului analizat, comparativ cu primul an al perioadei de referință când aceste cheltuieli au avut valori de doar 862,50 mii lei. Titlului X, „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014 - 2020”, este singurul titlu de cheltuieli asociat capitolului „Autorității executive” a căror valori au urmat un trend ascendent în perioada analizată.

Figură 35 - Evoluția cheltuielilor privind proiectele cu finanțare din fonduri externe nerambursabile acordate cadrului financiar 2014 – 2020 pentru capitolul Autorității Executive (mii lei)



Cheltuielile asociate Titlului de cheltuieli XIII, „Active nefinanciare”, au înregistrat scăderi constante atât în anul 2020 cât și în anul 2021, valoarea acestora reprezentând doar 24,77% respectiv 19,63% din valoarea de 9.571,79 mii lei înregistrată în anul 2019.

Figură 36 - Evoluția cheltuielilor cu activele nefinanciare pentru capitolul Autorității Executive (mii lei)



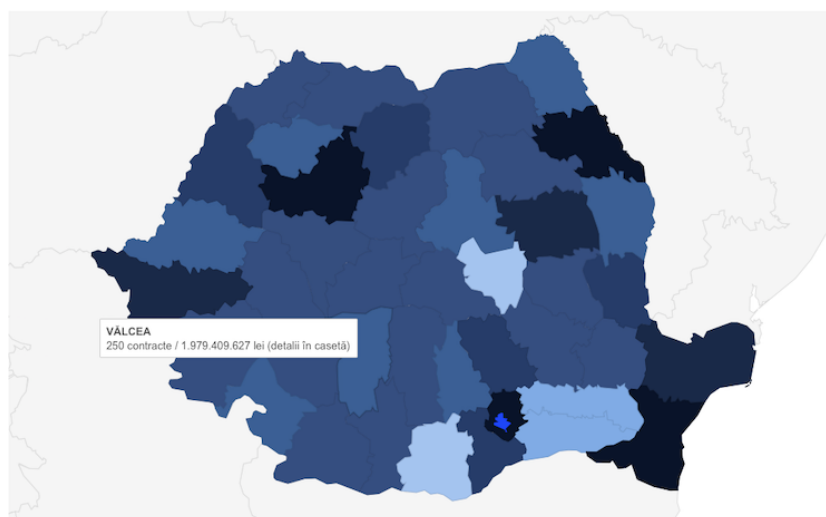
1.1.3. Analiza proiectelor finanțate la nivelul județului Vâlcea

Analiza proiectelor de la nivelul județului Vâlcea

Conform ultimei analize realizate de Comisia Europeană și raportată la data de 28.02.2022, rata de absorbției a României în ceea ce privește fondurile europene a ajuns la 56,08%. Concret, la nivel național s-au contractat un număr de 9.682 proiecte, cu bugete în valoare totală de 35,43 miliarde EUR și cheltuieli totale eligibile de 34,47 miliarde EUR. Cofinanțarea CE a fost de 28,06 miliarde EUR, iar contribuția națională de 2,75 miliarde EUR.⁹

În acord cu *Harta finanțărilor din fonduri europene până la 30 iunie 2021*¹⁰, la nivelul județului Vâlcea figurau un număr total de **250 contracte de finanțare semnate** în valoare totală de **1.979.409.627 lei**.

Figură 37 - Harta finanțărilor din fonduri europene (30.06.2021)

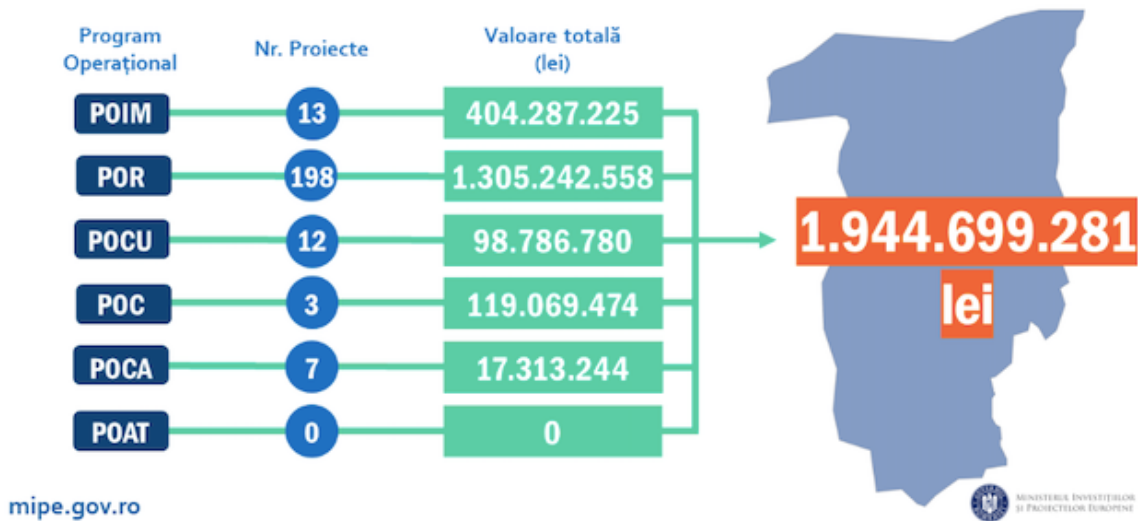


⁹ Sursa: <https://www.fonduri-ue.ro/statistici>

¹⁰ Sursa: <https://mfe.gov.ro/> - Harta finanțărilor din fonduri europene până la 30 iunie 2021

Referitor la distribuția numărului total de proiecte pe tipuri de programe operaționale ce au putut fi accesate în perioada de programare 2014-2020, conform datelor prezentate de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, cele mai multe contracte de finanțare au fost semnate la nivelul județului Vâlcea în cadrul Programului Operațional Regional (POR) – 198 proiecte, urmat de Programul Operațional Infrastructură Mare – 13 proiecte și Programul Operațional Capital Uman – 12 proiecte. Situația privind încadrarea proiectelor pe tipuri de programe operaționale este prezentată în figura următoare:

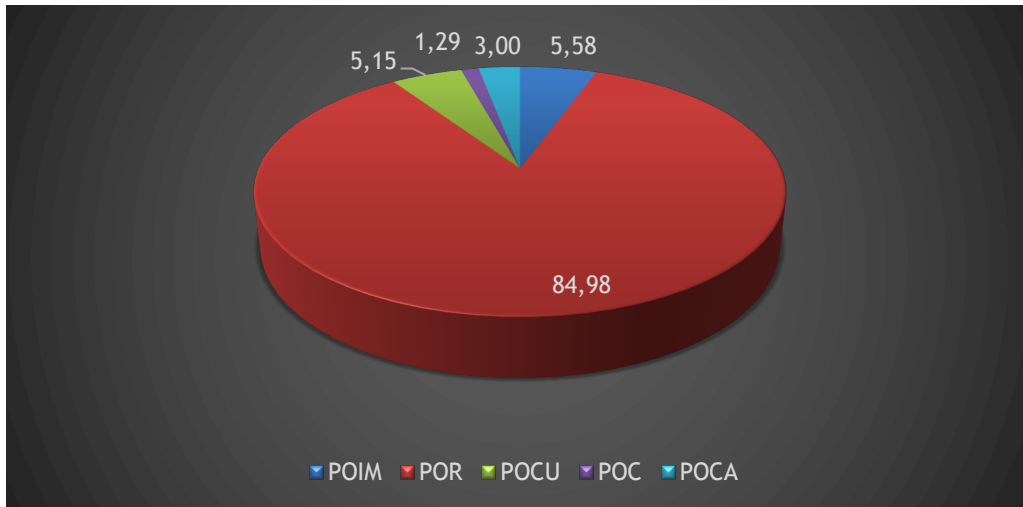
Figură 38 - Proiecte finanțate din fonduri europene 2014-2020 (30.06.2021)



În termeni procentuali:

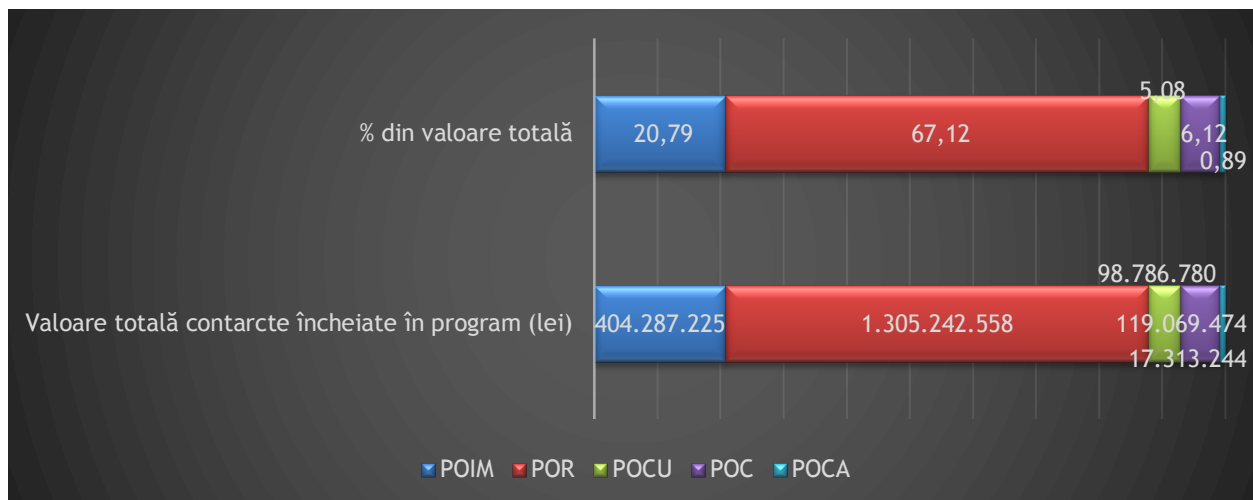
- 84,98 dintre contractele de finanțare încheiate la nivelul județului Vâlcea au fost în cadrul Programului Operațional Regional 2014-2020 (POR),
- 5,58% în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020 (POIM),
- 5,15% în cadrul Programului Operațional Capital Uman 2014-2020 (POCU),
- 3,00% în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020 (POCA) și
- 1,29% în cadrul Programului Operațional Competitivitate 2014-2020 (POC).

Figură 39 - Distribuția contractelor de finanțare încheiate pe programe operaționale (%)



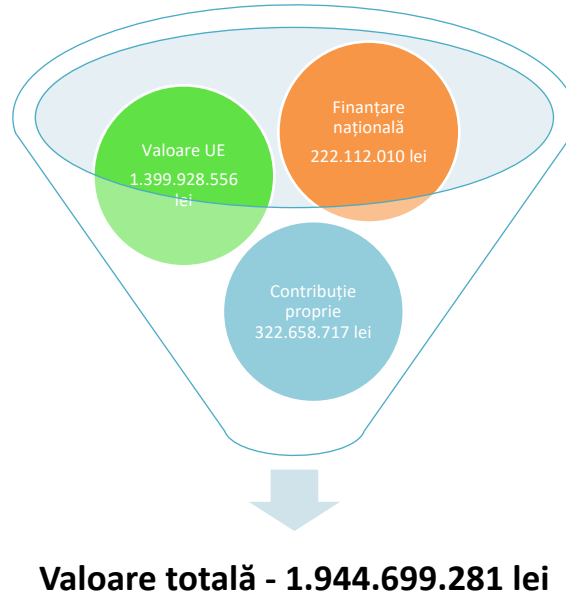
În ceea ce privește, valorile totale ale contractelor de finanțare încheiate, proporțional cu numărul de contracte încheiate, cea mai mare valoare este deținută de POR – 1.305.242.558 lei, urmat de POIM – 404.287.225 lei și POC – 119.069.474 lei.

Figură 40 - Distribuție valoare totală și ponderi pe tipuri de programe operaționale



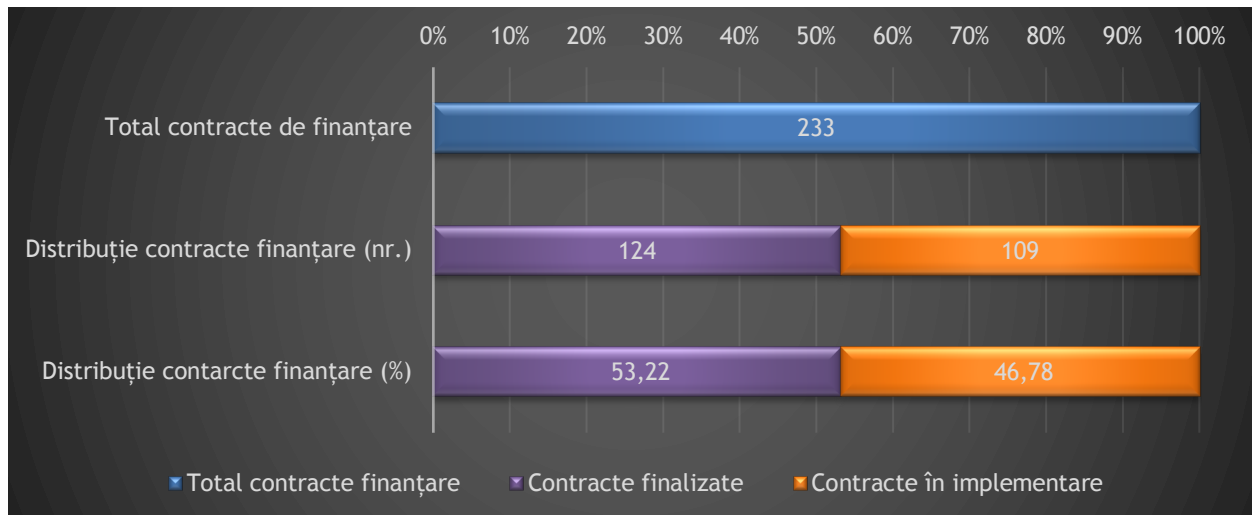
Din valoarea totală a contractelor de finanțare de 1.944.699.281 lei, 71.99% este reprezentată de valoarea UE/nerambursabilă, semnificând 1.399.928.556 lei, iar 16,59% este reprezentată de valoarea contribuției proprii a beneficiarilor (contribuție la valoarea eligibilă, cheltuieli neeligibile, TVA), semnificând 322.658.717 lei.

Figură 41 – Structura valorii totale a contractelor de finanțare (lei)



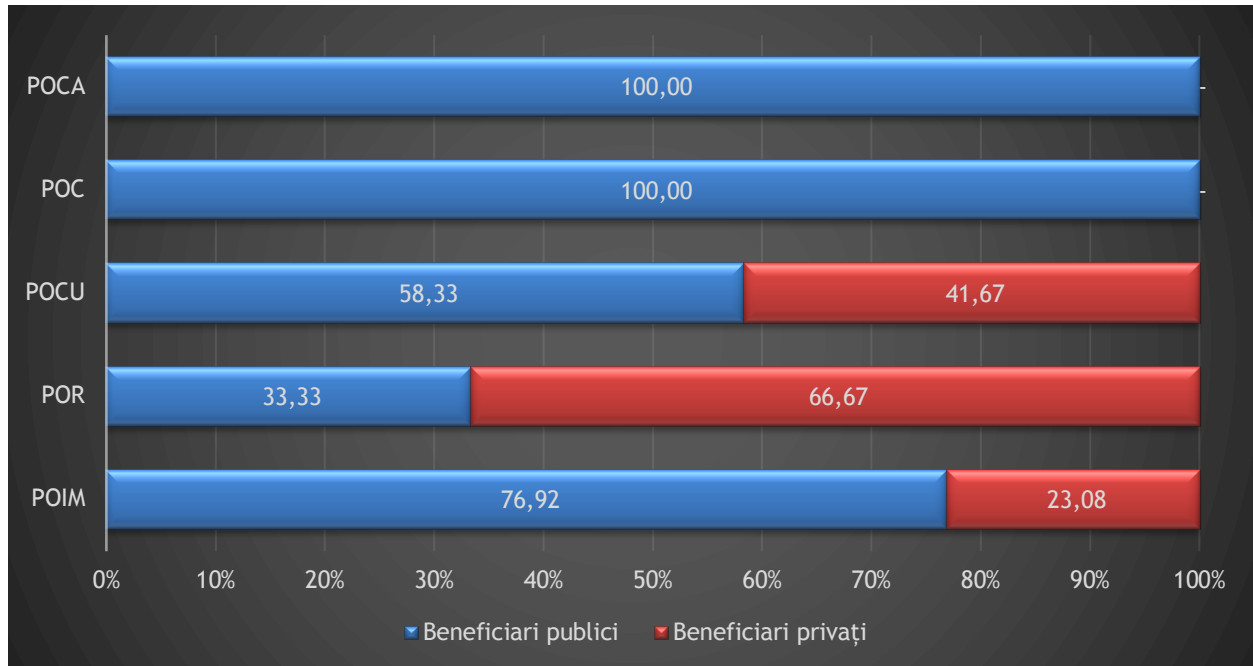
La momentul publicării raportului (30.06.2021), din totalul de contracte de finanțare încheiate în perioada 2014-2020, 124 (53,22%) erau finalizate, iar 109 (46,78%) erau în proces de implementare.

Figură 42 - Situația implementării contractelor de finanțare



În ceea ce privește tipul de beneficiari, în funcție de tipul programului operațional și adresabilitatea axelor de finanțare componente, structura diferă, existând programe de care au beneficiar doar beneficiarii publici, dar și programe de care au beneficiar atât beneficiari publici, cât și cei privați, situația concretă este prezentată în figura următoare:

Figură 43 - Distribuția contractelor de finanțare pe tipuri de beneficiari pe programe operaționale (%)



Referitor la numărul de proiecte per tipuri de programe de finanțare și tipuri de beneficiari, precum și valorile aferente contractelor de finanțare încheiate de fiecare tip de beneficiari, situația acestora este prezentată în tabelul următor:



Tabel 10 - Descrierea proiectelor pe tipuri de beneficiari

Tip program	Tip beneficiari	Nr. proiecte	Valoare totală (lei)	Valoare UE (lei)	Contribuție națională (lei)	Cofinanțare (contribuție proprie, TVA, neeligibile)
POIM	Beneficiari publici	10	399.377.067,04 RON	277.486.036,89 RON	39.788.433,94 RON	82.102.596,21 RON
	Beneficiari privați	3	4.910.158,42 RON	2.345.711,01 RON	413.948,99 RON	2.150.498,42 RON
POR	Beneficiari publici	66	951.563.891,61 RON	717.439.428,98 RON	118.014.283,57 RON	116.110.179,06 RON
	Beneficiari privați	132	353.678.666,49 RON	202.061.215,62 RON	31.491.439,88 RON	120.126.010,98 RON
POCU	Beneficiari publici	7	54.185.073,41 RON	47.460.764,00 RON	5.872.004,24 RON	852.305,17 RON
	Beneficiari privați	5	44.601.706,66 RON	37.713.736,60 RON	6.448.601,20 RON	439.368,86 RON
POC	Beneficiari publici	3	119.069.473,89 RON	100.729.240,53 RON	17.831.347,52 RON	508.885,82 RON
POAT	Beneficiari publici	7	17.313.244,40 RON	14.692.420,80 RON	2.251.950,82 RON	368.872,78 RON
TOTAL		233	1.944.699.281,92 RON	1.399.928.554,45 RON	222.112.010,16 RON	322.658.717,30 RON

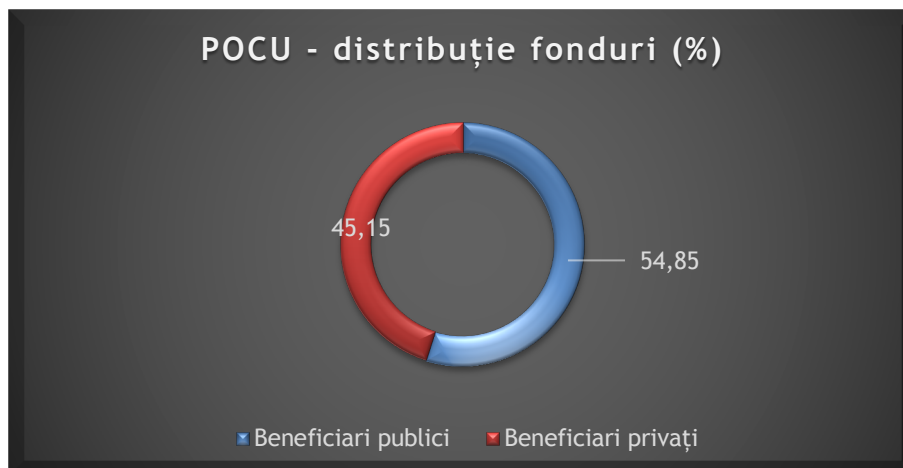
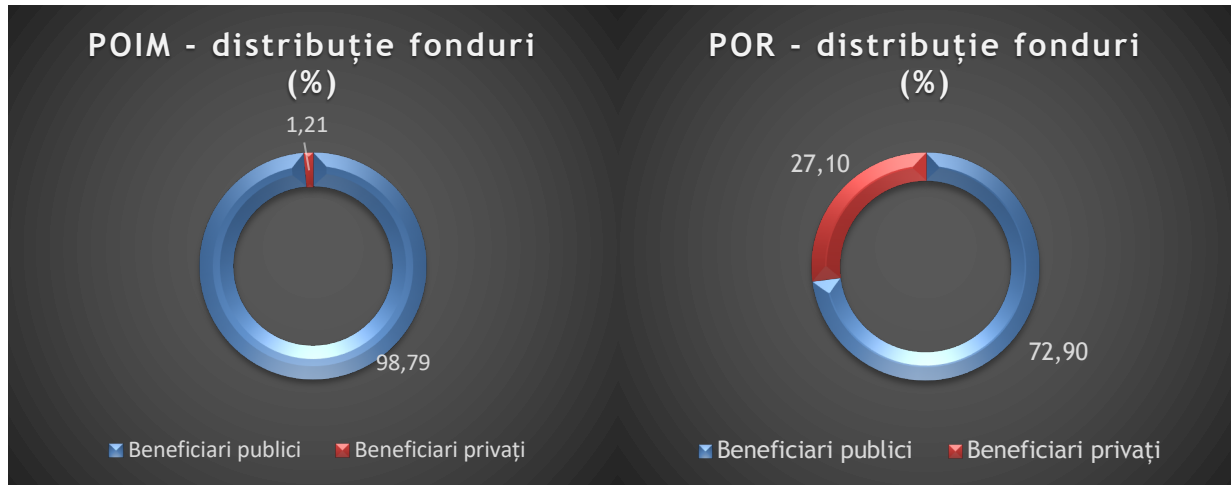
După cum se poate observa din tabelul anterior, cele mai mari contracte de finanțare din punct de vedere al valorii totale au fost atrase de:

- Beneficiarii publici în cadrul Programului Operațional Regional (POR) – 66 proiecte în valoare totală de 951.563.891,61 RON;
- Beneficiari publici în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) – 10 proiecte în valoare totală de 399.377.067,04 RON;
- Beneficiari privați în cadrul Programului Operațional Regional (POR) – 132 proiecte în valoare totală de 353.678.666,49 RON;
- Beneficiari publici (institute de cercetare) în cadrul Programului Operațional Competitivitate (POC) – 3 proiecte în valoare totală de 119.069.473,89 RON.



Procentual, distribuția fondurilor atrase de beneficiarii publici și privați se prezintă după cum urmează:

Figură 44 - Distribuție fonduri (%)



În ceea ce privește beneficiarii publici, principalele localități de la nivelul județului Vâlcea care au atras fonduri prin programele operaționale menționate anterior, în perioada 2014-2020, sunt: Mun. Râmnicu Vâlcea, Mun. Drăgășani, orașele Băile Olănești, Bălcești, Băbeni, Berbești, Brezoi, Călimănești, Horezu, Ocnele Mari și comunele și satele Alunu, Arnota, Berislăvești, sat Velea Alunului (Brezoi), Budești, Bujoreni, localitatea Cheia (Băile Olănești), localitatea Livadia (Băile Olănești), Criveanu, sat Sâmbotin (Dăești), Diculești, Fântățești, sat Românii de Jos (Horezu), Lungești, Nicolae Bălcescu, Măciuca, Orlești, Păușești – Măglași, Sărăcinești, Stoenști și Văideeni.

Analiza proiectelor realizate de Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea

La nivelul Unității Administrative Teritoriale - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea, conform Organigramei, funcționează **Direcția Generală Programe și Relații Externe**, direcție structurată după cum urmează:

- Unitatea de management și implementare a proiectelor cu finanțare din POIM;
- Serviciul de elaborare și implementare proiecte de dezvoltare economică și socială;
- Serviciul absorbția finanțărilor nerambursabile relații externe și afaceri europene;
- Compartimentul pentru mediu și dezvoltare durabilă.

Prin cele 4 structuri organizatorice, **Direcția generală Programe și Relații Publice având posibilitatea de a fundamenta, elabora și implementa proiecte, în principal proiecte cu finanțare externă) pentru toate domeniile de interes cu impact în dezvoltarea județului:** infrastructură și dezvoltare durabilă; agricultură, silvicultură și dezvoltare rurală; educație, sănătate și servicii sociale; dezvoltare economică – inovare – cercetare; mediu, turism, cultură și sport, etc.

În acord cu datele oficiale prezentate pe pagina web aferentă Consiliului Județean Vâlcea (secțiune Proiecte cu finanțare nerambursabilă ale Consiliului Județean Vâlcea), instituția a semnat în cele două perioade de programare, respectiv 2013-2020 și 2014 – 2020, un număr de 29 de proiecte și a fost implicat în alte 3 proiecte obținute de ADI Sud-Vest Oltenia.

Printre cele mai importante proiecte finalizate sau în curs de implementare derulate de Consiliul Județean Vâlcea, din punct de vedere al valorii se numără:

Tabel 11 - Cele mai importante proiecte derulate de CJ Vâlcea în funcție de valoare

Nr. Crt.	Denumire proiect	Program finanțare	Valoare totală proiect (lei)
1.	Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul municipiului Râmnicu Vâlcea pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice	POS Mediu 2007 - 2013	239.903.571,00 RON
2.	Modernizare DJ 678, Limita Județ Olt – Drăgoești - Casa Veche – Drăgioiu – Galicea Bratia – Cremenari – Bercioiu - Ruda – Bârsești – Barza - Budești (DN7), județul Vâlcea	POR 2014 - 2020	151.954.848,76 RON
3.	Sistem de management integrat al deșeurilor solide în județul Vâlcea	POS Mediu 2007 - 2013	142.821.343,00 RON
4.	Fazarea proiectului Sistem de management integrat al deșeurilor solide în județul Vâlcea	POIM 2014 - 2020	138.586.351,88 RON
5.	Modernizare DJ 703G, Jiblea - Sălătrucel - Berislăvești - Robaia - Limita Județ Argeș	POR 2014 - 2020	84.120.609,31 RON

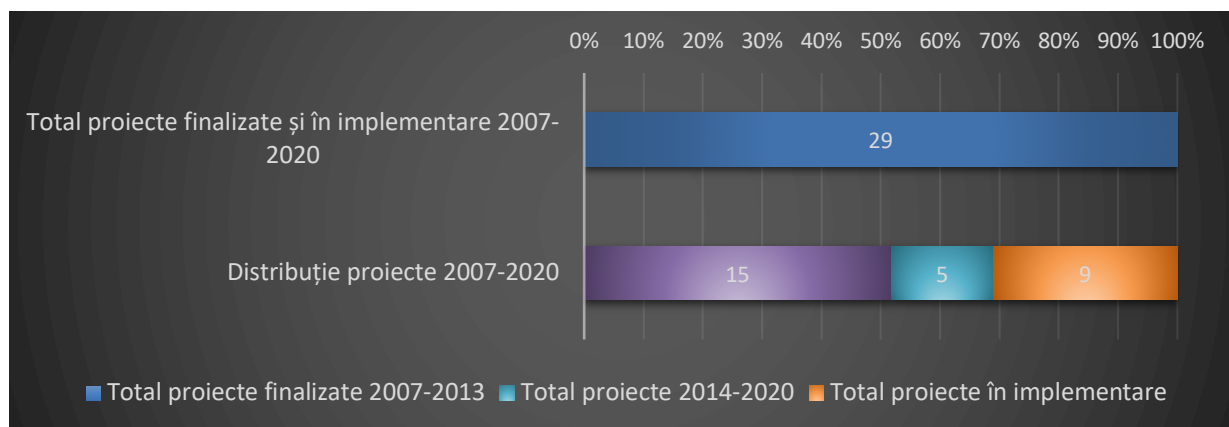
Nr. Crt.	Denumire proiect	Program finanțare	Valoare totală proiect (lei)
6.	Modernizare DJ 678 A, DN 64 (Tătărani) - Bratia Vale - Cocoru - Dealu Mare - Predești- Corbii din Vale - Popesti Ginerica – Limita Județ Argeș	POR 2014 - 2020	82.832.635,57 RON
7.	Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul municipiului Râmnicu Vâlcea pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - etapa II	POIM 2014 - 2020	81.718.607,07 RON
8.	Reabilitarea Spitalului Județean de Urgență Vâlcea	POR 2007 - 2013	73.932.747,34 RON
9.	Reabilitare și modernizare DJ 677 Mădulari - Șuşani - Limita județului Olt, km 0+000 - 23+850, Județul Vâlcea	POR 2007 - 2013	58.913.875,84 RON
10.	Reabilitarea și modernizarea DJ 665 - limita județului Gorj - Marița - Izvorul Rece - Vaideeni - Horezu, km 53+650 - 69+169, jud. Vâlcea	POR 2007 - 2013	53.406.609,62 RON

Lista completă a proiectelor realizate de Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea în perioada 2007 – 2020/2021 se regăsește în cadrul **Anexei 1 – Centralizator proiecte Consiliul Județean Vâlcea** aferentă Analizei mediului intern și extern a Consiliului Județean Vâlcea.

În ceea ce privește stadiul de implementare al proiectelor atrase de Consiliul Județean Vâlcea, din cele 29 de contracte de finanțare:

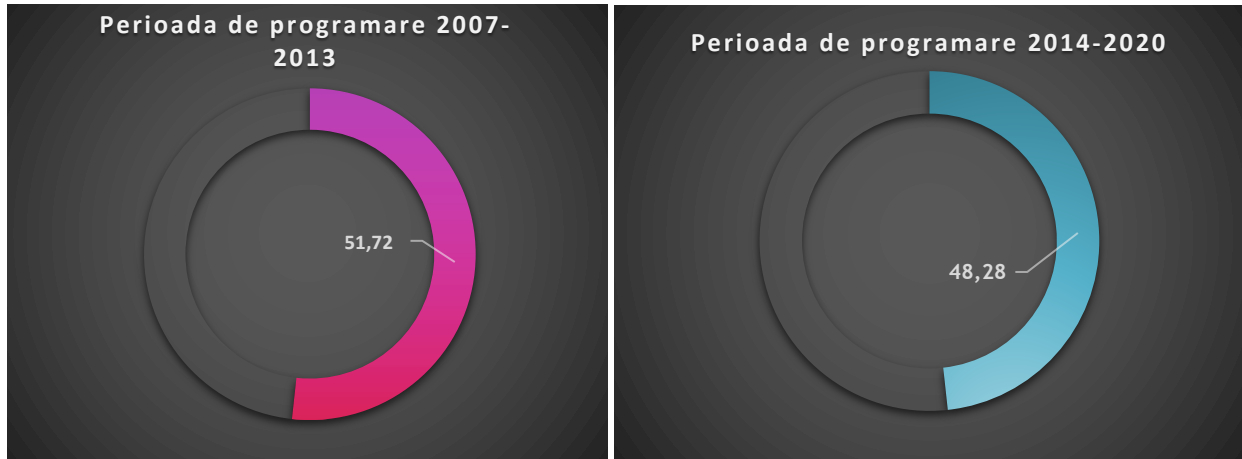
- 15 au fost finalizate în perioada 2007 – 2013;
- 5 proiecte au fost finalizate în perioada 2014 – 2020;
- 9 proiecte se află la momentul actual (2021) în implementare.

Figură 45 - Stadiu proiecte 2007 - 2020 (nr.)



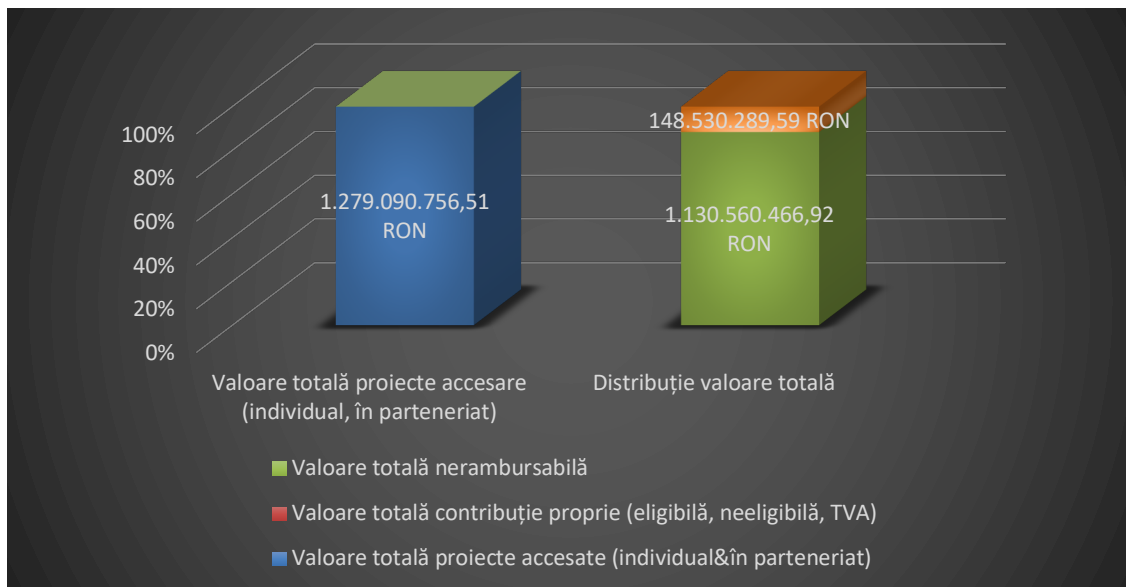
În termeni procentuali, Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea a realizat 51,72% (15) dintre proiecte în perioada de programare 2007 – 2013, iar 48,28% (14) în perioada de programare 2014 – 2020/2021.

Figură 46 - Distribuție proiecte pe perioade de programare (%)



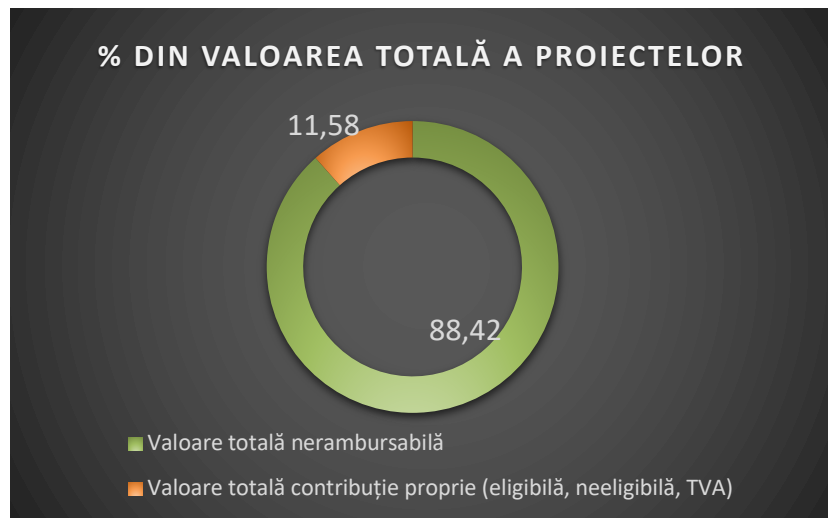
Din punct de vedere al valorii, cele 29 de proiecte realizate au cumulat o valoare totală de 1.279.090.756,51 lei, din care 1.130.560.466,93 lei a reprezentat valoarea totală nerambursabilă și 148.530.289,59 lei a reprezentat valoarea totală a contribuției proprii (eligibilă, cheltuieli neeligibile, TVA).

Figură 47 - Valoarea proiectelor realizate de CJ Vâlcea (lei)



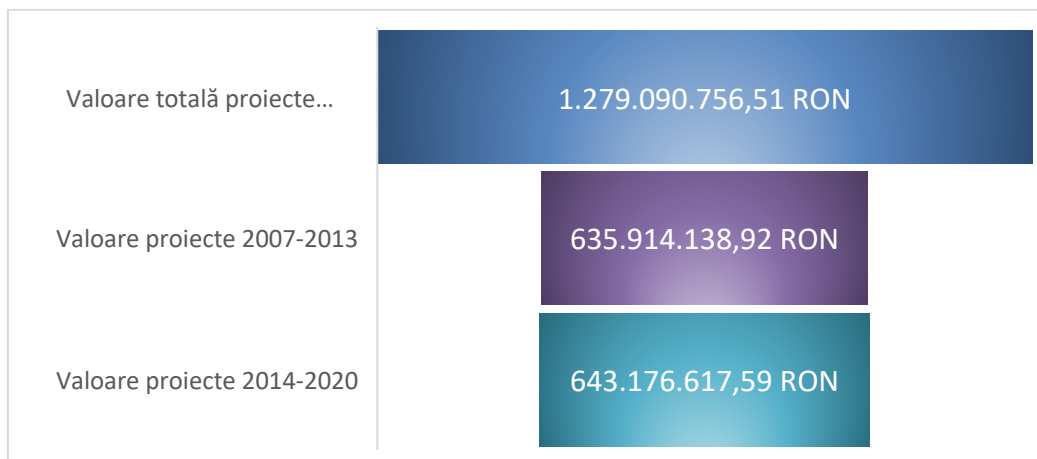
Valoarea nerambursabilă totală a proiectelor a reprezentat astfel 88,42% din valoarea totală, contribuția proprie fiind doar de 11,58%.

Figură 48 - % din valoarea totală a proiectelor

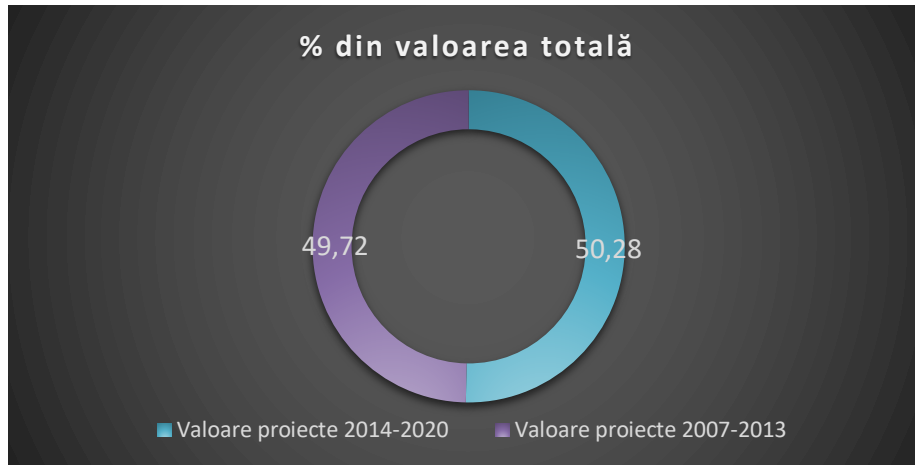


În ceea ce privește distribuția fondurilor atrase pe cele două perioade de programare, Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea a atras proiecte în valoare de 635.914.138,92 lei în perioada de programare 2007 (49,72%), iar 643.176.617,59 lei (50,28%) în perioada de programare 2014-2020.

Figură 49 - Distribuția valorii totale a proiectelor pe perioade de programare (lei)

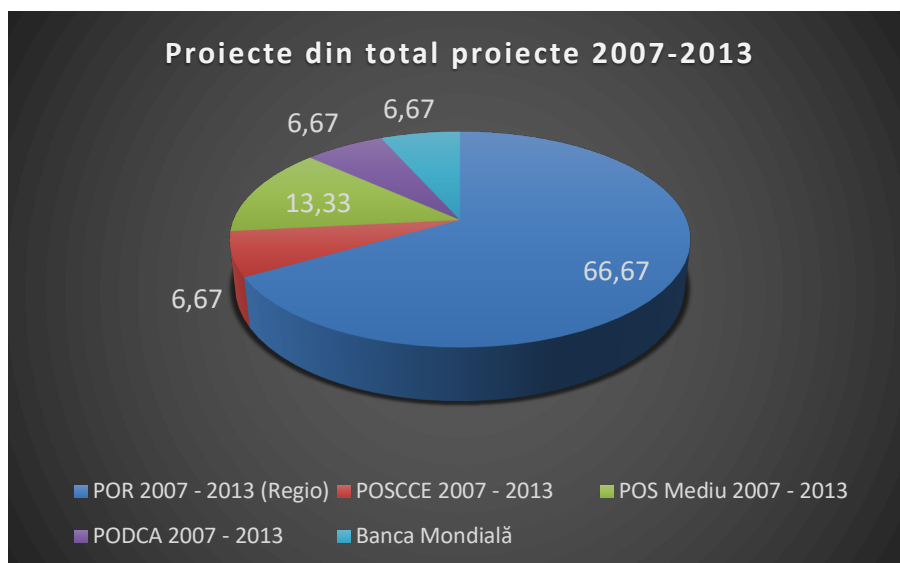


Figură 50 - Distribuția valorii totale a proiectelor (%)



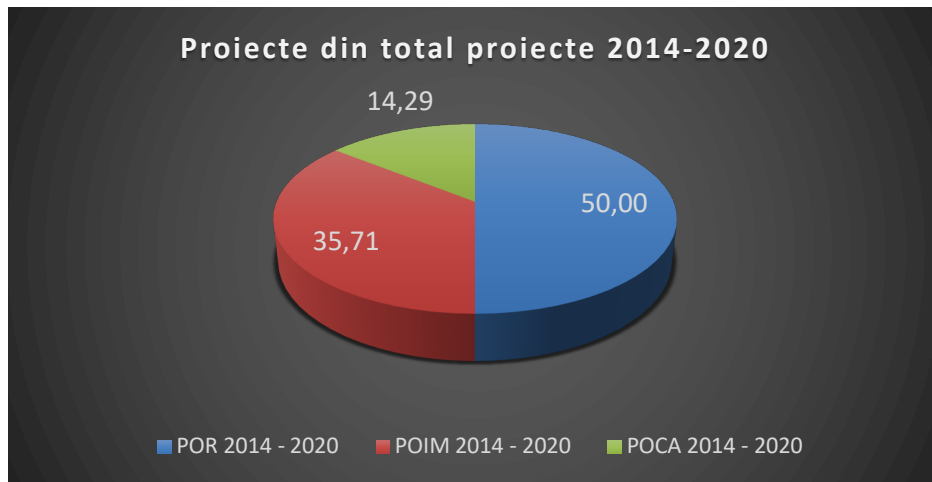
Referitor la tipurile de programe prin care s-au obținut fonduri în perioada de programare 2007 – 2013, 66,67% contracte de finanțare au fost semnate în cadrul Programului Operațional Regional (Regio), 13,33% au fost semnate în cadrul Programului POS Mediu 2007-2013, restul fiind în mod egal distribuite între POSCCE 2007-2013, PODCA 2007-2013 și Banca Mondială.

Figură 51 - Distribuție proiecte pe tipuri de programe operaționale 2007-2013



În perioada de programare 2014-2020, din cele 14 contracte de finanțare, 50% au fost semnate în cadrul Programului Operațional Regional (POR), 35,71% în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020 și 14,29% în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA).

Figură 52 - Distribuție proiecte pe programe operaționale 2014-2020(%)



Adiacent proiectelor analizate anterior, Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea a beneficiat și de rezultatele a 3 proiecte implementate de Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Sud-Vest Oltenia (ADI), respectiv:

Tabel 12 - Proiecte ADI Sud-Vest Oltenia

Nr. Crt.	Denumire proiect	Program finanțare	Valoare totală proiect (lei)	Rezultate – CJ Vâlcea
1.	Optimizarea capacității de intervenție în situații de urgență în regiunea Sud-Vest Oltenia	POR 2007 - 2013	6.330.200 RON	- 1 buc. autofreză de zăpadă; - 1 buc. Autovehicul cu șenile / roți tip UTV cu capacitate mărită de trecere.
2.	Extinderea dotării cu echipamente a bazelor operaționale pentru investiții în situații de urgență în regiunea Sud Vest Oltenia	POR 2007 - 2013	22.116.330 RON	- 1 buc. autospecială complexă de descarcerare și acordarea asistenței urgență tip FRAP; - 1 buc. autospecială de intervenție și salvare la înălțime (mașini de intervenție prevăzute cu scară la înălțime).
3.	Îmbunătățirea dotării cu echipamente a bazelor operaționale pentru intervenții în situații de urgență în Regiunea Sud-vest Oltenia	POR 2007 - 2013	51.125.806, 71 RON	Pentru Baza Operațională Județeană Vâlcea au fost achiziționate și repartizate 9 echipamente, respectiv: - 1 autospecială de cercetare N.B.C.R. (nuclear, biologic, chimic, radiologic), - 3 autospeciale complexe de intervenție, descarcerare și acordarea asistenței medicale de urgență – FRAP, - 4 autospeciale pentru lucrul cu apă și spumă, - 1 autospecială pentru descarcerări grele.



1.1.4. Rezultatele analizei pe componente: management, resurse umane, financiare și logistice

Elaborarea analizei mediului intern de la nivelul Unității Administrativ Teritoriale - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea a fost realizată prin consultarea aparatului de specialitate, analiza fiind aprobată de către grupul de lucru constituit în cadrul acestui proiect la nivelul Consiliului Județean Vâlcea pentru realizarea Planului Strategic Instituțional pentru perioada 2022-2023.

În cadrul analizei mediului intern au fost menționate atât aspectele pozitive identificate la nivelul instituției, cât și aspectele care necesită a fi îmbunătățite la nivelul procesului de management, resurselor umane, financiare și logistice.





Tabel 13 - Analiza mediului intern și extern pe următoarele componente: management, resurse umane, financiare și logistice

Componenta	Puncte tari	Puncte slabe
Management	Utilizarea metodelor și tehnicilor de management performante, prin certificarea sistemului de management al calității cu standardul de referință SR EN ISO 9001, precum și cu cerințele legale și de reglementare aplicabile.	Regulamentul de Organizare și Funcționare al aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea nu a mai fost actualizat din ianuarie 2014, ultima versiune fiind din 29.01.2014, aprobat prin Hotărârea nr. 7, modificată prin Hotărârea nr. 258 din 22 decembrie 2015, nefiind astfel în corelare cu Organigrama aprobată prin Hotărârea nr. 109 din 21.04.2021.
	Existența unui management participativ, bazat pe profesionalism, performanță și promovarea unei comunicări pe verticală și orizontală, angajații fiind încurajați să participe în procesul decizional și să-și ia propriile decizii în raport cu activitatea pe care aceștia o desfășoară, astfel încât muncă realizată să fie eficientizată.	Cele mai multe informații publice publicate pe site-ul Consiliului Județean Vâlcea pentru asigurarea transparenței nu sunt într-un format în care informațiile să poată fi căutate cu ușurință (format de date deschise), cum ar fi spre exemplificare lista și datele de contact ale instituțiilor din subordinea Consiliului Județean Vâlcea, Rapoartele de activitate ale societăților comerciale din subordinea Consiliului Județean Vâlcea, Rapoartele de activitate anuale/finale ale managerilor instituțiilor publice de cultură aflate în subordinea Consiliului Județean Vâlcea, Raportul anual privind implementarea Legii nr. 52/2003 privind transparența decizională.
	Promovarea unui mediu de lucru orientat spre rezultate prin stabilirea unor obiective instituționale cuantificabile și corelarea acestor obiective instituționale cu obiectivele individuale ale angajaților.	Inexistența pe site a unui formular online pentru colectarea de propuneri, opinii și recomandări cu privire la activitatea desfășurată de Consiliul Județean Vâlcea.
	Cultivarea unui climat de muncă sănătos, centrat pe obiective și rezultate și susținerea acestora prin recunoașterea meritelor.	Nu există un registru electronic (portal) al Hotărârilor adoptate de către consilierii județeni, cu menționarea informațiilor din cuprinsul





Componenta	Puncte tari	Puncte slabe
		acestora, într-un format de date deschise, astfel încât informațiile să poată fi căutate cu ușurință de către orice factor interesat.
	Încurajarea participării cetățenilor și /sau a altor factori interesați la procesul decizional prin colectarea de propuneri/opinii/recomandări cu privire la documentele care sunt supuse dezbaterii publice – în acest sens pe site-ul instituției, în secțiunea „Transparență decizională” este postat un formular prin intermediul căruia cetățenii sau alte organizații interesate pot să-și exprime opinia cu privire la documentele supuse dezbaterii publice.	Regulamentul cuprinzând măsurile metodologice, organizatorice, termenele și circulația proiectelor de dispoziții ale autorității executive nu este publicat pe site-ul instituției.
	Cunoașterea, respectarea, aplicarea și promovarea normelor de etică și cele privitoare la deontologia profesională prin existența la nivelul Consiliului Județean Vâlcea a Codului de Conduită Etică și Profesională al aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea, aprobat prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Vâlcea nr. 65/20.02.2020.	Inexistența pe site-ul instituției în cadrul secțiunii Formulare tip a formularului privind susținerea demarării unui proiect prin inițiativă cetățenească, în momentul de față acestea trebuind a fi obținute prin intermediul Secretarului General al Consiliului Județean Vâlcea.
	Capacitate de atragere și de implementare a proiectelor de investiții finanțate din fonduri nerambursabile, precum și capacitate de derulare și coordonare a investițiilor din cadrul județului Vâlcea, precum și de inovare prin propunerea la nivelul investițiilor a unor soluții inovative care să răspundă nevoilor factorilor interesați din județul Vâlcea (mediul de afaceri, organizații non-guvernamentale, cetățeni, etc)	Inexistența unui format unitar folosit pentru elaborarea Rapoartelor anuale de evaluare de către instituțiile publice sau de către societățile comerciale din subordinea consiliului, precum și inexistența unor obiective cuantificabile pentru fiecare dintre acestea (instituții sau societăți comerciale din subordinea consiliului) care să poată fi măsurate și evaluate anual.
	Respectarea prevederilor legale cu privire la asigurarea transparenței decizionale în administrația publică și publicarea	Inexistența unor analize instituționale (de tip analiză SWOT) la nivelul fiecărei instituții publice din subordine, dar și inexistența unor liste de





Componenta	Puncte tari	Puncte slabe
	anuală a informațiilor detaliate cu privire la această evaluare în cadrul Rapoartelor anuale.	priorități de dezvoltare la nivelul acestora pentru facilitarea realizării investițiilor în baza unor nevoi concrete, clar identificate.
	Promovarea și susținerea implicării cetățenilor în deciziile administrative prin publicarea pe site-ul instituției a proiectelor de acte administrative cu caracter normativ supuse dezbaterii publice, precum și a anunțurilor cu privire la dezbaterile și ședințele publice, în conformitate cu Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică.	Lipsa unui sistem informatic care să furnizeze managementului rapoarte necesare pentru luarea deciziilor, pe fiecare tip de activitate.
	Monitorizarea riscurilor care afectează activitatea instituției prin implementarea la nivelul instituției a unui registru de riscuri, în prezent acesta fiind în curs de actualizare.	Lipsa sau insuficiența proiectelor de dezvoltare cu componentă educațională, socială, culturală în perioada 2007 – 2020.
	Conștientizarea importanței de oferire a serviciilor publice electronice și debirocratizarea proceselor de lucru cu cetățenii prin demararea procedurilor privind implementarea la nivelul instituției a unui soft de registratură electronică, precum și a unor servicii publice online destinate cetățenilor.	Gradul scăzut de elaborare a proiectelor în parteneriat cu organizații non-guvernamentale, asociații, reprezentanți ai societății civile.
	Comunicare transparentă, facilă (online, digitalizată) cu factorii interesați (cetățeni, mediul de afaceri, organisme non guvernamentale). ,	
	Monitorizarea și actualizarea în permanență a procedurilor de lucru după care aparatul de specialitate își coordonează activitatea.	
	Conștientizarea importanței planificării strategice demonstrată prin faptul că la nivel instituțional există și se lucrează la actualizarea listei de proiecte pe care instituția și le propune pentru perioada de programare 2021-2027.	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*





Componenta	Puncte tari	Puncte slabe
	Implementarea la nivelul instituției Consiliului Județean Vâlcea a instrumentului de management CAF – Common Assessment Framework în vederea asigurării unui management calitativ, orientat spre rezultate, cetățeni, precum și pe optimizarea resurselor financiare utilizate.	
	Există la nivelul aparatului de specialitate obiective clar stabilite, precum și la majoritatea serviciilor, birourilor sau compartimentelor.	
Resurse umane	Nivel ridicat de pregătire al resurselor umane (atât de la nivel de management, cât și de la nivelul execuției), evidențiat prin procentul ridicat al personalului cu studii superioare – aproximativ 88% din personalul care lucrează în cadrul Consiliului Județean Vâlcea deține studii superioare.	Un procent semnificativ de aproximativ 38% din personalul angajat în cadrul Consiliului Județean Vâlcea este încadrat în categoria de vârstă de peste 51 ani, lucru care impune ocuparea de urgență a posturilor vacante existente la nivelul instituției. Pentru ca posturile vacante să fie ocupate în regim de urgență rămâne de analizat oportunitatea modificărilor la nivelul cerințelor minime de acces, în sensul eliminării condițiilor/criteriilor care fac ca accesul la aceste funcții să fie greoi, dificil de realizat.
	Angajații de la nivelul de management, dar și de la nivelul de execuție din cadrul Consiliului Județean Vâlcea dispun de experiența în muncă necesară, dar și de o vechime corespunzătoare în cadrul instituției. Astfel, echipele din cadrul Consiliului Județean Vâlcea sunt adaptate atât specificului instituțional, cât și specificului activității pe care aceștia îl desfășoară.	Gradul de ocupare al posturilor aprobate este foarte mic în cadrul unor servicii importante din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea, cum ar fi spre exemplu: Serviciul coordonare consilii locale, asistență socială și servicii sociale (50%), Unitatea județeană pentru monitorizarea serviciilor comunitate de utilități publice (40%), Compartimentul autorizări în construcții, avize și controlul în construcții (60%), Compartimentul amenajarea teritoriului și urbanism (67%)
	Deschiderea permanentă spre perfecționare profesională atât la nivelul de execuție, lucru reflectat prin dorința angajaților de a	Resurse financiare limitate, astfel că deși formarea profesională este conștientizată atât la nivelul de execuție, cât și la nivelul de conducere,

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





Componenta	Puncte tari	Puncte slabe
	participa la astfel de programe profesionale, cât și la nivel de management, evidențiat prin faptul că există la nivelul Consiliului Județean Vâlcea a unui plan de instruire/perfecționare a angajaților, aprobat prin Dispoziția Președintelui CJV nr. 43 din 29.01.2021.	În perioada 2017 – 2021, la nivelul Consiliului Județean Vâlcea au participat la programe de pregătire profesională un număr mic de angajați, doar aproximativ 13% din media numărului de posturi.
	Capacitatea de atragere a fondurilor nerambursabile prin pregătirea internă a resursei umane responsabilă de atragerea și implementarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă.	Unele structuri sunt supra-încărcate, personalul este insuficient, motiv pentru care este recomandată o analiză de către personalul de conducere a sarcinilor acestor structuri și ulterior coroborarea acesteia cu numărul de personal existent (Direcția economică – necesar de suplimentare cu 2 posturi, Direcția tehnică).
	Angajații instituției dețin experiență în realizarea și implementarea de proiecte dintr-o gamă variată de domenii (infrastructură de transport, dezvoltare administrativă, sănătate, management al calității, reabilitare sistem termoficare, reabilitare obiective de patrimoniu, managementul integrat al deșeurilor, creșterea eficienței energetice, infrastructură turistică, digitalizare, mediu, etc.)	Supra-aglomerarea unor servicii în anumite perioade, cum ar fi spre exemplu Serviciul absorbția finanțărilor nerambursabile, relații externe și afaceri europene, Serviciul pregătirea și urmărirea realizării lucrărilor publice, Serviciul infrastructură drumuri și poduri, proiectare, Serviciul buget, impozite și taxe, Serviciul contabilitate.
	Evaluarea personalului se realizează anual sub forma unui Raport anual de evaluare în cadrul căruia sunt menționate obiectivele individuale propuse și obiectivele individuale atinse de fiecare angajat al Consiliului, obiective care sunt corelate cu sarcinile și responsabilitățile din Fișa postului.	La nivelul unor servicii nu sunt stabilite ori dacă sunt stabilite nu sunt cunoscute obiectivele individuale ale angajaților, cum ar fi: Serviciul buget, impozite și taxe, Biroul achiziții publice, urmărirea executării contractelor (fiecare angajat fiind responsabil de achizițiile alocate conform PAAP), Serviciul elaborare și implementare proiecte de dezvoltare economică și socială.
	Se încurajează un management participativ, angajații sunt încurajați să-și ia propriile decizii în raport cu activitatea pe care aceștia o desfășoară, astfel încât muncă realizată să fie eficientizată.	Nu a fost aplicat un chestionar pentru măsurarea gradului de satisfacție al angajaților cu privire la locul de muncă.





Componenta	Puncte tari	Puncte slabe
	<p>Procedurile de lucru care sunt utilizate în activitatea de zi cu zi sunt actualizate, iar cele care încă nu sunt actualizate fie sunt în curs de actualizare, fie nu afectează atât de mult activitatea derulată încât nu se impune cu prioritate actualizarea lor.</p>	<p>Un procent important de 48,15% dintre reprezentanții serviciilor / birourilor / compartimentelor din cadrul CJ Vâlcea consideră că pe site-ul CJ Vâlcea există informații despre serviciile on-line oferite, dând ca exemplu posibilitatea de a transmite petiții prin intermediul site-ului, evidențiindu-se astfel o ușoară confuzie, petițiile nereprezentând servicii online oferite cetățenilor – factorilor interesați ci doar o posibilitate a acestora de a reclama/aduce la cunoștință /solicita anumite situații/explicații CJ Vâlcea.</p>
	<p>O mare parte din personalul instituției desfășoară activități în domeniul în care s-au specializat, conform studiilor pe care aceștia le-au absolvit.</p>	
	<p>Resurse umane sunt în cea mai mare parte suficiente în raport cu sarcinile de serviciu de realizat.</p>	
	<p>Personalul instituției apreciază gradul de atractivitate a muncii prestate ca fiind unul ridicat.</p>	
	<p>În cadrul instituției este promovat spiritul de echipă și colaborarea în cadrul colectivului.</p>	
	<p>Personalul cu funcție de conducere este receptiv la ideile de îmbunătățire venite din partea nivelului de execuție.</p>	
	<p>Comunicarea este evaluată ca fiind una eficientă, atât în ceea ce privește comunicarea orizontală cât și cea verticală.</p>	
	<p>Politica de promovare și posibilitățile de dezvoltare de la nivelul instituției sunt evaluate ca fiind mulțumitoare pentru angajații Consiliului Județean Vâlcea.</p>	





Componenta	Puncte tari	Puncte slabe
	Evaluarea performanțelor la nivelul instituției se face într-un mod caracterizat pozitiv din punct de vedere calitativ.	
	Nivelul salarial practicat la nivelul instituției este unul preponderent ridicat prin raportare la munca prestată.	
Resurse financiare	Gestionarea bazată pe principii de eficiență, eficacitate, responsabilitate și transparență a resurselor financiare de care dispune Consiliul Județean Vâlcea.	Nivel insuficient al resurselor financiare pentru realizarea unor obiective de investiții la nivel județean.
	Atragerea, în perioada 2007-2020, a unor importante surse de finanțare nerambursabilă pentru dezvoltarea județului care au contribuit la finanțarea a 29 de proiecte de dezvoltare, în cuantum de 1.279.090.756,51 lei.	Nivel insuficient al resurselor financiare pentru digitalizarea activităților desfășurate de aparatul de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea (implementarea unui portal intern, modernizarea infrastructurii hardware și software utilizată)
	Structura site-ului instituției respectă ghidul tehnic de utilizare pentru standardizarea funcționalității site-urilor administrației publice centrale și locale, instituit în cadrul proiectului "Guvernare transparentă, deschisă și participativă – standardizare, armonizare și dialog îmbunătățit" al cărui beneficiar a fost Secretariatul General al Guvernului – lider și Ministerul Afacerilor Interne – partener; documente aferente SNA 2014-2020; normele de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.	Documentele aferente bugetelor aprobate și rectificărilor bugetare încărcate pe site sunt într-un format PDF care nu permite utilizarea funcției de căutare în cadrul documentului, lucru ce împiedică găsirea facilă a informațiilor de interes
	Județul Vâlcea se află în topul județelor care au atras finanțări mai mari de 1 mld. lei alături de Timiș, Iași, Vrancea, Brașov, Dolj.	În cadrul site-ului nu este implementată o secțiune în care cetățenii să poată oferi ușor un feedback ca urmare a interacțiunii lor cu structurile administrației publice.
	Stimularea investițiilor la nivelul județului Vâlcea care în viitor pot contribui la creșterea economică a județului.	Deși instituția are pagină de Facebook, aceasta nu este utilizată activ în comunicarea cu cetățenii județului.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





Componenta	Puncte tari	Puncte slabe
	Transparența, inclusiv la nivelul deciziilor bugetare și financiare prin publicarea documentelor pe site-ul instituției.	
Resurse logistice	Asigurarea mentenanței echipamentelor informatice (infrastructura hardware) existente la nivelul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vâlcea, precum și existența unui plan de înlocuire a resurselor logistice care necesită acest lucru.	Lipsa digitalizării activității în cadrul instituției publice, mare parte din activități se desfășoară într-un mod birocratic, care poate fi eficientizat prin digitalizarea lor.
	Asigurarea accesibilității fizice adecvate în cadrul clădirii Consiliului Județean Vâlcea, fiind respectate prevederile legislative cu privire la accesul persoanelor cu dizabilități.	Lipsa digitalizării activității derulate de comisiile de specialitate și de către consilierii județeni, în acest moment activitatea acestora se derulează în format letric, astfel că circuitul documentelor este îngreunat.
	Existența unui climat sănătos de lucru în cadrul Consiliului Județean Vâlcea prin asigurarea spațiului de lucru adecvat, dar și prin asigurarea echipamentelor tehnice necesare derulării activității.	Marea majoritate a resurselor informatice (infrastructura hardware și software) sunt învechite și nu mai corespund provocărilor tehnologice.
	Instituția beneficiază de o pagină de internet, de o pagină de Facebook, unde poate publica diverse documente, informații care să ajungă într-un mod facil către cetățeni, aceste pagini fiind în mare măsură actualizate	Lipsa resurselor informatice (imprimante) la nivelul Serviciului elaborare și implementare proiecte de dezvoltare economică și socială.
		Softul pentru gestionarea resurselor umane utilizat de Biroul resurse umane, gestiunea funcțiilor publice nu răspunde nevoilor biroului nevoilor biroului, este mai degrabă un soft de contabilitate și nu gestiunii resurselor umane.





Componenta	Puncte tari	Puncte slabe
		Lipsa unui soft complex pentru evidența actelor administrative emise de președintele CJV și cele adoptate de CJV.
		Neselecționarea fondului arhivistic deținut și creat de CJV, documente create în perioada 1950-2019, cu termen de păstrare expirat.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*





II.6. Analiza mediului extern

Analiza mediului extern a fost realizată prin intermediul identificării oportunităților și amenințărilor existente la nivelul Consiliului Județean Vâlcea, dar și prin intermediul identificării factorilor politici, economici, sociali, tehnologici, de mediu și legislativi ce pot influența dezvoltarea instituțională sau a unei comunități.

Tabel 14 - Analiza oportunităților și amenințărilor ce influențează activitatea Consiliului Județean Vâlcea

Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> • Posibilitatea atragerii unor finanțări nerambursabile de la Uniunea Europeană prin programele ce vor fi disponibile în cadrul perioadei de programare 2021-2027 pentru dezvoltarea instituției și a județului; • Posibilitatea atragerii unor finanțări nerambursabile pentru a veni în sprijinul sectoarelor afectate de criza COVID-19, finanțări disponibile prin Planul Național de Redresare și Reziliență; • Colectarea, prin intermediul Strategiei județului Vâlcea pentru perioada 2023-2030 a nevoilor factorilor interesați din județul Vâlcea și utilizarea acestor informații în cadrul viitor de programare, prin încercarea de a obține finanțări care să răspundă acestor nevoi; • Expansiunea sectorului IT&C și posibilitatea obținerii unor finanțări privind digitalizarea serviciilor oferite către cetățeni; • Existența finanțării unor proiecte privind crearea unui portal în cadrul căruia să fie publicate actele autorităților administrației publice locale (hotărârile consiliilor județene și dispoziții ale primarilor și președinților); • Existența finanțării unor proiecte de simplificare a procedurilor administrative și asigurarea trecerii de la un ghișeu fizic la un ghișeu 	<ul style="list-style-type: none"> • Posibilitatea ca proiecte propuse pentru perioada 2020-2023 să fie parțial realizate și implementate datorită faptului că perioada de programare actuală 2014 – 2020 se va extinde maxim până la finalul anului 2023, majoritatea proiectelor putând fi amânate pentru finanțare în perioada de programare 2021-2027; • Întârzieri în demararea proiectelor aferente cadrului financiar 2021-2027 cauzate de întârzieri la nivel național în aprobarea pachetului legislativ aferent Politicii de coeziune 2021-2027 sau în asigurarea respectării unor condiționalități necesare pentru demararea programelor operaționale; • Instabilitatea politică la nivel național, care afectează mediul politic și la nivel local. La nivelul Consiliului Județean Vâlcea hotărârile de consiliu sunt date prin votul majorității consilierilor, astfel că, diferențele politice pot reprezenta impedimente pentru dezvoltarea sau aprobarea unor proiecte propuse în cadrul Consiliului Județean Vâlcea;

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





Oportunități	Amenințări
<p>electronic pentru rezolvarea facilitarea interacțiunii cu structurile administrației;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Existența unor surse de finanțare pentru crearea unui portal privind programarea electronică la sediul instituției; • Existența unor finanțări pentru digitalizarea arhivelor și organizarea acestora pentru acces automat în baze de date; • Existența unor finanțări care să sprijine simplificarea procedurilor de obținere a autorizației de construire, administrare eficientă a străzilor, adreselor, etc.; • Existența unor finanțări care să conducă la îmbunătățirea comunicării inter-instituționale (comunicare online, documente electronice, interoperabilitate, baze de date în comun, identificarea și diseminarea practicilor de succes, aplicarea unor practici unitare, etc); • Dezvoltarea competențelor personalului din cadrul instituției; • Implementarea interoperabilității și e-guvernării în vederea eficientizării activităților; • Elaborarea și/sau optimizarea procedurilor interne în vederea alinierii la modificările legislative și la necesitățile impuse e utilizarea sistemelor informatice; • Implementarea unor registre electronice și interoperabile, inclusiv standardizarea informațiilor (definirea surselor de date, nomenclatoarelor, etc); • Posibilitatea realizării unor vizite de lucru, schimburi de experiență sau constituirea de parteneriate cu organisme similare din statele membre ale Uniunii Europene; 	<ul style="list-style-type: none"> • Întârzierea în avizarea/adoptarea actelor normative și a altor documente strategice relevante pot avea un impact crescut asupra inițierii și/sau implementării cu dificultate a unor acțiuni/proiecte coerente și cu continuitate, pe termen mediu și lung; • Criza sanitară provocată de epidemia de SARS COV 2 a impactat în mod negativ atât economia mondială, cât și pe cea națională, măsurile luate afectând atât funcționarea economiei, cât și bugetele instituțiilor publice centrale și locale ce au fost nevoite să aloce mai multe fonduri pentru sistemul sanitar, pentru protejarea populației, pentru măsuri de sprijin a unor sectoare economice mai profund afectate, pentru șomaj tehnic, etc în locul distribuirii fondurilor respective către investiții care să sprijine dezvoltarea comunității locale; • Lipsa de previziune cu privire la bugetul anual al instituției cauzată de schimbările politice din ultima perioadă și de neaprobarea în termenul legal a bugetului național, astfel încât bugetul local să poată fi construit în termenele prevăzute de Legea nr. 273/2006; • Lipsa sau interoperabilitatea scăzută a bazelor de date la nivelul diferitelor structuri/instituții publice poate duce la schimb de informații costisitor, suprapunerea unor informații, necorelarea informațiilor cu privire la același aspect între instituțiile publice diferite, comunicare defectuoasă, birocrație pentru cetățeni, eficientizare scăzută a activității instituțiilor publice; • Birocrația legislativă excesivă a achizițiilor publice generează în primul rând dificultăți în derularea proceselor de achiziții publice cu impact

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!



Oportunități	Amenințări
	<p>asupra: întârzierii realizării proiectelor de investiții cu componente de achiziție bunuri, servicii și în special lucrări de construcții. De asemenea, birocrăția poate duce la pierderi economice prin prisma riscurilor de neîncadrare în termen, pierderii bugetelor, pierderii proiectelor, cheltuieli de judecată – eventuale contestații, etc.;</p> <ul style="list-style-type: none">• Criza economică generată de pandemia de epidemia de SARS COV 2 și impactul acesteia asupra capacității de plată a firmelor sau a persoanelor fizice afectate care, în loc să-și plătească contribuțiile și taxele la bugetul local aleg să-și amâne aceste plăți și să beneficieze de o reeșalonare la plată, afectând astfel bugetul de venituri al instituției;• Lipsa unui cadru legal de recompensare al angajaților care își depășesc obiectivele individuale stabilite prin Fișa de evaluare;• Salarii mai competitive în mediul privat pentru unele posturi existente la nivelul administrației, cum ar fi posturile care necesită o experiență și o pregătire profesională tehnică – ingineri, dar și cele care necesită o pregătire în domeniul informaticii;

Analiza PESTEL, acronim provenit din limba engleză (Political, Economic, Social, Tehnological, Environmental, Legal), reprezintă o analiză externă a factorilor politici, economici, sociali, tehnologici, de mediu și legislativi ce pot influența dezvoltarea instituțională sau a unei comunități. În acest context, analiza mediului extern a Consiliului Județean Vâlcea este prezentată în tabelul următor:



Tabel 15 - Analiza PESTEL

Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
1.	POLITICI	<p>- legătura dintre formațiunile politice aflate la guvernare și apartenența politică a persoanelor care administrează/reprezintă interesele județului</p>	<p>La nivelul județului Vâlcea, Președintele și cei doi vicepreședinți sunt reprezentanți PSD, consiliul fiind alcătuit din 32 de membrii dintre care 16 reprezentanți PSD, 13 reprezentanți PNL și 3 reprezentanți PER. În acest context, diferențele politice pot reprezenta impedimente în luarea unor decizii, trasarea unor priorități de dezvoltare coerente, adoptarea la timp a unor măsuri, alocarea unor bugete etc.</p>
		<p>- criza politică care caracterizează România în ultima perioadă (instabilitate guvernamentală)</p>	<p>Criza politică reprezintă un alt factor care poate influența dezvoltarea județului Vâlcea. Corelațiile acestea cu dezvoltarea economică au fost deseori demonstrate, fiind cunoscut faptul că momentele de tensiune pe scena politică au dus, de exemplu, la deprecierea monedei naționale în fața monedei europene, și nu numai. Alte probleme ce pot fi cauzate de instabilitatea politică pot fi: instabilitatea legislativă, diminuarea investițiilor străine, favorizarea intereselor directe ale partidelor în detrimentul interesului public, blocarea programelor și obiectivelor guvernamentale, blocarea programelor de finanțare externă, etc..</p>
		<p>- schimbări politice inerente ciclurilor electorale locale</p>	<p>Schimbările politice inerente ciclurilor electorale locale pot duce la incertitudine ridicată, precum și la: prelungirea proceselor decizionale, schimbarea priorităților de dezvoltare a comunității, întâzieri în realizarea unor proiecte importante pentru comunitate, axarea reprezentanților pe politic, ci nu pe dezvoltarea comunității pentru o perioadă de timp, etc..</p>
		<p>- întârzieri în avizarea/adoptarea actelor normative și a</p>	<p>Întârzierea în avizarea/adoptarea actelor normative și a altor documente strategice relevante pot avea un impact crescut asupra inițierii și/sau implementării cu dificultate a unor acțiuni/proiecte coerente și cu continuitate, pe termen mediu și lung. De asemenea, acest tip de întâzieri pot genera dificultăți în coerența și implementarea proiectelor cu finanțare</p>

Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
		<i>altor documente strategice relevante</i>	europeană, și pot chiar reprezenta impedimente în accesarea unor fonduri europene, unele axe de finanțare impunând ca ideea de proiect să se regăsească în documentele strategice relevante, sau acordând punctaj suplimentar pentru proiectele ce se regăsesc într-o strategie relevantă.
		<i>- programul de guvernare actual</i>	<p>Programul de guvernare 2020-2024 este un alt factor politic major care trebuie luat în calcul. Printre obiectivele propuse ce pot avea un impact crescut asupra activității Consiliului Județean Vâlcea, dedicate administrației publice, se numără:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementarea accelerată a bugetării pe programe pe bază de indicatori de rezultat la toate nivelurile administrației publice centrale și locale care să permită transparența deplină a cheltuielilor publice, îmbunătățirea clarității și coerenței procesului de bugetare, prioritizarea politicilor sectoriale și adecvarea resurselor mobilizate la nivelul calității serviciilor publice oferite, creșterea responsabilității și a eficienței utilizării fondurilor publice prin asigurarea unei competiții reale între proiectele propuse a fi finanțate și susținerea performanței; • Mecanisme de guvernare și proces decizional eficiente, focalizate pe priorități și obiective; • Creșterea calității și accesului la servicii publice; • Resurse umane din sectorul public, competente, integre și dedicate cetățeanului; • Etică, integritate, prevenirea corupției și transparență în întreaga administrație publică; • Transparență și acces la informații pentru toți cetățenii; • Debirocratizarea, simplificarea administrativă, informatizarea serviciilor; • Formarea funcționarilor publici în vederea adaptării acestora la o viziune pro-contribuabil; • Implicarea directă a Guvernului pentru a susține debirocratizarea, standardizarea și digitalizarea birocrăției la nivelul administrației locale, etc.

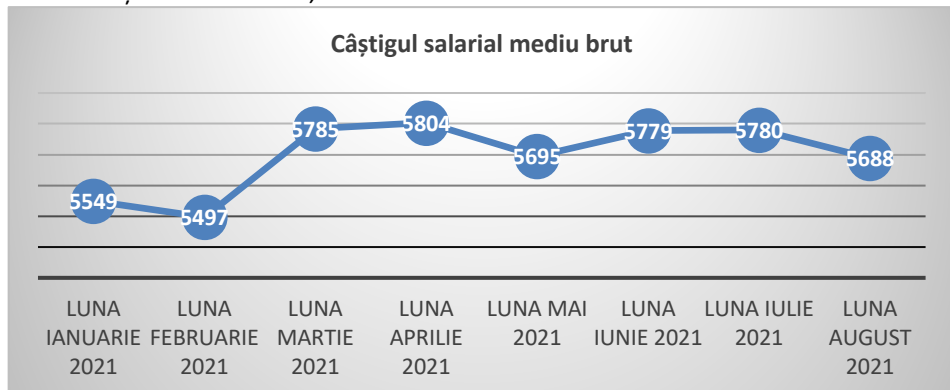
Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
		<p>- reformele stabilite prin Planul Național de Redresare și Reziliență</p>	<p>Pe lângă cele menționate mai sus, pentru fiecare Minister sunt emise o serie de obiective ce pot avea un impact mai crescut sau mai scăzut asupra dezvoltării comunității locale, implicit a CJ Vâlcea, în funcție de aplicabilitatea acestora.</p> <p>Reformele stabilite a fi implementate la nivel național prin Planul Național de Redresare și Reziliență pot avea implicații asupra județului Vâlcea, acestea vizând o serie de aspecte aplicabile teritoriului, administrațiilor publice locale, respectiv Consiliului Județean Vâlcea în scopul dezvoltării comunității precum:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Managementul Apei: Reforma 1: Consolidarea cadrului de reglementare pentru managementul sustenabil al sectorului de apă și apă uzată pentru accelerarea accesului populației la servicii de calitate conform directivelor europene; • Păduri și protecția biodiversității: Reforma 1: Reforma sistemului de management și a celui privind guvernanta în domeniul forestier prin dezvoltarea unei noi Strategii forestiere naționale și a legislației subsecvent; • Păduri și protecția biodiversității: Reforma 2: Reforma sistemului de management al ariilor naturale protejate în vederea implementării coerente și eficiente a Strategiei Europene privind biodiversitatea; • Managementul deșeurilor: Reforma 1: Îmbunătățirea guvernantei gestionării deșeurilor în vederea accelerării tranziției către economia circulară; • Transport sustenabil: Reforma 1: Transport sustenabil, decarbonizare și siguranță rutieră; • Valul renovării: Reforma 2: Cadru strategic, normativ și procedural care să sprijine reziliența seismică a fondului construit; • Transformare digitală: Reforma 1: Dezvoltarea unui cadru unitar pentru definirea unui sistem de tip cloud guvernamental;

Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
			<ul style="list-style-type: none"> • Transformare digitală: Reforma 4: Creșterea competențelor digitale pentru exercitarea funcției publice și educație digitală pe parcursul vieții pentru cetățeni; • Reformă fiscală și reforma sistemului de pensii: Reforma 3: Îmbunătățirea mecanismului de programare bugetară; Reforma 4: Revizuirea cadrului fiscal; • Fondul local: Reforma 1: Crearea cadrului pentru mobilitate urbană durabilă; Reforma 2: Crearea cadrului de politică pentru o transformare urbană durabilă; Reforma 3: Crearea unui cadru de politică pentru transformare rurală durabilă; Reforma 5: Dezvoltarea sistemului de planificare – Codul amenajării teritoriului, urbanismului și construcțiilor • Turism și cultură: Reforma 3: Reformarea sistemului de finanțare a sectorului cultural; • Sănătate: Reforma 2: Dezvoltarea capacității de investiții în infrastructură; Reforma 3: Dezvoltarea capacității pentru managementul serviciilor de sănătate și managementul resurselor umane din sănătate; • Buna guvernare: Reforma 3: management performant al resurselor umane în sectorul public; Reforma 4: dezvoltarea unui sistem de salarizare echitabil și unitar în sectorul public, Reforma 6: Intensificarea luptei împotriva corupției; Reforma 8: Reformarea sistemului național de achiziții publice. <p>Reformele menționate anterior, după cum se poate observa, sunt de natură să impactiveze atât asupra unor activități specifice a administrației publice (schimbarea legislației achizițiilor publice, digitalizare și debirocratizare, formare resurse umane, revizuirea cadrului fiscal, schimbarea sistemului de salarizare, etc.), cât și asupra dezvoltării comunităților de la nivelul județului Vâlcea, prin acțiuni concrete ce vizează creșterea bunăstării și calității vieții populației.</p>
2.	ECONOMICI	- <i>constrângeri macroeconomice în</i>	Criza sanitară provocată de epidemia de SARS COV 2 a impactat în mod negativ atât economia mondială, cât și pe cea națională, măsurile luate afectând atât funcționarea economiei, cât și

Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
		contextul crizei epidemiologice provocată de SARS COV 2	<p>bugetele instituțiilor publice centrale și locale ce au fost nevoite să aloce mai multe fonduri pentru sistemul sanitar, pentru protejarea populației, pentru măsuri de sprijin a unor sectoare economice mai profund afectate, pentru șomaj tehnic, etc. În acest context, acest tip de constrângeri pot duce la:</p> <ul style="list-style-type: none"> • o creștere economică lentă a județului Vâlcea cu impact negativ asupra veniturilor bugetului județean; • presiuni crescute asupra bugetului alocat investițiilor, părți din buget fiind distribuite pentru o mai bună funcționare a sistemului sanitar, protecția populației; • presiuni crescute asupra CJ Vâlcea pentru sprijinirea UAT-urilor din județ afectate de consecințele socio-economice ale crizei sanitare; • diminuarea mediului economic județean prin diminuarea numărului de întreprinderi, scăderea cifrei de afaceri, creșterea șomajului, etc.
		- constrângeri bugetare	<p>Constrângerile bugetare pot avea impact atât asupra activității CJ Vâlcea prin generarea unor dificultăți în ceea ce privește nivelul insuficient de resurse cu impact asupra asigurării implementării unor proiecte, desfășurării propriu-zise a activității și nivelului de promovare a unui sistem de motivare adecvată a personalului, cât și asupra activității tuturor instituțiilor subordonate, nevoite în contextul unor constrângeri bugetare să își restrângă activitatea sau să renunțe la investiții necesare pentru creșterea calității serviciilor destinate cetățenilor.</p>
		- context economic internațional	<p>Restricțiile ce au avut impact asupra politicilor guvernamentale de la nivel internațional și asupra dezvoltării economice, au impact și asupra dezvoltării județului Vâlcea, în termeni de prosperitate economică, libera circulație, etc.</p>
		- politici economice și monetare, curs valutar, inflație	<p>Politicile economice și monetare, cursul valutar și fenomenul inflaționist pot avea un impact negativ atât asupra puterii de cumpărare a cetățenilor județului, reducând gradul de bunăstare a acestora, cât și asupra nivelului instituțional, respectiv asupra Consiliului Județean Vâlcea, în</p>

Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
			<p>contextul fluctuațiilor majore de curs valutar, creșterii nivelului inflației fiind înregistrate repercusiuni în ceea ce privește:</p> <ul style="list-style-type: none"> • realizarea proiectelor mari de infrastructură, precum și a celor atrase prin fonduri europene, unde moneda de finanțare este Euro; • actualizarea tuturor contractelor încheiate în materie de lucrări de construcție, în sensul ajustării valorii acestora cu diferența de cost a materiilor prime, aspect cu impact negativ asupra bugetului județean, etc. <p>Rata de inflație a fost în trimestrul 4 2021 de 8,2%, dar se estimează că va ajunge la 9,6% în trimestrul 4 al anului 2022.¹¹</p>
		<p>- presiunea bugetară ridicată coroborată cu creșterea nivelului de trai și cu nevoia unor servicii de calitate</p>	<p>Presiunea bugetară ridicată coroborată cu creșterea nivelului de trai și cu nevoia unor servicii de calitate duce la o presiune crescută asupra autorităților publice locale de la nivel județean, implicit asupra Consiliului Județean Vâlcea în vederea furnizării unor servicii publice de calitate care să respecte standardele de calitate solicitate de cetățeni, deși contextul economic nu este unul favorabil.</p>
		<p>- nivelul fiscalității în România</p>	<p>Un alt factor economic important este reprezentat de nivelul fiscalității din România, existând două categorii de obligații fiscale pe care întreprinderile trebuie să le respecte: obligațiile fiscale față de bugetul de stat și obligațiile fiscale față de bugetul local. Principalele obligații fiscale față de bugetul de stat - impozitul pe profit (impozitul forfetar), impozitul pe venit, taxa pe valoare adăugată, accizele (accize armonizate, accize nearmonizate) – au o influență semnificativă asupra dezvoltării socio-economice a județului Vâlcea. Este de așteptat ca o creștere a fiscalității să ducă la o diminuare a numărului întreprinderilor active din județ, la o scădere a cifrei de afaceri a acestora și, în același timp, la o creștere a ratei șomajului.</p>

¹¹ <https://www.bnr.ro/Proiectii-BNR-22694-mobile.aspx>

Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea																
		- <i>trendul câștigului salaria mediu brut</i>	<p>Nivelul salarial este un alt factor important, din acest punct de vedere observându-se la nivelul anului 2021 o creștere a acestuia,</p> <div data-bbox="1025 414 1971 805" style="text-align: center;">  <table border="1" style="margin: auto;"> <caption>Câștigul salarial mediu brut</caption> <thead> <tr> <th>LUNA IANUARIE 2021</th> <th>LUNA FEBRUARIE 2021</th> <th>LUNA MARTIE 2021</th> <th>LUNA APRILIE 2021</th> <th>LUNA MAI 2021</th> <th>LUNA Iunie 2021</th> <th>LUNA Iulie 2021</th> <th>LUNA August 2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5549</td> <td>5497</td> <td>5785</td> <td>5804</td> <td>5695</td> <td>5779</td> <td>5780</td> <td>5688</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p>Însă coroborând acest aspect cu creșterea ratei inflației se va constata o scădere a puterii de cumpărare a populației, respectiv va o creștere lentă sau o stagnarea a creșterii economice județene.</p>	LUNA IANUARIE 2021	LUNA FEBRUARIE 2021	LUNA MARTIE 2021	LUNA APRILIE 2021	LUNA MAI 2021	LUNA Iunie 2021	LUNA Iulie 2021	LUNA August 2021	5549	5497	5785	5804	5695	5779	5780	5688
LUNA IANUARIE 2021	LUNA FEBRUARIE 2021	LUNA MARTIE 2021	LUNA APRILIE 2021	LUNA MAI 2021	LUNA Iunie 2021	LUNA Iulie 2021	LUNA August 2021												
5549	5497	5785	5804	5695	5779	5780	5688												
		- <i>existența fondurilor europene, noua perioadă de programare 2021-2027</i>	<p>Existența unei noi perioade programatice, respectiv perioada 2021-2027 în care vor fi disponibile noi programe operaționale prin care autoritățile publice locale, implicit Consiliul Județean Vâlcea vor putea atrage noi fonduri nerambursabile reprezintă o oportunitate de dezvoltare județeană, la nivelul tuturor domeniilor de interes pentru creșterea bunăstării cetățenilor. Atragerea de noi fonduri vor duce la creșterea posibilităților investiționale la nivel județean, îmbunătățirea infrastructurii de transport, utilitare, educaționale, sanitare, de mediu, etc, crearea de noi locuri de muncă, scăderea ratei șomajului, etc.</p>																

Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
3.	SOCIALI	<p>- scăderea populației și tendințele migraționiste</p>	<p>Dezvoltarea economică a județului Vâlcea este influențată, în primul rând de evoluția demografică a acestuia. Din luna iulie 2016 și până în luna iulie a anului 2020, populația după domiciliu din județul Vâlcea a scăzut cu 2,19%, ajungând de la 402.270 la 393.452 persoane. Fenomenul migraționist este, de asemenea, un factor de influență socială. În prezent se prognozează că odată cu creșterea numărului de șomeri, cu diminuările salariale din mediul bugetar și cu reducerile de personal, numărul specialiștilor care vor pleca în străinătate va crește semnificativ. Aceasta va fi o problemă majoră și pentru județul Vâlcea întrucât este posibil să se resimtă o lipsă a forței de muncă specializate. Efectele migrației de ordin social sunt: creșterea numărului familiilor monoparentale, creșterea abandonului școlar, creșterea delincvenței juvenile, creșterea ratei divorțialității, etc.</p> <p>Efectele directe la nivelul Consiliului Județean Vâlcea se vor reflecta în necesitatea modificării și adaptării documentelor programatice în funcție de structura socială și de dinamica demografică.</p>
		<p>- creșterea ratei șomajului, a sărăciei și diminuarea securității sociale în contextul crizei economice provocate de epidemia de SARS COV 2</p>	<p>Creșterea ratei șomajului în contextul închiderii unor întreprinderi, sistării activităților economice provocate de pandemie pot duce la o presiune bugetară ridicată pentru dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale cu impact asupra bugetului județean, dar și a bugetelor autorităților publice locale.</p>
		<p>- implicarea scăzută a cetățenilor în rezolvarea și sesizarea problemelor de dezvoltare județene</p>	<p>Implicarea scăzută a cetățenilor, a societății civile, a mediului de afaceri sau altor actori relevanți de la nivel județean în sesizarea problemelor, identificarea nevoilor reale de dezvoltare, eventual a unor soluții obiective poate conduce la fundamentarea defectuoasă a documentelor strategice de dezvoltare a județului, respectiv la realizarea unor proiecte, trasarea unor priorități de dezvoltare care nu sunt în concordanță cu nevoile de dezvoltare ale comunității, neavând astfel un impact semnificativ asupra creșterii calității vieții cetățenilor.</p>

Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
		<p>- lipsa de interes privind sprijinirea inovării și a promovării bunelor practici la nivelul administrației publice</p>	<p>Lipsa de interes privind sprijinirea și promovarea inovării în administrația publică poate duce la păstrarea unor servicii publice de interes pentru cetățeni scăzute calitativ, precum și la creșterea discrepanțelor între serviciile publice oferite la nivel de județ și cele din alte județe de la nivel național sau alte state europene care utilizează astfel de mecanisme.</p>
4.	TEHNOLOGICI	<p>- noile tehnologii IT</p> <p>- finanțări europene în perioada 2021-2027 pentru încurajarea cercetării-dezvoltării, inovării, digitalizării</p> <p>- lipsa sau interoperabilitatea scăzută a bazelor de date la nivelul diferitelor structuri/instituții</p>	<p>Dezvoltarea rapidă a tehnologiilor IT generată și de necesitatea trecerii accelerate la societate informațională/digitalizată poate determina la nivelul Județului Vâlcea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • necesitatea adaptării strategiilor/programeelor în funcție de potențialul noilor tehnologii; • necesitatea re-proiectării structurale și procesuale a serviciilor furnizate; • necesitatea reînnoirii bazei materiale; • simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției pentru cetățeni; • îmbunătățirea comunicării și apropierea autorității județene de cetățeni; • eficientizarea activității funcționarilor publice. <p>În perioada de programare 2021-2027 atât Consiliul Județean Vâlcea, cât mai ales mediul de afaceri local va avea posibilitatea de a atrage fonduri pentru cercetare-dezvoltare-inovare prin programele dedicate (PODD; POCIDIF, POR), aceste proiecte având rolul de a crește performanța mediului de afaceri județean, dezvoltarea mediului investițional, etc.</p> <p>Lipsa sau interoperabilitatea scăzută a bazelor de date la nivelul diferitelor structuri/instituții publice poate duce la schimb de informații costisitor, suprapunerea unor informații, necorelarea informațiilor cu privire la același aspect între instituțiile publice diferite, comunicare defectuoasă, birocrăție pentru cetățeni, eficientizare scăzută a activității instituțiilor publice.</p>



Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
5.	ECOLOGICI (DE MEDIU)	<p>- poluarea factorilor de mediu</p> <p>- necesitatea respectării normelor UE și a obligațiilor asumate la nivel european în domeniul mediului</p> <p>- catastrofe naturale</p> <p>- finanțări europene în perioada 2021-2027 pentru protecția mediului, protejarea biodiversității, energie verde, economie circulară</p>	<p>Poluarea factorilor de mediu (aer, apă, sol) și pericolul degradării mediului, zonelor protejate, manifestate la nivel local poate constrânge Consiliul Județean Vâlcea în a intensifica monitorizarea evoluția ecosistemelor, ariilor protejate, precum și la intensificarea numărului de acțiuni de protecție a populației împotriva efectelor poluării/schimbărilor climatice.</p> <p>În vederea respectării normelor stabilite la nivelul Uniunii Europene și preluate la nivel de țară, Consiliul Județean Vâlcea va resimți necesitatea actualizării permanente a documentelor strategice în vederea stabilirii priorităților în acord cu obiectivele de mediu stabilite și pentru respectarea prevederilor și obligațiilor existente la nivel internațional în domeniu. De asemenea, pentru respectarea acestor norme, CJ Vâlcea va trebui să elaboreze și să implementeze în domeniul mediului cu toate documentele strategice care intră în competența sa.</p> <p>Apariția unor catastrofe naturale poate avea repercusiuni atât asupra Consiliului Județean Vâlcea care va fi nevoit să distribuie fonduri spre rezolvarea problemelor, sprijinirea populației, sau va înregistra pierderi de resurse materiale, date ce ar duce la blocarea activității, dar și la nivelul efectiv a populației afectate.</p> <p>În perioada viitoare de programare atât Consiliul Județean Vâlcea, UAT-urile județene cât și mediul de afaceri local va avea posibilitatea de a atrage fonduri pentru protejarea mediului, protejarea biodiversității, trecerea la energie verde, trecerea la o economie circulară, eficiență energetică (PODD, POR, PNRR), aceste proiecte având rolul de a ajuta CJ Vâlcea și autoritățile locale în a oferi cetățenilor un mediu sănătos, niște sisteme coerente de management de deșeurilor, protecție, eficientizarea activităților din punct de vedere energetic, etc.</p>
6.	LEGISLATIVI	- instabilitate legislativă	Instabilitatea și incoerența legislativă duc în primul rând la lipsa predictibilității atât la nivelul mediului economic ce poate afecta dezvoltarea economico-socială a județului, cât și la nivel instituțional, Consiliul Județean Vâlcea putându-se confrunta cu dificultăți în exercitarea funcției



Nr. Crt.	Categorie factori externi	Factori	Descrierea impactului pe care îl au pentru consiliul județean Vâlcea
		- <i>birocrație legislativă excesivă a achizițiilor publice</i>	<p>de planificare strategică și a managementului operațional, precum și la implementarea deficitară a unor proiecte.</p> <p>Birocrația legislativă excesivă a achizițiilor publice generează în primul rând dificultăți în derularea proceselor de achiziții publice cu impact asupra: întârzierii realizării proiectelor de investiții cu componente de achiziție bunuri, servicii și în special lucrări de construcții. De asemenea, birocrăția poate duce la pierderi economice prin prisma riscurilor de neîncadrare în termen, pierderii bugetelor, pierderii proiectelor, cheltuieli de judecată – eventuale contestații, etc.</p>

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*





II.7. Obiective strategice

În acord cu documentele strategice ce trasează direcțiile de dezvoltare pentru perioada 2021-2027, respectiv cu **Planul de Dezvoltare Regională al Regiunii de Dezvoltare Sud-Vest Oltenia 2021-2027**, obiectivul general de dezvoltare al regiunii, ce va sta la conturarea obiectivelor specifice Consiliul Județean Vâlcea îl constituie *dezvoltarea durabilă și echilibrată în Regiunii Sud-Vest Oltenia în vederea reducerii disparităților existente între regiunea SV Oltenia și celelalte regiuni ale țării în scopul creșterii nivelului de trai al cetățenilor.*

În acest context **obiectivul general** urmărit de Consiliul Județean Vâlcea în activitatea desfășurată îl constituie:

OG. DEZVOLTAREA SOCIO-ECONOMICĂ INTELIGENTĂ ȘI SUSTENABILĂ A JUDEȚULUI VÂLCEA BAZATĂ PE CREȘTEREA COMPETITIVITĂȚII ECONOMICE, INCLUZIUNE SOCIALĂ ȘI SPECIALIZAREA RESURSELOR UMANE ÎN SCOPUL CREȘTERII CALITĂȚII VIEȚII TUTUROR LOCUIȚORILOR JUDEȚULUI.

Planul Strategic Instituțional pe termen mediu, pentru perioada 2022-2023 al Consiliului Județean Vâlcea este bazat atât pe analiza mediului intern și extern al instituției, cât și pe direcțiile de dezvoltare strategică de la nivel regional, național și european pentru perioada 2021-2027 trasate în domeniul principalelor domenii aflate în responsabilitatea sa.

Astfel, îndeplinirea misiunii trasate la nivel instituțional și a viziunii va fi urmărită prin atingerea următoarelor obiective strategice formulate în aria de responsabilitate a instituției:

OS 1. Dezvoltarea capacității administrative prin implementarea unui management performant - strategic, digitalizare, dezvoltarea resursei umane și cultivarea relațiilor cu cetățenii și factorii interesați

OS 2. Creșterea competitivității economice județene prin accentuarea rolului cercetării-dezvoltării, promovării inovării, a specializării inteligente și a digitalizării în domeniile economice competitive

OS 3. Organizarea și planificarea durabilă a teritoriului prin asigurarea mobilității durabile, eficientizare energetică și infrastructură verde, accesibilitate și conectivitate la nivel județean

OS 4. Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural județean prin diminuarea discrepanțelor de dezvoltare urban - rural

OS 5. Dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională în scopul specializării sustenabile a resursei umane și adaptării sale la nevoile factorilor interesați de la nivel județean

OS 6. Dezvoltarea sistemului sanitar și de asistență socială

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*





OS 7. Creșterea atractivității județene prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane, a patrimoniului cultural și a potențialului turistic

OS 8. Protecția și conservarea mediului natural și construit

În cadrul capitolului Componenta de Buget/Programare Bugetară a Planului Strategic Instituțional 2022-2023 este cuprinsă descrierea obiectivelor strategice și a efectelor estimate, a programelor și rezultatelor așteptate și a măsurilor planificate, corelată cu resursele financiare și distribuția acestora pe durata perioadei de implementare 2022 -2023.

Obiectivele strategice vor fi actualizate și corelate și cu obiectivele de dezvoltare județene ce vor fi stabilite prin *Strategia Integrată de Dezvoltare a Județului Vâlcea pentru perioadă 2023 – 2030* aflată în proces de elaborare în cadrul aceluiași contract din cadrul proiectului implementat de Consiliul Județean Vâlcea – „JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030”, cod MySMIS 135860, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020.





III. COMPONENTA DE BUGET / PROGRAMARE BUGETARĂ

III.1. Programe bugetare

III.1.1. OS 1. Dezvoltarea capacității administrative

III.1.1.1. Descrierea programului bugetar

OS 1. Dezvoltarea capacității administrative prin implementarea unui management performant - strategic, digitalizare, dezvoltarea resursei umane și cultivarea relațiilor cu cetățenii și factorii interesați

Potrivit Cartei Europene a Autonomiei Locale, autoritățile administrației publice locale sunt responsabile de asigurarea unei administrații eficiente, cu furnizarea de servicii de calitate pentru cetățenii și mediul de afaceri pe care îl reprezintă. Principiul autonomiei locale, consfințit în Cartea Europeană a Autonomiei Locale, este transpus și la nivel național în Constituția României, precum și în Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare.

În Strategia generală de descentralizare¹², „*administrația publică locală trebuie să fie capabilă să furnizeze servicii publice de calitate beneficiarului, folosind eficient resursele existente, într-o Românie modernă, competitivă, adaptată la realitățile globale.*”

Administrația publică locală din județul Vâlcea se organizează și funcționează în temeiul principiilor generale ale administrației publice prevăzute la partea I titlul III din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare, și al principiilor generale prevăzute în Legea nr. 199/1997 pentru ratificarea Cartei europene a autonomiei locale, adoptate la Strasbourg la 15 octombrie 1985, precum și a următoarelor principii specifice:

- Principiul descentralizării;
- Principiul autonomiei locale;
- Principiul consultării cetățenilor în soluționarea problemelor de interes local deosebit;
- Principiul eligibilității autorităților administrației publice locale;
- Principiul cooperării;
- Principiul responsabilității;
- Principiul constrângerii bugetare.

Chiar dacă în ultimii ani se remarcă o evoluție în dezvoltarea și utilizarea unor sisteme informatice de e-guvernare, acest domeniu este în continuare insuficient dezvoltat. Digitalizarea serviciilor oferite de administrația publică locală reprezintă primul pas către servicii publice eficiente, simplificate și transparente, având drept scop creșterea gradului de încredere al cetățenilor în serviciile oferite de instituțiile administrației publice locale.

Obiectivul strategic 1 – Dezvoltarea capacității administrative prin implementarea unui management performant-strategic, digitalizare, dezvoltarea resursei umane și cultivarea

¹² <https://www.mdlpa.ro/pages/consolidareaadministratieipublice>



relațiilor cu cetățenii și factorii interesați face trecerea de la un management de administrare a resurselor la un management orientat spre rezultate, ale căror priorități de dezvoltare pun în prim plan nevoile partenerilor de afaceri (reprezentanți în cadrul Consiliului Județean Vâlcea de cetățeni și mediul de afaceri). Pentru a putea vorbi de o administrație performantă la nivelul Consiliului Județean Vâlcea este necesar să avem dezvoltate următoarele componente:

- Să existe implementat un management strategic, bazat pe inovare și digitalizare;
- Resursa umană existentă să performeze prin formare profesională continuă;
- Relațiile dintre administrație și factorii interesați (cetățeni și mediul de afaceri) să fie bazate pe încredere, respect și transparență.

Obiectivul strategic 1 – Dezvoltarea capacității administrative prin implementarea unui management performant-strategic, digitalizare, dezvoltarea resursei umane și cultivarea relațiilor cu cetățenii și factorii interesați este susținut de programul bugetar 1.1 Management strategic și organizațional.

Programul bugetar vizează direct administrația publică locală din județul Vâlcea, respectiv Consiliul Județean Vâlcea și indirect vizează instituțiile publice locale din subordinea Consiliului Local Vâlcea. Dezvoltarea capacității administrative, dezvoltarea unui management bazat pe rezultate, dezvoltarea resurselor umane care activează în administrația publică, precum și dezvoltarea parteneriatului dintre administrație și factorii interesați (cetățeni și/sau mediul de afaceri) este un deziderat al Consiliului Județean Vâlcea ce va contribui la creșterea calității serviciilor publice oferite, precum și la creșterea gradului de încredere al cetățenilor sau al altor factori interesați din județul Vâlcea în administrația publică locală.

Legătura dintre obiectiv, program bugetar, măsuri și rezultate este prezentată în figurile de mai jos:

Figură 53 - Relația dintre obiectiv strategic - program bugetar - măsuri program bugetar

OS 1. Dezvoltarea capacității administrative prin implementarea unui management performant-strategic, digitalizare, dezvoltarea resursei umane și cultivarea relațiilor cu cetățenii și factorii interesați	
PB 1.1. Management strategic și organizațional	MPB 1.1.1. Consolidarea capacității de planificare strategică și optimizarea proceselor decizionale orientate către factorii interesați (cetățeni și mediul de afaceri) din județul Vâlcea, precum și a celor din interiorul Consiliului Județean Vâlcea
	MPB 1.1.2. Simplificarea și eficientizarea activităților derulate de angajații Consiliului Județean Vâlcea
	MPB 1.1.3. Îmbunătățirea relației administrație - cetățean și implementarea de măsuri bazate pe transparentizare și acces liber la informații menite să crească gradul de încredere
	MPB 1.1.4. Formare profesională continuă pentru angajații din administrația publică și instituțiile publice din județul Vâlcea



III.1.1.2. Domeniul de politică publică

Programul bugetar 1.1. Management strategic și organizațional are la bază următoarele documente de politici publice:

- Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027, Obiectivul de Politică 1 – O Europă mai inteligentă și mai competitivă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Strategia de cercetare și inovare 2020-2024;
- Strategia digitală a Uniunii Europene;
- Documentul de reflecție al Comisiei Europene „Către o Europă durabilă până în 2030”;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia Națională de Specializare Inteligentă 2021-2027 (SNSI);
- Strategia Națională de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2021-2027 (SNCDI);
- Planul de Dezvoltare Regională al regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS 3 Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
- Programul Operațional Regional Sud-Vest Oltenia.

III.1.1.3. Obiectivele programului

Programul bugetar 1.1. Management strategic și organizațional vizează ca până în anul 2027 să atingă următoarele rezultate:

- Rezultat măsură program bugetar 1.1.1. Proces consolidat de planificare strategică;
- Rezultat măsură program bugetar 1.1.2. Creșterea productivității și calității serviciilor oferite;
- Rezultat măsură program bugetar 1.1.3. Transparență și creșterea încrederii cetățeanului în administrația publică locală;
- Rezultat măsură program bugetar 1.1.4. Resursa umană specializată.

Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar este prezentată în figura de mai jos.



Figură 54 - Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar

Impact	Creșterea calității serviciilor publice oferite și creșterea gradului de încredere al cetățenilor sau altor factori interesați din județul Vâlcea în administrația publică locală	
Măsuri și rezultate	MPB 1.1.1. Consolidarea capacității de planificare strategică și optimizarea proceselor decizionale orientate către factorii interesați (cetățeni și mediul de afaceri) din județul Vâlcea, precum și a celor din interiorul Consiliului Județean Vâlcea	RMPB 1.1.1 Proces consolidat de planificare strategică
	MPB 1.1.2. Simplificarea și eficientizarea activităților derulate de angajații Consiliului Județean Vâlcea	RMPB 1.1.2. Creșterea productivității și calității serviciilor oferite
	MPB 1.1.3. Îmbunătățirea relației administrație - cetățean și implementarea de măsuri bazate pe transparentizare și acces liber la informații menite să crească gradul de încredere	RMPB 1.1.3. Transparență și creșterea încrederii cetățeanului în administrația publică locală
	MPB 1.1.4. Formare profesională continuă pentru angajații din administrația publică și instituțiile publice din județul Vâlcea	RMPB 1.1.4. Resursa umană specializată

III.1.1.4. Indicatorii de realizare și rezultat

Pentru fiecare măsură inclusă în programul bugetar au fost enunțate o serie de proiecte/acțiuni propuse care să contribuie la îndeplinirea măsurii respective. Indicatorii de realizare și de rezultat au fost enunțați pentru aceste acțiuni, indicatorii de realizare fiind propuși a fi atinși în 2022 (la sfârșitul implementării și adoptării Planului Strategic Instituțional la nivelul Consiliului Județean Vâlcea), iar indicatorii de rezultat fiind propuși a fi atinși în perioada de sustenabilitate, respectiv la 3 ani de la finalizarea implementării PSI la nivelul Consiliului Județean Vâlcea (2025).

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE PROPUSE
MPB 1.1.1. Consolidarea capacității de planificare strategică și optimizarea proceselor decizionale orientate către factorii interesați (cetățeni și mediul de afaceri) din județul Vâlcea, precum și a celor din interiorul Consiliului Județean Vâlcea	Planificarea strategică și bugetarea pe proiecte
	Introducerea unor modele standard de raportare pentru instituțiile subordonate Consiliului Județean Vâlcea, dar și pentru societățile comerciale din subordinea Consiliului Județean Vâlcea
	Implementarea unui registru electronic (portal) al Hotărârilor adoptate de către consilierii județeni, cu menționarea informațiilor din cuprinsul acestora
	Digitalizarea activității derulate de comisiile de specialitate și de către consilierii județeni
	Actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al aparatului de specialitate și coroborarea acestuia cu Organigrama aprobată la nivel de instituție
MPB 1.1.2. Simplificarea și eficientizarea activităților derulate de angajații Consiliului Județean Vâlcea	Digitalizarea activităților din cadrul Consiliului Județean Vâlcea prin dezvoltarea unei arhive electronice, dar și prin implementarea de aplicații informatice menite să ușureze derularea activităților din cadrul instituției
	Investiții în infrastructura hardware utilizată pentru derularea activităților din cadrul Consiliului Județean Vâlcea
MPB 1.1.3. Îmbunătățirea relației administrație - cetățean și implementarea de măsuri bazate pe transparentizare și acces liber la informații menite să crească gradul de încredere	Implementarea unui registru electronic (portal)
	Transpunerea a cel puțin unui serviciu public în mediul digital
	Actualizarea și modernizarea site-ului instituției și promovarea activităților realizate de instituție inclusiv prin canalele de comunicare social media (Facebook)
	Comunicarea anuală a rezultatelor obținute de instituție și de instituțiile subordonate într-o variantă interactivă, ușor de înțeles de către fiecare cetățean al județului
MPB 1.1.4. Formare profesională continuă pentru angajații din administrația publică și instituțiile publice din județul Vâlcea	Participarea la cursuri de formare profesională/perfecționare, webinarii sau seminarii pentru perfecționarea continuă pentru funcționarii publici din Consiliul Județean Vâlcea



Figură 55 - Indicatorii de realizare și de rezultat

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ - 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 1.1.1. Consolidarea capacității de planificare strategică și optimizarea proceselor decizionale orientate către factorii interesați (cetățeni și mediul de afaceri) din județul Vâlcea, precum și a celor din interiorul	Identificarea unei finanțări pentru dezvoltarea unui instrument de management de planificare strategică (dashboard)	Întocmirea unei fișe de proiect în vederea finanțării unei platforme privind planificarea strategică la nivelul Consiliului Județean Vâlcea și asigurarea unui management bazat pe obiective și rezultate	-	100%	Fișă de proiect depusă pentru implementarea unei platforme privind planificarea strategică la nivelul Consiliului Județean Vâlcea	Realizarea de investiții cu 25% mai mult decât valoarea existentă în anul 2022.
	Standardizarea modelului de raportare și implementarea unei proceduri de lucru	Verificarea respectării modelului de raportare standardizat și a procedurii adiacente	-	100%	Modele de raportare și proceduri de lucru implementate	
	Publicarea în format de date deschise a Hotărârilor de	Număr hotărâri de consiliu publicate în registrul electronic, precum și număr hotărâri de consiliu publicate în format de date deschise	-	100%	Hotărâri ale Consiliului Județean publicate în format de date deschise	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ - 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
Consiliului Județean Vâlcea	consiliu (excel și/sau word)				(excel și/sau word) și registru electronic HCJ	
	Identificarea unei finanțări pentru dezvoltarea unui registru electronic privind activitatea desfășurată de comisiile de specialitate și de consilierii județeni	Întocmirea unei fișe de proiect în vederea finanțării implementării la nivelul Consiliului Județean Vâlcea a unui registru electronic privind activitatea desfășurată de comisiile de specialitate și de consilierii județeni, precum și a finanțării a automatizării și eficientizării activității acestora	-	100%	Fișă de proiect depusă pentru dezvoltarea registrului electronic privind activitatea desfășurată de comisiile de specialitate și consilierii județeni	
	Regulament de organizare și funcționare aprobat	Monitorizarea actualizării ori de câte ori este necesar a regulamentelor de lucru aplicabile la nivelul Consiliului Județean Vâlcea	-	100%	Regulament de organizare și funcționare actualizat și aprobat	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ - 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 1.1.2. Simplificarea și eficientizarea activităților derulate de angajații Consiliului Județean Vâlcea	Identificarea unei finanțări pentru implementarea unui sistem de document management, inclusiv realizarea unei arhive electronice la nivelul consiliului	Sistem de document management implementat, inclusiv arhiva electronică la nivelul Consiliului Județean Vâlcea funcțională și utilizată	-	100%	Sistem de document management implementat la Consiliul Județean Vâlcea, inclusiv arhivă electronică funcțională	Creșterea performanței angajaților cu 10%.
	Inventarierea și detalierea gradului de uzură al tuturor echipamentelor din cadrul Consiliului Județean Vâlcea	Înlocuirea echipamentelor hardware care depășesc 5 ani și a cărei perioadă de amortizare a trecut și ale căror costuri de mentenanță sunt mai mari decât înlocuirea lor	-	100%	Echipamentele hardware amortizate, uzate și ale căror costuri de mentenanță sunt mai mari decât înlocuirea lor schimbate în cadrul Consiliului Județean Vâlcea cu unele mai performante și mai eficiente din punct de vedere energetic	



MĂSURI PROGRAM BUCETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ - 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 1.1.3. Îmbunătățirea relației administrație - cetățean și implementarea de măsuri bazate pe transparentizare și acces liber la informații menite să crească gradul de încredere	Realizarea unei analize diagnostic a activității derulate de compartimentul registratură	Identificarea a 3 activități din cadrul compartimentului de Registratură care pot fi digitalizate și eficientizate și identificarea surselor de finanțare pentru implementarea acestora	-	100%	3 activități din cadrul compartimentului Registratură analizate din perspectiva digitalizării lor	Grad de satisfacție cetățeni cel puțin 80%.
	Realizarea unei analize cu privire la serviciile publice oferite cetățenilor, inclusiv realizarea unei analize cu privire la impactul și beneficiile aduse de digitalizarea acestora	Identificarea a 3 servicii publice care pot fi digitlitate și identificarea surselor de finanțare pentru implementarea acestora	-	100%	3 servicii publice ce necesită a fi digitlitate analizate din perspectiva digitalizării lor și identificarea unor finanțări posibile	



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ - 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
	Site și pagină de Facebook actualizate și îmbunătățite din punct de vedere grafic	Site-ul Consiliului Județean Vâlcea și pagina de Facebook actualizată, îmbunătățită și operaționalizată	-	100%	Site actualizat și îmbunătățit din puncte de vedere grafic Pagină Facebook actualizată și îmbunătățită din puncte de vedere grafic	
	Analiza impactului cu privire la transmiterea anuală a rezultatelor obținute de instituție într-un format interactiv (video)	2 Raportări anuale și măsurarea impactului acestora	-	100%	2 video-uri pentru prezentarea realizărilor anuale	
MPB 1.1.4. Formarea	Realizarea unui plan de formare profesională la	Participarea la cursuri de formare profesională pentru toți angajații Consiliului Județean Vâlcea în 3 ani	-	100%	100% din angajații Consiliului Județean Vâlcea formați profesional	Creșterea performanței

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ - 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
profesională continuă pentru angajații din administrația publică și instituțiile publice din județul Vâlcea	nivelul instituțiilor și identificarea cursurilor de perfecționare pentru fiecare angajat, inclusiv stabilirea unui calendar de implementare					angajaților cu 10%.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





III.1.1.5. Finanțarea programului

Programul bugetar 1.1. Management strategic și organizațional se va finanța parțial din bugetul propriu de venituri și cheltuieli al UAT județul Vâlcea, precum și din fonduri externe nerambursabile.

III.1.1.6. Mecanismul de implementare a programului bugetar

Programul bugetar 1.1. Management strategic și organizațional va fi implementat de către Unitatea Administrativ Teritorială – județul Vâlcea- prin Consiliul Județean Vâlcea.

Unitatea Administrativ Teritorială – județul Vâlcea- prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă de identificarea și prioritizarea proiectelor propuse pentru dezvoltarea capacității administrative a instituției, precum și pentru identificarea surselor de finanțare necesare să acopere aceste investiții. Pentru implementarea programului necesar va fi nevoie de:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Acces la tehnologie modernă;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu instituțiile publice din subordine în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu organizațiile non-guvernamentale în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Identificarea unor finanțări externe nerambursabile care să răspundă nevoilor identificate și care să facă posibilă implementarea proiectelor/acțiunilor propuse în cadrul PSI;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament din partea Consiliului Județean Vâlcea pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea capacității administrative.





III.1.2. OS 2. Creșterea competitivității economice

III.1.2.1. Descrierea programului bugetar

OS 2. Creșterea competitivității economice județene prin accentuarea rolului cercetării-dezvoltării, promovării inovării, a specializării inteligente și a digitalizării în domeniile economice competitive

Județul Vâlcea se relevă prin vastele sale posibilități economice. Exploatările de păduri, de zăcăminte de sare – cele mai bogate din țară – izvoare minerale renumite, podgoriile de la Drăgășani și cultura pomilor, care dețin un loc de frunte printre județele țării, au imprimat acestui județ un ritm economic foarte viu.

La momentul actual economia județului Vâlcea este preponderent influențată de existența marilor agenți economici de pe platforma chimică Râmnicul Vâlcea, care realizează o mare parte din producția industrială a județului. Pe de altă parte, datorită reliefului variant, precum și a resurselor naturale existente pe teritoriul său, județul este împărțit în 3 zone, specializate pe anumite ramuri ale economiei, respectiv:

- **Zona Nord**, caracterizată prin activități turistice, de exploatare a lemnului și de creștere a animalelor;
- **Zona Centru**, caracterizată de activitățile industriale;
- **Zona Sud**, zonă preponderent agricolă, cu activități ce vizează cultivarea cerealelor și a leguminoaselor, activități viticole și avicole.

În ceea ce privește produsul intern brut al județului Vâlcea acesta a ajuns în 2020 la 15.581 milioane lei în prețuri curente cu, 51,95% mai mult decât în 2016. Conform prognozei realizate de Comisia Națională de Prognoză, PIB-ul județului Vâlcea va crește constant, ajungând în 2023 la 19.509 milioane lei, cu 91,51% mai mult față de valoarea înregistrată în 2016. Tendința de creștere este prezentă și la nivelul produsului intern brut per locuitor. În baza datelor analizate, la nivelul anului 2020, în județul Vâlcea PIB-ul/locuitor era de 9.508 Euro, cu 50,15% mai mult decât în 2016. În perspectiva anului 2023, s-a estimat o creștere a acestui indicator la 12.170 euro/locuitor, cu 92,19% mai mult decât în 2016.

Conform datelor analizate de Comisia Națională de Prognoză pentru perioada 2018 – 2023 se observă faptul că județul Vâlcea ce clasează pe locul 3 (după județele Dolj și Gorj) în clasamentul județelor din Regiunea Sud-Vest Oltenia cu cea mai mare contribuție la PIB-ul regional.

Obiectivul strategic 2 – Creșterea competitivității economice județene prin accentuarea rolului cercetării-dezvoltării, promovării inovării, a specializării inteligente și a digitalizării în domeniile economice competitive corespunde priorității investiționale stabilite prin Politica de Coeziune 2021-2027 – O Europă mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii.

Obiectivul strategic 2 – Creșterea competitivității economice județene prin accentuarea rolului cercetării-dezvoltării, promovării inovării, a specializării inteligente și a digitalizării în





domeniile economice competitive este susținut de programul bugetar 2.1. Competitivitate prin inovare și digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea și programul bugetar 2.2. Competitivitate prin inovare și digitalizare în județul Vâlcea.

Programul bugetar 2.1. Competitivitate prin inovare și digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea vizează direct administrația publică locală din județul Vâlcea, respectiv Consiliul Județean Vâlcea, în vreme ce, programul bugetar 2.2. Competitivitate prin inovare și digitalizare în județul Vâlcea vizează instituțiile publice din subordinea Consiliului Județean Vâlcea.

Creșterea competitivității economice, relansarea economiei locale este un obiectiv al Consiliului Județean Vâlcea în vederea îmbunătățirii standardului de viață al populației. Pentru îndeplinirea acestui obiectiv este nevoie de o intensificare a rolului cercetării-dezvoltării și inovării în economia județeană, de o creștere a numărului de întreprinderi care acționează în raza județului Vâlcea, dar și de o dezvoltare a acestor întreprinderi în vederea eficientizării și diversificării activităților acestora. Această eficientizare trebuie să aibă la baza noutățile din domeniul tehnologic, astfel că un accent important se pune pe digitalizarea activităților administrației publice locale dar și activităților derulate de întreprinderile din județul Vâlcea prin re tehnologizarea acestora, îmbunătățirea fluxurilor de producție, interconectivitate digitală, extinderea pe alte piețe prin promovarea activităților de internaționalizare, promovarea activă a produselor și serviciilor oferite de companii.

Legătura dintre obiectiv, program bugetar, măsuri și rezultate este prezentată în figurile de mai jos:

Figură 56 - Relația dintre obiectiv strategic - program bugetar - măsuri program bugetar

OS 2. Creșterea competitivității economice județene prin accentuarea rolului cercetării-dezvoltării, promovării inovării, a specializării inteligente și a digitalizării în domeniile economice competitive	
PB 2.1. Competitivitate prin inovare și digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea	MPB 2.1.1. Soluții de digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea
	MPB 2.1.2. Consolidarea capacităților și competențelor în materie de cercetare, inovare, precum și preluarea tehnologiilor avansate
PB 2.2. Competitivitate prin inovare și digitalizare în județul Vâlcea	MPB 2.2.1. Transformarea bibliotecilor în hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale
	MPB 2.2.2. Digitalizarea patrimoniului cultural existent în vederea creșterii gradului de atractivitate al acestuia





III.1.2.2. Domeniul de politică publică

Programul bugetar 2.1. Competitivitate prin inovare și digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea și programul bugetar 2.2. Competitivitate prin inovare și digitalizare în județul Vâlcea au la bază următoarele documente de politici publice:

- Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027, Obiectivul de Politică 1 – O Europă mai inteligentă și mai competitivă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Strategia de cercetare și inovare 2020-2024;
- Strategia digitală a Uniunii Europene;
- Documentul de reflecție al Comisiei Europene „Către o Europă durabilă până în 2030”;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia Națională de Specializare Inteligentă 2021-2027 (SNSI) ;
- Strategia Națională de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2021-2027 (SNCDI) ;
- Planul de Dezvoltare Regională al regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS 3 Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
- Programul Operațional Regional Sud-Vest Oltenia.

III.1.2.3. Obiectivele programului

Programul bugetar 2.1. Competitivitate prin inovare și digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea și programul bugetar 2.2. Competitivitate prin inovare și digitalizare în județul Vâlcea vizează ca până în anul 2027 să atingă următoarele rezultate:

- Rezultat măsură program bugetar 2.1.1. Administrație publică digitalizată și sisteme informatice interoperabile;
- Rezultat măsură program bugetar 2.1.2. Creșterea competitivității economice a regiunii;
- Rezultat măsură program bugetar 2.2.1. Biblioteci moderne și digitalizate;
- Rezultat măsură program bugetar 2.2.2. Strategie culturală precum și identificarea și prioritizarea oportunităților de digitalizare a patrimoniului cultural.

Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar este prezentată în figura de mai jos.



Figură 57 - Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar

Impact	Creșterea competitivității și a inovării în cadrul administrației publice din județul Vâlcea	
Măsuri și rezultate	MPB 2.1.1. Soluții de digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea	RMPB 2.1.1. Administrație publică digitalizată și sisteme informatice interoperabile
	MPB 2.1.2. Consolidarea capacităților și competențelor în materie de cercetare, inovare, precum și preluarea tehnologiilor avansate	RMPB 2.1.2. Creșterea competitivității economice a regiunii
	MPB 2.2.1. Transformarea bibliotecilor în hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale	RMPB 2.2.1. Biblioteci moderne și digitalizate
	MPB 2.2.2. Digitalizarea patrimoniului cultural existent în vederea creșterii gradului de atractivitate al acestuia	RMPB 2.2.2. Strategie culturală precum și identificarea și prioritizarea oportunităților de digitalizare a patrimoniului cultural

III.1.2.4. Indicatorii de realizare și rezultat

Pentru fiecare măsură inclusă în programul bugetar au fost enunțate o serie de proiecte/acțiuni propuse care să contribuie la îndeplinirea măsurii respective. Indicatorii de realizare și de rezultat au fost enunțați pentru aceste acțiuni, indicatorii de realizare fiind propuși a fi atinși în 2022 (la sfârșitul implementării și adoptării Planului Strategic Instituțional la nivelul Consiliului Județean Vâlcea), iar indicatorii de rezultat fiind propuși a fi atinși în perioada de sustenabilitate, respectiv la 3 ani de la finalizarea implementării PSI la nivelul Consiliului Județean Vâlcea (2025).

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE PROPUSE
MPB 2.1.1. Soluții de digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea	Îmbunătățirea a 3 servicii publice oferite cetățenilor cu ajutorul tehnologiei informațiilor și comunicațiilor și transformarea lor în servicii digitale, ușor de accesat și utilizat de către cetățeni Interoperabilitatea sistemelor informatice utilizate în cadrul Consiliului Județean Vâlcea pentru eficientizarea activităților

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE PROPUSE
	Implementarea unui sistem GIS la nivel județean care să ofere servicii digitale tranzacționale cetățenilor și companiilor (interconectare bază de date registru agricol, urbanism și finanțe)
MPB 2.1.2. Consolidarea capacităților și competențelor în materie de cercetare, inovare, precum și preluarea tehnologiilor avansate	Parc Științific și Tehnologic (PST) în sprijinul tehnico-economic al bioeconomiei și industriei agro alimentare vâlcene Parcul Industrial Vâlcea
MPB 2.2.2. Transformarea bibliotecilor în hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale	Actualizarea/realizarea parcului de calculatoare și echipamente tehnice Deschiderea unui Makerspace (spațiu de lucru colaborativ și interactiv) în cadrul bibliotecii județene Digitalizarea fondului de carte
MPB 2.2.3. Digitalizarea patrimoniului cultural existent în vederea creșterii gradului de atractivitate al acestuia	Realizarea unei strategii pentru cultură și competitivitate în județul Vâlcea Identificarea oportunităților de digitalizare a patrimoniului cultural județean Crearea unei platforme de comunicare online în vederea accesului direct al beneficiarilor la informațiile necesare serviciilor oferite de Centrul Național de Informare și Promovare Turistică și de către Serviciul Public Județean de Salvamont-Salvaspeo Vâlcea, precum și dezvoltarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural și turistic

Figură 58 - Indicatorii de realizare și de rezultat

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 2.1.1. Soluții de digitalizare și interoperabilitate a serviciilor publice	3 servicii publice identificate care pot fi digitalizate și realizată o fișă a rentabilității economice a treccerii acestor servicii în mediul digital	Întocmirea fișelor de proiect pentru finanțarea digitalizării celor 3 servicii publice identificate	-	100%	Fișe de proiect depose pentru digitalizarea a 3 servicii publice	Digitalizarea și interoperabilitatea sistemelor informatice utilizate la nivelul Consiliului Județean Vâlcea
	2 sisteme informatice identificate pentru realizarea interoperabilității lor	Întocmirea unei fișe de proiect depose pentru finanțarea interoperabilității a cel puțin 2 sisteme informatice identificate	-	100%	Fișă de proiect depusă pentru interoperabilitatea a cel puțin 2 sisteme informatice	

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
	Realizarea unei analize cu privire la beneficiile aduse de implementarea unui sistem GIS	Fișă de proiect depusă pentru implementarea unui sistem GIS	-	100%	Fișă de proiect depusă pentru implementarea unui sistem GIS	
MPB 2.1.2. Consolidarea capacităților și competențelor în materie de cercetare, inovare, precum și preluarea tehnologiilor avansate	Identificarea surselor de finanțare în vederea obținerii unei finanțări nerambursabile pentru dezvoltarea unui parc științific și tehnologic în sprijinul tehnico-economic al bioeconomiei și industriei alimentare vâlcene	Întocmirea fișelor de proiect pentru finanțarea unui parc științific și tehnologic în sprijinul tehnico-economic al bioeconomiei și industriei alimentare vâlcene	-	100%	Fișă de proiect depusă pentru înființarea unui parc științific și tehnologic	Creșterea PIB în județul Vâlcea



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
	Identificarea surselor de finanțare în vederea obținerii unei finanțări nerambursabile pentru dezvoltarea unui parc industrial	Întocmirea fișelor de proiect pentru finanțarea unui parc industrial	-	100%	Fișă de proiect depusă pentru înființarea unui parc industrial	
MPB 2.2.1. Transformarea bibliotecilor în hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale	Fișe de proiect depuse pentru modernizarea și digitalizarea bibliotecilor (înființarea de makerspace, dotarea cu echipamente tehnice moderne și digitalizarea fondului de carte)	Biblioteca județeană – Hub digital	-	100%	Biblioteca județeană – Hub digital	Creșterea cu 10% a vizitatorilor



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 2.2.2. Digitalizarea patrimoniului cultural existent în vederea creșterii gradului de atractivitate al acestuia	Strategia pentru creșterea atractivității sectorului cultural în județul Vâlcea	Monitorizarea măsurilor propuse prin strategia culturală	-	100%	Strategia privind promovarea culturală a județul Vâlcea implementată și monitorizată	Identificarea a 5 obiective culturale în vederea recondiționării acestora, precum și a 5 obiective culturale care pot fi digitalizate, în vederea creșterii gradului de atractivitate al acestora
	Strategia de dezvoltare digitală a județului Vâlcea	Monitorizarea măsurilor propuse prin strategia de digitalizare	-	100%	Strategia privind dezvoltarea digitală a județului Vâlcea implementată și monitorizată	Identificarea a 5 măsuri care să contribuie la dezvoltarea digitală a județului Vâlcea



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
	Fișă de proiect depusă pentru dezvoltarea unei platforme de comunicare online în vederea accesului direct al beneficiarilor la informațiile cu privire la patrimoniul cultural și turistic	Platformă de comunicare privind patrimoniul cultural și turistic dezvoltată	-	100%	Platformă de comunicare privind patrimoniul cultural și turistic dezvoltată	1 platformă de comunicare





III.1.2.5. Finanțarea programului

Programul bugetar 2.1. Competitivitate prin inovare și digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea se va finanța parțial din bugetul propriu de venituri și cheltuieli al UAT județul Vâlcea, precum și din fonduri externe nerambursabile.

Programul bugetar 2.2. Competitivitate prin inovare și digitalizare în județul Vâlcea se va finanța din fonduri externe nerambursabile și din contribuția beneficiarului la investiție. Entitățile implicate în implementarea celor două programe bugetare sunt:

- Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea pentru programul bugetar 2.1. Competitivitate prin inovare și digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea;
- Instituțiile publice din subordinea Consiliului Județean Vâlcea, UAT-urile din județul Vâlcea pentru programul bugetar 2.2. Competitivitate prin inovare și digitalizare în județul Vâlcea.

III.1.2.6. Mecanismul de implementare a programului bugetar

Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă de identificarea și prioritizarea proiectelor propuse pentru creșterea competitivității economice județene prin accentuarea rolului cercetării-dezvoltării, promovării inovării, a specializării inteligente și a digitalizării în domeniile economice competitive, precum și pentru identificarea surselor de finanțare necesare să acopere aceste investiții. De asemenea, Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă și pentru sprijinirea instituțiilor din subordine care vor să atragă fonduri externe nerambursabile care să contribuie la creșterea competitivității și a inovării în cadrul organizațiilor pe care aceștia le reprezintă. Acest sprijin va fi realizat cu ajutorul măsurilor de informare cu privire la finanțările disponibile pentru instituțiile publice din subordinea Consiliului Județean Vâlcea, în vederea promovării posibilității atragerii fondurilor externe nerambursabile care să contribuie la creșterea competitivității, a inovării și implicit să contribuie la creșterea economică a județului Vâlcea.

Pentru implementarea programului necesar va fi nevoie de:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Acces la tehnologie modernă;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu instituțiile publice din subordine în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Identificarea unor finanțări externe nerambursabile care să răspundă nevoilor identificate și care să facă posibilă implementarea proiectelor/acțiunilor propuse în cadrul PSI;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament din partea Consiliului Județean Vâlcea pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea competitivității economice.





III.1.3. OS 3. Organizarea și planificarea durabilă

III.1.3.1. Descrierea programului bugetar

OS 3. Organizarea și planificarea durabilă a teritoriului prin asigurarea mobilității durabile, eficientizare energetică și infrastructură verde, accesibilitate și conectivitate la nivel județean

Procesul de planificare regională la nivelul Regiunii Sud-Vest Oltenia, pentru perioada 2021-2027, este încă în curs de derulare, *Planul de dezvoltare regională al Regiunii Sud-vest Oltenia 2021-2027*, acesta fiind coordonat de Ministerul Fondurilor Europene (MFE). Acest proces de planificare regională se realizează având la bază orientările metodologice elaborate de MFE ce au ca principal scop stabilirea unor linii directe pentru procesul de programare a fondurilor nerambursabile, cât și de Regulamentul cadru pentru organizarea și funcționarea Comitetelor Regionale pentru elaborarea Planurilor de Dezvoltare Regională.

Deși documentul strategic se află în etapa de consultare publică, la nivelul Regiunii Sud-Vest Oltenia s-a trasat viziunea de dezvoltare pentru perioada 2021-2027, respectiv de a **deveni un promotor al competitivității atât în domeniul industrial, cât și în agricultură, dar și al economiei digitale prin dezvoltarea unui mediu de afaceri performant bazat pe resurse umane competente, integrarea tehnologiilor inovative și promovării durabile.**¹³

Obiectivul strategic global pentru perioada 2021-2027 este *dezvoltarea durabilă și echilibrată a Regiunii Sud-Vest Oltenia în vederea reducerii disparităților existente între regiunea SV Oltenia și celelalte regiuni ale țării în scopul creșterii nivelului de trai al cetățenilor*. Obiectivul specific care conduce la îndeplinirea obiectivului strategic global mai sus enunțat și care corespunde obiectivului strategic 3 din PSI este *creșterea atractivității regionale și dezvoltarea durabilă a regiunii prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane și a potențialului turistic*.

Obiectivul strategic 3 – Organizarea și planificarea durabilă a teritoriului prin asigurarea mobilității durabile, eficientizare energetică, infrastructură verde, accesibilitate și conectivitate la nivel județean corespunde următoarelor trei priorități de politică stabilite la nivelul Uniunii Europene:

- O Europă mai verde – fără emisii de carbon, prin punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
- O Europă mai conectată – cu rețele de transport digitale;
- O Europă mai apropiată de cetățenii săi – prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării durabile în UE.

Obiectivul strategic 3 – Organizarea și planificarea durabilă a teritoriului prin asigurarea mobilității durabile, eficientizare energetică și infrastructură verde, accesibilitate și conectivitate la nivel județean este susținut de următoarele trei programe bugetare:

- Program bugetar 3.1. Modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară;

¹³ <https://www.adroltenia.ro/wp-content/uploads/2020/07/PDR-2021-2027-pt-consultare-iunie-site.pdf>



- Program bugetar 3.2. Investiții în infrastructura rutieră de drumuri județene, inclusiv asigurarea conectivității acestora cu rețeaua TEN-T;
- Program bugetar 3.3. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat.

Legătura dintre obiectiv, program bugetar, măsuri și rezultate este prezentată în figurile de mai jos:

Figură 59 - Relația dintre obiectiv strategic - program bugetar - măsuri program bugetar

OS 3. Organizarea și planificarea durabilă a teritoriului prin asigurarea mobilității durabile, eficientizare energetică și infrastructură verde, accesibilitate și conectivitate la nivel județean	
PB 3.1. Modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară	MPB 3.1.1. Reabilitarea și construcția de stații de tratare, transport și distribuire a apei destinate consumului uman și apă uzată
	MPB 3.1.2. Construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare
PB 3.2. Investiții în infrastructura rutieră de drumuri județene, inclusiv asigurarea conectivității acestora cu rețeaua TEN-T	MPB 3.2.1. Îmbunătățirea conectivității între localități și regiuni prin modernizarea drumurilor județene
PB 3.3. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat	MPB 3.3.1. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat

III.1.3.2. Domeniul de politică publică

Programul bugetar 3.1. Modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară, programul bugetar 3.2. Investiții în infrastructura rutieră de drumuri județene, inclusiv asigurarea conectivității acestora cu rețeaua TEN-T și programul bugetar 3.3. Creșterea eficienței energetice au la bază următoarele documente de politici publice:

- Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027, Obiectivul de Politică 1 – O Europă mai inteligentă și mai competitivă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Documentul de reflecție al Comisiei Europene „Către o Europă durabilă până în 2030”;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Programul Național de Investiții Anghel Saligny;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României – România policentrică 2035, Coeziune, competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;

- Strategia generală de descentralizare;
- Master Planul General de Transport al României;
- Planul de Dezvoltare Regională al regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS 3 Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
- Programul Operațional Regional Sud-Vest Oltenia.

III.1.3.3. Obiectivele programului

Programul bugetar 3.1. Modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară, programul bugetar 3.2. Investiții în infrastructura rutieră de drumuri județene, inclusiv asigurarea conectivității acestora cu rețeaua TEN-T și programul bugetar 3.3. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat vizează ca până în anul 2027 să atingă următoarele rezultate:

- Rezultat măsură program bugetar 3.1.1. Infrastructura de apă modernizată și sprijin pentru o economie circulară;
- Rezultat măsură program bugetar 3.2.1. Drumuri județene modernizate și interconectate;
- Rezultat măsură program bugetar 3.3.1. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat.

Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar este prezentată în figura de mai jos.

Figură 60 - Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar

Impact	Dezvoltarea durabilă a teritoriului prin asigurarea mobilității durabile, eficientizare energetică și infrastructură verde, accesibilitate și conectivitate la nivel județean	
Măsuri și rezultate	MPB 3.1.1. Reabilitarea și construcția de stații de tratare, transport și distribuție a apei destinate consumului uman și apă uzată	RMPB 3.1.1. Infrastructura de apă modernizată și sprijin pentru o economie circulară
	MPB 3.1.2. Construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare	
	MPB 3.2.1. Îmbunătățirea conectivității între localități și regiuni prin modernizarea drumurilor județene	RMPB 3.2.1. Drumuri județene modernizate și interconectate
	MPB 3.3.1. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat	RMPB 3.3.1. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat

III.1.3.4. Indicatorii de realizare și rezultat

Pentru fiecare măsură inclusă în programul bugetar au fost enunțate o serie de proiecte/acțiuni propuse care să contribuie la îndeplinirea măsurii respective. Indicatorii de realizare și de rezultat au fost enunțați pentru aceste acțiuni, indicatorii de realizare fiind propuși a fi atinși în 2022 (la sfârșitul implementării și adoptării Planului Strategic Instituțional la nivelul Consiliului Județean Vâlcea), iar indicatorii de rezultat fiind propuși a fi atinși în perioada de sustenabilitate, respectiv la 3 ani de la finalizarea implementării PSI la nivelul Consiliului Județean Vâlcea (2025).

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE
MPB 3.1.1. Reabilitarea și construcția de stații de tratare, transport și distribuire a apei destinate consumului uman și apă uzată	Reabilitarea și construcția de stații de tratare, transport și distribuire a apei destinate consumului uman și apă uzată
MPB 3.1.2. Construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare	Construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare
MPB 3.2.1. Îmbunătățirea conectivității între localități și regiuni prin modernizarea drumurilor județene	Modernizarea DJ 646 Băbeni (DN 64)- Băluțoaia - Mănăilești - Genuneni - Folești - Dumbrăvesti - Folești de Sus - Tomsani - Costești -Mănăstirea Bistrița - Mănăstirea Arnota, Județul Vâlcea
	Modernizarea DJ 676 Cerna (DJ 665) - Rugetu - Slătioara - Mogești - Gorunești - Stroești - Pojogi-Cerna - Copăceni - Bondoci - Broșteni - Lăpușata - Mijați - Romanești - Roșiile - Nenciulești - Țepești - Tetoiu - Gârlogani - Chirculești - Irimești (DJ 643), km 0+000 - 74+450 și DJ 676 B Glăvile (DJ 677 A) - Voicu Ieasa - Olteanca - Chiricești - Lăpușata (DJ 676) km 14+402 - 17+002
	Modernizarea DJ 605A limita jud. Gorj (DN 67B) - Livezi - Grădiștea - Sinești - Târgu Gângulești - Dealu Aluniș - Berbești - Mateești - Greci - Milostea - DN 67 km 55+000 - 89+538
	Modernizarea DJ 703F - Râmnicu Vâlcea - Fedelesoiu - Runcu - Valea Babei - limita Jud. Argeș
	Modernizarea DJ 703H (DN 7D) Căinenii Mari - Boisoara - Perișani - limita Jud. Argeș

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE PROPUSE
MPB 3.3.1. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat	Dezvoltarea sistemului de termoficare urbană prin creșterea eficienței energetice, a gradului de utilizare a energiilor regenerabile și reducerea emisiilor în atmosferă (centrale pentru eficiență energetică)
	Reabilitarea rețelei de transport al energiei termice în municipiul Râmnicu Vâlcea (25 km de traseu)
	Reabilitarea rețelei de transport al energiei termice în municipiul Râmnicu Vâlcea (140 km de traseu), precum și reabilitarea și retehnologizarea punctelor termice din municipiul Râmnicu Vâlcea
	Realizarea unei centrale electrice în cogenerare de înaltă eficiență, pe gaze naturale în incinta CET Govora
	Consolidarea și reabilitarea energetică a Școlii Profesionale Speciale Bistrița, județul Vâlcea
	Reabilitarea termică a secțiilor Spitalului Județean de Urgență Vâlcea din strada Remus Bellu nr. 3
	Extinderea și reabilitarea sediului Consiliului Județean Vâlcea



Figură 61 - Indicatorii de realizare și de rezultat

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATO RI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 3.1.1. Reabilitarea și construcția de stații de tratare, transport și distribuire a apei destinate consumului uman și apă uzată	Fișe de proiect depuse pentru obținerea unei finanțări în vederea reabilitării și construcției de stații de tratare, transport și distribuire a apei destinate consumului uman și apă uzată	Documentație tehnică economică depusă pentru reabilitării și construcției de stații de tratare, transport și distribuire a apei destinate consumului uman și apă uzată	-	100%	km privind infrastructura de apă și apă uzată modernizați	
MPB 3.1.2. Construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare	Fișe de proiect depuse în vederea obținerii unei finanțări care să sprijine construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare	Documentație tehnică economică depusă pentru construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare	-	100%		

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATO RI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 3.2.2. Îmbunătățirea conectivității între localități și regiuni prin modernizarea drumurilor județene	Fișă de proiect depusă care să aibă ca obiect obținerea unei finanțări care să asigure modernizarea infrastructurii rutiere în județ	Documentație tehnico economică depusă pentru modernizarea DJ 646 Băbeni (DN 64)- Băluțoaia - Mănăilești - Genuneni - Folesti - Dumbrăvesti - Folestii de Sus - Tomsani - Costesti -Mănăstirea Bistrița - Mănăstirea Arnota, Județul Vâlcea	-	100%	km de drum județean modernizați	
		Documentație tehnico economică depusă pentru modernizarea DJ 676 Cerna (DJ 665) - Rugetu - Slătioara - Mogești - Gorunești - Stroești - Pojogi-Cerna - Copăceni - Bondoci - Broșteni - Lăpușata - Mijați - Romanești - Roșiile - Nenciulești - Țepești - Tetoiu - Gârlogani - Chirculești - Irimești (DJ 643), km 0+000 - 74+450 și	-	100%		

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATO RI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
		DJ 676 B Glăvile (DJ 677 A) - Voicu leasa - Olteanca - Chiricesti - Lăpușata (DJ 676) km 14+402 - 17+002				
		Documentație tehnico economică depusă pentru modernizarea DJ 605A limita jud. Gorj (DN 67B) - Livezi - Grădiștea - Sinești - Târgu Gângulești - Dealu Aluniș - Berbești - Mateesti - Greci - Milostea - DN 67 km 55+000 - 89+538	-	100%		
		Documentație tehnico economică depusă pentru modernizarea DJ 703F - Râmnicu Vâlcea - Fedelesoiu - Runcu - Valea Babei - limita Jud. Argeș	-	100%		





MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATO RI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
		Documentație tehnico economică depusă pentru modernizarea DJ 703H (DN 7D) Câinenii Mari - Boisoara - Perișani - limita Jud. Argeș	-	100%		
MPB 3.3.1. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat	Fișe de proiect depuse pentru obținerea unei finanțări ce are ca obiect modernizarea sistemului de termoficare urbană	Documentație tehnico economică depusă pentru modernizarea sistemului de termoficare urbană	-	100%	km privind sistemul de termoficare urbană modernizați	
	Fișe de proiect depuse pentru obținerea unei finanțări ce are ca obiectiv reabilitarea rețelei de transport al energiei termice în municipiul Râmnicu Vâlcea (25 km de traseu)	Documentație tehnico economică depusă pentru reabilitarea rețelei de transport al energiei termice în municipiul Râmnicu Vâlcea (25 km de traseu)	-	100%		
	Fișe de proiect depuse pentru obținerea unei finanțări ce are ca obiectiv reabilitarea rețelei de transport al energiei termice în municipiul Râmnicu Vâlcea (140 km de traseu)	Documentație tehnico economică depusă pentru reabilitarea rețelei de transport al energiei termice în municipiul Râmnicu Vâlcea (140 km de traseu)	-	100%		

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATO RI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
	km de traseu), precum și reabilitarea și re tehnologizarea punctelor termice din municipiul Râmnicu Vâlcea	traseu), precum și reabilitarea și re tehnologizarea punctelor termice din municipiul Râmnicu Vâlcea				
	Fișe de proiect depuse pentru obținerea unei finanțări ce are ca obiectiv realizarea unei centrale electrice în cogenerare de înaltă eficiență, pe gaze naturale în incinta CET Govora	Documentație tehnico economică depusă pentru realizarea unei centrale electrice în cogenerare de înaltă eficiență, pe gaze naturale în incinta CET Govora	-	100%	1 centrală electrică în cogenerare de înaltă eficiență CET Govora	
	Fișe de proiect depuse pentru obținerea unei finanțări ce are ca obiectiv consolidarea și reabilitarea energetică a Școlii Profesionale Speciale Bistrița, județul Vâlcea	Documentație tehnico economică depusă pentru consolidarea și reabilitarea energetică a Școlii Profesionale Speciale Bistrița, județul Vâlcea	-	100%	Școla Profesională Specială Bistrița, județul Vâlcea reabilitată energetic	
	Fișe de proiect depuse pentru obținerea unei finanțări ce are ca obiectiv reabilitarea termică a secțiilor Spitalului Județean de	Documentație tehnico economică depusă pentru consolidarea și reabilitarea termică a secțiilor Spitalului	-	100%	Spitalul Județean de Urgență Vâlcea din strada Remus Bellu nr. 3 reabilitat energetic	





MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATO RI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
	Urgență Vâlcea din strada Remus Bellu nr. 3	Județean de Urgență Vâlcea din strada Remus Bellu nr. 3				
	Fișe de proiect depuse pentru obținerea unei finanțări ce are ca obiectiv extinderea și reabilitarea sediului Consiliului Județean Vâlcea	Documentație tehnico economică depusă pentru consolidarea și extinderea și reabilitarea sediului Consiliului Județean Vâlcea	-	100%	Clădirea în care funcționează Consiliul Județean Vâlcea reabilitat energetic	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*





III.1.3.5. Finanțarea programului

PB 3.1. Modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară, programul bugetar 3.2. Investiții în infrastructura rutieră de drumuri județene, inclusiv asigurarea conectivității acestora cu rețeaua TEN-T și programul bugetar 3.3. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat vor fi finanțate parțial din bugetul propriu de venituri și cheltuieli al UAT județul Vâlcea, precum și din fonduri externe nerambursabile.

Entitățile implicate în implementarea celor două programe bugetare sunt Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea și instituțiile publice din subordinea Consiliului Județean Vâlcea.

III.1.3.6. Mecanismul de implementare a programului bugetar

Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă de identificarea și prioritizarea proiectelor propuse pentru organizarea și planificarea durabilă a județului Vâlcea, precum și pentru identificarea surselor de finanțare necesare să acopere aceste investiții. De asemenea, Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabil și pentru sprijinirea instituțiilor din subordine sau a UAT-urilor din județul Vâlcea care vor să atragă fonduri externe nerambursabile care să contribuie la dezvoltarea durabilă a județului Vâlcea, precum și la asigurarea unei mobilități și a unei conectivități la nivel județean, luând în considerare și obiectivele de mediu și de eficiență energetică. Pentru implementarea programului necesar va fi nevoie de:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Acces la tehnologie modernă;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu instituțiile publice din subordine în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Identificarea unor finanțări externe nerambursabile care să răspundă nevoilor identificate și care să facă posibilă implementarea proiectelor/acțiunilor propuse în cadrul PSI;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament din partea Consiliului Județean Vâlcea pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea mobilității și dezvoltării durabile.





III.1.4. OS 4. Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural

III.1.4.1. Descrierea programului bugetar

OS 4. Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural județean prin diminuarea discrepanțelor de dezvoltare urban - rural

Județul Vâlcea are în componența sa 89 de localități, dintre care 2 municipii, 9 orașe și 78 de comune, având o populație de 371.714 locuitori. În ceea ce privește numărul de locuitori care locuiesc în mediul rural, remarcăm că 56% din populația județului Vâlcea locuiește în mediul rural, în vreme ce în mediul urban acoperă un procent de 44%, ceea ce ne arată că județul Vâlcea este unul rural.

Diferențele de dezvoltare dintre mediul urban și mediul rural sunt remarcate și la nivelul regiunii Sud-Vest Oltenia și implicit acestea se regăsesc și la nivelul județului Vâlcea. Aceste diferențe de dezvoltare sunt remarcate în toate domeniile, respectiv: telecomunicații, tehnologia informației, infrastructura de transport, infrastructura de utilități, sănătate, educație și servicii sociale, precum și în ceea ce privește accesul la serviciile de cultură.

Dezvoltarea comunităților rurale și eliminarea disparităților de dezvoltare dintre mediul urban și mediul rural reprezintă o prioritate de dezvoltare la nivelul Uniunii Europene, fiind transpusă și în cadrul Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României, dar și la nivelul regiunii Sud-Vest Oltenia în cadrul Planului de Dezvoltare al Regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027.

Obiectivul strategic 4 – Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural județean prin diminuarea discrepanțelor de dezvoltare urban-rural corespunde următoarelor trei priorități de politică stabilite la nivelul Uniunii Europene:

- O Europă mai conectată – cu rețele de transport digitale;
- O Europă mai socială – prin dezvoltarea accesului la infrastructura de sănătate, educație și la infrastructura de servicii sociale;
- O Europă mai apropiată de cetățenii săi – prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării durabile în UE.

În cadrul documentului strategic – Plan de Dezvoltare al Regiunii Sud-Vest Oltenia au fost stabilite la nivelul regiunii Sud-Vest Oltenia prioritățile de dezvoltare de la nivelul regiunii. OS 4 propus în cadrul Planului Strategic Instituțional răspunde următoarelor priorități stabilite la nivelul regiunii:

- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii regionale;
- Dezvoltarea rurală durabilă și modernizarea agriculturii și a pescuitului;
- Dezvoltarea resurselor umane în sprijinul unei ocupări durabile și a incluziunii sociale.

Obiectivul strategic 4 – Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural județean prin diminuarea discrepanțelor de dezvoltare urban-rural este susținut de următoarele trei programe bugetare:

- Program bugetar 4.1. – Stimularea competitivității în agricultură, silvicultură și pomicultură;



- Program bugetar 4.2. – Investiții în infrastructura de drumuri din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor rurale cu drumurile județene;
- Program bugetar 4.3. – Reducerea decalajelor dintre spațiul rural față de cel urban privind gradul de echipare tehnico-edilitară și asigurarea accesului egal în domeniul sănătății, educației și serviciilor sociale.

Legătura dintre obiectiv, program bugetar, măsuri și rezultate este prezentată în figurile de mai jos:

Figură 62 - Relația dintre obiectiv strategic - program bugetar - măsuri program bugetar

OS 4. Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural județean prin diminuarea discrepanțelor de dezvoltare urban-rural	
PB 4.1. Stimularea competitivității în agricultură, silvicultură și pomicultură	MPB 4.1.1. Măsuri de sprijin pentru atragerea tinerilor în cadrul activităților din agricultură, silvicultură și pomicultură
PB 4.2. Investiții în infrastructura de drumuri din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor rurale cu drumurile județene	MPB 4.2.1. Dezvoltarea durabilă a infrastructurii de transport din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor localităților județului Vâlcea cu drumurile județene sau regionale
PB. 4.3. Reducerea decalajelor dintre spațiul rural față de cel urban privind gradul de echipare tehnico-edilitară și asigurarea accesului egal în domeniul sănătății, educației și serviciilor sociale	MPB 4.3.1. Investiții în infrastructura medicală, educațională, socială în cadrul localităților din județul Vâlcea

III.1.4.2. Domeniul de politică publică

Programul bugetar 4.1. Stimularea competitivității în agricultură, silvicultură, programul bugetar 4.2. Investiții în infrastructura de drumuri din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor rurale cu drumurile județene și programul bugetar 4.3. Reducerea decalajelor dintre spațiul rural față de cel urban privind gradul de echipare tehnico-edilitară și asigurarea accesului egal în domeniul sănătății, educației și serviciilor sociale au la bază următoarele documente de politici publice:

- Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027, Obiectivul de Politică 1 – O Europă mai inteligentă și mai competitivă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Documentul de reflecție al Comisiei Europene „Către o Europă durabilă până în 2030”;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Programul Național de Investiții Anghel Saligny;

- Strategia de dezvoltare teritorială a României – România policentrică 2035, Coeziune, competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia generală de descentralizare;
- Master Planul General de Transport al României;
- Planul de Dezvoltare Regională al regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS 3 Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
- Programul Operațional Regional Sud-Vest Oltenia.

III.1.4.3. Obiectivele programului

Programul bugetar 4.1. Stimularea competitivității în agricultură, silvicultură și pomicultură, programul bugetar 4.2. Investiții în infrastructura de drumuri din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor rurale cu drumurile județene și programul bugetar 4.3. Reducerea decalajelor dintre spațiul rural față de cel urban privind gradul de echipare tehnico-edilitară și asigurarea accesului egal în domeniul sănătății, educației și serviciilor sociale vizează ca până în anul 2025 să atingă următoarele rezultate:

- Rezultat măsură program bugetar 4.1.1 – Investiții durabile și sustenabile în domeniul agriculturii, silviculturii și pomiculturii și inovarea acestora;
- Rezultat măsură program bugetar 4.2.1 – Investiții în infrastructura de drumuri, modernizarea drumurilor și interconectarea lor cu drumurile județene;
- Rezultat măsură program bugetar 4.3.1 - Investiții în infrastructura tehnico-edilitară în vederea interconectării localităților din mediul rural cu cele din mediul urban, dar și în vederea reducerii disparităților dintre mediul rural și mediul urban.

Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar este prezentată în figura de mai jos.

Figură 63 - Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar

Impact	Diminuarea discrepanțelor de dezvoltare dintre mediul rural și mediul urban și reducerea numărului de persoane care părăsesc zonele rurale, slab dezvoltate	
Măsuri și rezultate	MPB 4.1.1. Măsuri de sprijin pentru atragerea tinerilor în cadrul activităților din agricultură, silvicultură și pomicultură	RMPB 4.1.1. Investiții durabile și sustenabile în domeniul agricultură, silvicultură și pomicultură și inovarea acestora
	MPB 4.2.1. Dezvoltarea durabilă a infrastructurii de transport din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor localităților județului	RMPB 4.2.1. Investiții în infrastructura de drumuri, modernizarea drumurilor și interconectarea lor cu drumurile județene

	Vâlcea cu drumurile județene sau regionale	
	MPB 4.3.1. Investiții în infrastructura medicală, educațională, socială în cadrul localităților din județul Vâlcea	RMPB 4.3.1. Investiții în infrastructura tehnico-edilitară în vederea interconectării localităților din mediul rural cu cele din mediul urban, dar și în vederea reducerii disparităților dintre mediul rural și mediul urban

III.1.4.4. Indicatorii de realizare și rezultat

Pentru fiecare măsură inclusă în programul bugetar au fost enunțate o serie de proiecte/acțiuni propuse care să contribuie la îndeplinirea măsurii respective. Indicatorii de realizare și de rezultat au fost enunțați pentru aceste acțiuni, indicatorii de realizare fiind propuși a fi atinși în 2022 (la sfârșitul implementării și adoptării Planului Strategic Instituțional la nivelul Consiliului Județean Vâlcea), iar indicatorii de rezultat fiind propuși a fi atinși în perioada de sustenabilitate, respectiv la 3 ani de la finalizarea implementării PSI la nivelul Consiliului Județean Vâlcea (2025).

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE
MPB 4.1.1. Măsuri de sprijin pentru atragerea tinerilor în cadrul activităților din agricultură, silvicultură și pomicultură	Centre de colectare și procesare ale cerealelor, legumelor și fructelor din județul Vâlcea
	Promovarea producătorilor locali din Județul Vâlcea
	Dezvoltarea unei platforme online de comunicare care să sprijine procesul de comunicare între Direcția Județeană pentru Protecția Plantelor Vâlcea și producătorii locali
MPB 4.2.1. Dezvoltarea durabilă a infrastructurii de transport din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor localităților județului Vâlcea cu drumurile județene sau regionale	Investiții în rețeaua de transport și interconectarea drumurilor
MPB 4.3.1. Investiții în infrastructura medicală, educațională, socială în cadrul localităților din județul Vâlcea	Investiții în infrastructura medicală, educațională, socială în cadrul localităților din județul Vâlcea



Figură 64 - Indicatorii de realizare și de rezultat

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATO RI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 4.1.1. Măsurile de sprijin pentru atragerea tinerilor în cadrul activităților din agricultură, silvicultură și pomicultură	Depunerea unor fișe de proiect pentru obținerea unor finanțări în agricultură, silvicultură și pomicultură pentru dezvoltarea durabilă și sustenabilă a acestor domenii	20% din investițiile din județul Vâlcea să fie destinate sprijinirii dezvoltării mediului rural	-	100%	10% din localitățile din județul Vâlcea sprijinite pentru dezvoltarea durabilă prin investiții în agricultură, silvicultură și pomicultură	
MPB 4.2.1. Dezvoltarea durabilă a infrastructurii de transport din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor localităților județului Vâlcea cu drumurile județene sau regionale	Depunerea unor fișe de proiect pentru obținerea unor finanțări în vederea realizării unor investiții în infrastructura de drumuri	Documentație tehnico-economică depusă în vederea în vederea realizării unor investiții în infrastructura de drumuri	-	100%	30% din rețeaua de drumuri din județul Vâlcea modernizată	
MPB 4.3.1. Investiții în infrastructura medicală, educațională, socială în cadrul localităților din județul Vâlcea	Depunerea unor fișe de proiect pentru obținerea unor finanțări în vederea realizării unor investiții în infrastructura tehnico-edilitară	Documentație tehnico-economică depusă în vederea în vederea realizării unor investiții în infrastructura tehnico-edilitară	-	100%	30% din localitățile din județul Vâlcea să dispună de investiții pentru modernizarea infrastructurii tehnico-edilitară	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





III.1.4.5. Finanțarea programului

PB 4.1. Stimularea competitivității în agricultură, silvicultură și pomicultură, PB 4.2. Investiții în infrastructura de drumuri din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor rurale cu drumurile județene și PB 4.3. Reducerea decalajelor dintre spațiul rural față de cel urban privind gradul de echipare tehnico-edilitară și asigurarea accesului egal în domeniul sănătății, educației și serviciilor sociale se vor finanța parțial din bugetul propriu de venituri și cheltuieli al UAT județul Vâlcea, precum și din fonduri externe nerambursabile.

Entitățile implicate în implementarea celor programelor bugetare sunt Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea și instituțiile publice din subordinea Consiliului Județean Vâlcea.

III.1.4.6. Mecanismul de implementare a programului bugetar

Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă de identificarea și prioritizarea proiectelor propuse pentru organizarea și planificarea durabilă a județului Vâlcea, precum și pentru identificarea surselor de finanțare necesare să acopere aceste investiții. De asemenea, Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă și pentru sprijinirea instituțiilor din subordine care vor să atragă fonduri externe nerambursabile care să contribuie la dezvoltarea durabilă a județului Vâlcea, precum și la asigurarea unei mobilități și a unei conectivități la nivel județean, luând în considerare și obiectivele de mediu și de eficiență energetică. Pentru implementarea programului necesar va fi nevoie de:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Acces la tehnologie modernă;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu instituțiile publice din subordine în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Identificarea unor finanțări externe nerambursabile care să răspundă nevoilor identificate și care să facă posibilă implementarea proiectelor/acțiunilor propuse în cadrul PSI;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament din partea Consiliului Județean Vâlcea pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea mobilității și dezvoltării durabile.



III.1.5. OS 5. Dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională

III.1.5.1. Descrierea programului bugetar

OS 5. Dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională în scopul specializării sustenabile a resursei umane și adaptării sale la nevoile factorilor interesați de la nivel județean

Educația de calitate este obiectul strategic la nivel național stabilit în cadrul Strategiei Naționale pentru Dezvoltarea Durabilă a României. În cadrul aceluiași document strategic este menționat faptul că educația nu trebuie privită doar ca pe un proces pentru intrarea pe piața forței de muncă, ci trebuie privită ca un proces continuu, desfășurat pe tot parcursul vieții. Obiectivul 4 Educație de calitate din Strategiei Naționale pentru Dezvoltarea Durabilă a României răspunde priorității de dezvoltare stabilite la nivelul Uniunii Europene - O Europă mai socială – prin dezvoltarea accesului la infrastructura de sănătate, educație și la infrastructura de servicii sociale.

Obiectivul strategic 5 – Dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională în scopul specializării sustenabile a resursei umane și a adaptării sale la nevoile factorilor interesați de la nivel județean răspunde următoarelor priorități de dezvoltare stabilite la nivelul regiunii Sud-Vest Oltenia:

- Creșterea competitivității economice a regiunii;
- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii regionale;
- Dezvoltarea resurselor umane în sprijinul unei ocupări durabile și a incluziunii sociale.

Obiectivul strategic 5 – Dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională în scopul specializării sustenabile a resursei umane și a adaptării sale la nevoile factorilor interesați de la nivel județean este susținut de următoarele programe bugetare:

- PB 5.1. Investiții în rețeaua de spații destinate sistemului educațional, precum și în infrastructura educațională;

Legătura dintre obiectiv, program bugetar, măsuri și rezultate este prezentată în figurile de mai jos:

Figură 65 - Relația dintre obiectiv strategic - program bugetar - măsuri program bugetar

OS 5. Dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională în scopul specializării sustenabile a resursei umane și adaptării sale la nevoile factorilor interesați de la nivel județean	
PB 5.1. Investiții în rețeaua de spații destinate sistemului educațional, precum și în infrastructura educațională	MPB 5.1.1. Investiții în infrastructura educațională aferentă învățământului special
PB 5.2. Formare profesională continuă a cadrelor didactice	MPB 5.2.1. Cursuri de formare profesională pentru o resursă umană a cadrelor didactice

III.1.5.2. Domeniul de politică publică

Programul bugetar 5.1. Investiții în rețeaua de spații destinate sistemului educațional, precum și în infrastructura educațională și programul 5.2. Formare profesională continuă a cadrelor didactice au la bază următoarele documente de politici publice:

- Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027, Obiectivul de Politică 1 – O Europă mai inteligentă și mai competitivă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Documentul de reflecție al Comisiei Europene „Către o Europă durabilă până în 2030”;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Programul Național de Investiții Anghel Saligny;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României – România policentrică 2035, Coeziune, competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia generală de descentralizare;
- Master Planul General de Transport al României;
- Planul de Dezvoltare Regională al regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS 3 Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
- Programul Operațional Regional Sud-Vest Oltenia.

III.1.5.3. Obiectivele programului

Programul bugetar 5.1. Investiții în rețeaua de spații destinate sistemului educațional, precum și în infrastructura educațională și programul bugetar 5.2. Formare profesională continuă a cadrelor didactice vizează ca până în anul 2025 să atingă următoarele rezultate:

- Rezultat măsură program bugetar 5.1.1 – Infrastructură educațională modernă și adaptabilă utilizării;
- Rezultat măsură program bugetar 5.2.1 – Resursa umană specializată în programe de comunicare augmentativă și alternativă;

Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar este prezentată în figura de mai jos.

Figură 66 - Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar

Impact	Creșterea calității serviciilor educaționale oferite	
Măsuri și rezultate	MPB 5.1.1. Investiții în infrastructura educațională aferentă învățământului special	RMPB 5.1.1. Infrastructură educațională modernă și adaptabilă utilizării
	MPB 5.2.1. Cursuri de formare profesională pentru o resursă umană a cadrelor didactice	RMPB 5.2.1. Resursa umană specializată în programe de comunicare augmentativă și alternativă

III.1.5.4. Indicatorii de realizare și rezultat

Pentru fiecare măsură inclusă în programul bugetar au fost enunțate o serie de proiecte/acțiuni propuse care să contribuie la îndeplinirea măsurii respective. Indicatorii de realizare și de rezultat au fost enunțați pentru aceste acțiuni, indicatorii de realizare fiind propuși a fi atinși în 2022 (la sfârșitul implementării și adoptării Planului Strategic Instituțional la nivelul Consiliului Județean Vâlcea), iar indicatorii de rezultat fiind propuși a fi atinși în perioada de sustenabilitate, respectiv la 3 ani de la finalizarea implementării PSI la nivelul Consiliului Județean Vâlcea (2025).

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE PROPUSE
MPB 5.1.1. Investiții în infrastructura educațională aferentă învățământului special	Asigurarea infrastructurii și a dotărilor pentru sălile de clasă și pentru laboratoarele existente
	Asigurarea echipamentelor și resurselor tehnologice digitale pentru unitățile de învățământ
	Echiparea atelierelor de practică
MPB 5.2.1. Cursuri de formare profesională pentru o resursă umană a cadrelor didactice	Programe de formare profesională continuă a cadrelor didactice care lucrează în cadrul instituțiilor de învățământ special și dezvoltarea competențelor privind comunicarea augmentativă și alternativă

Figură 67 - Indicatorii de realizare și de rezultat

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 5.1.1. Investiții în infrastructura educațională afertă învățământului special	Fișă de proiect depusă în vederea obținerii unei finanțări care să vizeze realizarea de investiții la nivelul instituțiilor de învățământ special, inclusiv dotarea acestora	Investiții în infrastructura instituțiilor de învățământ special, inclusiv dotarea acestora	-	100%	1 unitate de învățământ special reabilitată și dotată corespunzător	
	Fișă de proiect depusă în vederea dotării cu echipamente tehnice și tehnologice digitale pentru unitățile de învățământ special	Dotarea cu echipamente tehnice și tehnologice digitale în cadrul unităților de învățământ special	-	100%	1 centru tehnic și tehnologic înființat la nivelul unei instituții de învățământ special	
	Fișă de proiect depusă în vederea înființării și dotării unui atelier de practică la nivelul instituțiilor de învățământ special	Înființarea și dotarea unui atelier de practică la nivelul instituțiilor de învățământ special	-	100%	1 atelier de practică înființat și dotat corespunzător la nivelul unei instituții de învățământ special	



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 5.2.1. Cursuri de formare profesională pentru o resursă umană a cadrelor didactice	Identificarea unor programe profesionale care să dezvolte abilitățile de comunicare augmentativă și alternativă	Resursă umană specializată	-	100%	1 program de formare profesională pentru cadrele didactice	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*





III.1.5.5. Finanțarea programului

PB 5.1. Investiții în rețeaua de spații destinate sistemului educațional, precum și în infrastructura educațională, 5.2. Investiții în digitalizarea bibliotecilor, precum și investiții privind transformarea bibliotecilor în hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale se vor finanța parțial din bugetul propriu de venituri și cheltuieli al UAT județul Vâlcea, precum și din fonduri externe nerambursabile.

Entitățile implicate în implementarea celor programelor bugetare sunt Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea și instituțiile publice din subordinea Consiliului Județean Vâlcea.

III.1.5.6. Mecanismul de implementare a programului bugetar

Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă de identificarea și prioritizarea proiectelor propuse pentru organizarea și planificarea durabilă a județului Vâlcea, precum și pentru identificarea surselor de finanțare necesare să acopere aceste investiții. De asemenea, Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă și pentru sprijinirea instituțiilor din subordine care vor să atragă fonduri externe nerambursabile care să contribuie la dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională, precum și la conservarea, protecția și valorificarea patrimoniului natural și cultural al regiunii. Pentru implementarea programului necesar va fi nevoie de:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Acces la tehnologie modernă;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu instituțiile publice din subordine în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu organizațiile non-guvernamentale în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Identificarea unor finanțări externe nerambursabile care să răspundă nevoilor identificate și care să facă posibilă implementarea proiectelor/acțiunilor propuse în cadrul PSI;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament din partea Consiliului Județean Vâlcea pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea calității serviciilor oferite de sistemul educațional.





III.1.6. OS 6. Dezvoltarea sistemului sanitar și de asistență socială

III.1.6.1. Descrierea programului bugetar

OS 6. Dezvoltarea sistemului sanitar și de asistență socială

Serviciile de sănătate și asistență socială conduc la o dezvoltare durabilă și sustenabilă a județului. Pentru a evita depopularea zonelor rurale, dar și a orașelor mici este necesar ca acestea să ofere locuitorilor săi acces la servicii de sănătate moderne, bazate pe prevenire și nu pe tratare. Din acest motiv este necesar a fi avută o abordare diferită, respectiv dezvoltarea la nivelul comunităților rurale a unor cabinete medicale în care locuitorii pot să beneficieze de un set de consultații necesare pentru accesul la o viață sănătoasă, în vreme ce la nivelul orașelor, municipiilor abordarea trebuie să aibă în vedere realizarea de investiții în aparatură medicală performantă, de ultimă generație, astfel încât locuitorii județului Vâlcea să nu mai fie nevoiți să se deplaseze în alte orașe, municipii sau județe pentru a putea face un set de investigații amănunțite sau pentru a beneficia de servicii medicale mai complexe.

Infrastructura folosită în cadrul serviciilor sanitare și de asistență socială este deficitară, motiv pentru care este nevoie de înlocuirea acestora prin diferitele investiții propuse a se realiza, astfel încât locuitorii județului Vâlcea sau persoanele care aparțin grupurilor sociale defavorizate din județul Vâlcea să nu mai fie nevoite să apeleze la servicii sanitare și/sau servicii sociale din alte zone, îndepărtate de domiciliu.

Obiectivul 3 Sănătate și bunăstare din Strategiei Naționale pentru Dezvoltarea Durabilă a României răspunde priorității de dezvoltare stabilite la nivelul Uniunii Europene - O Europă mai socială – prin:

- Protejarea și îmbunătățirea sănătății cetățenilor UE;
- Sprijinirea modernizării și digitalizării sistemelor și infrastructurilor de sănătate;
- Îmbunătățirea rezilienței sistemelor de sănătate din Europa;
- Pregătirea pentru prevenirea și combaterea mai bine a unor eventuale pandemii.
-

Obiectivul strategic 6 – Dezvoltarea sistemului sanitar și de asistență socială răspunde următoarelor priorități de dezvoltare stabilite la nivelul regiunii Sud-Vest Oltenia:

- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii regionale;
- Dezvoltarea resurselor umane în sprijinul unei ocupări durabile și a incluziunii sociale.

Obiectivul strategic 6 – Dezvoltarea sistemului sanitar și de asistență socială este susținut de următoarele patru programe bugetare:

- PB 6.1. Creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de centre sociale la nivel local;
- PB 6.2. Creșterea calității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea cu personal de specialitate bine pregătit la nivel local și infrastructura adecvată;
- PB 6.3. Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare;
- PB 6.4. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate (cu accent pe centrele de asistență medicală primară/ambulatorie și de îngrijire intermediară).

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*



Legătura dintre obiectiv, program bugetar, măsuri și rezultate este prezentată în figurile de mai jos:

Figură 68 - Relația dintre obiectiv strategic - program bugetar - măsuri program bugetar

OS 6. Dezvoltarea sistemului sanitar și de asistență socială	
PB 6.1. Creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de centre sociale la nivel local	MPB 6.1.1. Înființarea și dotarea centrelor sociale din județul Vâlcea
	MPB 6.1.2. Dezvoltarea serviciilor de educație și îngrijire pentru copii, servicii de tip before și after school, servicii de suport educațional pentru copiii la risc de abandon școlar, servicii de sprijin educațional pentru adulți vulnerabili, în funcție de nevoile identificate în Strategiile de dezvoltare locale
	MPB 6.1.3. Înființarea unui centru de servicii de tip respiro pentru copii cu dizabilități și familiile lor
PB 6.2. Creșterea calității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea cu personal de specialitate bine pregătit la nivel local și infrastructura adecvată	MPB 6.2.1. Realizarea unor parteneriate cu diferite ONG-uri specifice pentru asigurarea cu personal de specialitate pregătit la nivel local
PM 6.3. Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare	MPB 6.3.1. Investiții în realizarea a 3 caravane mobile pentru asigurarea de servicii primare de sănătate în UAT-urile în care aceste servicii nu sunt asigurate
	MPB 6.3.2. Înființarea de spații și dotarea acestora cu infrastructura necesară asigurării serviciilor de sănătate/asistență medicală primară
PB 6.4. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate (cu accent pe centrele de asistență medicală primară/ambulatorie și de îngrijire intermediară)	MPB 6.4.1. Modernizarea infrastructurii de sănătate din județ

III.1.6.2. Domeniul de politică publică

Programul bugetar 6.1. Creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de centre sociale la nivel local, 6.2. Creșterea calității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea cu personal de specialitate bine pregătit la nivel local și infrastructura adecvată, 6.3. Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare și PB 6.4. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate (cu accent pe centrele de asistență medicală

primară/ambulatorie și de îngrijire intermediară) au la bază următoarele documente de politici publice:

- Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027, Obiectivul de Politică 1 – O Europă mai inteligentă și mai competitivă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Documentul de reflecție al Comisiei Europene „Către o Europă durabilă până în 2030”;
- Componenta Sănătate din cadrul programului Orizont Europa;
- Planul strategic 2020-2024 al Direcției Generale de Sănătate și Siguranță Alimentară din cadrul Comisiei;
- UE pentru sănătate 2021-2027 – O viziune pentru o Uniune Europeană mai sănătoasă;¹⁴
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Programul Național de Investiții Anghel Saligny;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României – România policentrică 2035, Coeziune, competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia generală de descentralizare;
- Strategia Națională de Sănătate 2014-2020;
- Master Planul General de Transport al României;
- Planul de Dezvoltare Regională al regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS 3 Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
- Programul Operațional Regional Sud-Vest Oltenia;
- Programul Operațional Sănătate 2021-2027.

III.1.6.3. Obiectivele programului

Programul bugetar 6.1. Creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de centre sociale la nivel local, 6.2. Creșterea calității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea cu personal de specialitate bine pregătit la nivel local și infrastructura adecvată, 6.3. Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare și PB 6.4. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate (cu accent pe centrele de asistență medicală primară/ambulatorie și de îngrijire intermediară) vizează ca până în anul 2025 să atingă următoarele rezultate:

- Rezultat măsură program bugetar 6.1.1. Centre sociale modernizate și dotate corespunzător;
- Rezultat măsură program bugetar 6.1.2. Centre de sprijin înființate pentru susținerea dezvoltării educaționale copiilor ce provin din familii defavorizate;

¹⁴ https://ec.europa.eu/health/funding/eu4health_ro

- Rezultat măsură program bugetar 6.1.3. Centru de respiro pentru sprijinirea copiilor cu dizabilități, precum și a familiilor acestora înființat în județul Vâlcea;
- Rezultat măsură program bugetar 6.2.1. Parteneriate dintre mediul public și ONG-uri sociale încheiate;
- Rezultat măsură program bugetar 6.3.1. Achiziționarea unor caravane mobile care să asigure accesul la servicii medicale primare în comunitățile rurale defavorizate;
- Rezultat măsură program bugetar 6.3.2. Centre medicale/cabine medicale înființate și dotate corespunzător în comunitățile rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare;
- Rezultat măsură program bugetar 6.4.1. Infrastructură de sănătate modernizată, eficientă energetic care să asigure accesul la servicii medicale la standarde înalte de performanță.

Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar este prezentată în figura de mai jos.

Figură 69 - Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar

Impact	Creșterea calității serviciilor sanitare și sociale oferite comunităților defavorizate, precum și cetățenilor din județul Vâlcea	
Măsuri și rezultate	MPB 6.1.1. Înființarea și dotarea centrelor sociale din județul Vâlcea	RMPB 6.1.1. Centre sociale modernizate și dotate corespunzător
	MPB 6.1.2. Dezvoltarea serviciilor de educație și îngrijire pentru copii, servicii de tip before și after school, servicii de suport educațional pentru copiii la risc de abandon școlar, servicii de sprijin educațional pentru adulți vulnerabili, în funcție de nevoile identificate în Strategiile de dezvoltare locale	RMPB 6.1.2. Centre de sprijin înființate pentru susținerea dezvoltării educaționale copiilor ce provin din familii defavorizate
	MPB 6.1.3. Înființarea unui centru de servicii de tip respiro pentru copii cu dizabilități și familiile lor	RMPB 6.1.3. Centru de respiro pentru sprijinirea copiilor cu dizabilități, precum și a familiilor acestora înființat în județul Vâlcea
	MPB 6.2.1. Realizarea unor parteneriate cu diferite ONG-uri specifice pentru asigurarea cu personal de specialitate pregătit la nivel local	RMPB 6.2.1. Parteneriate dintre mediul public și ONG-uri sociale încheiate
	MPB 6.3.1. Investiții în realizarea a 3 caravane mobile pentru asigurarea de servicii primare de sănătate în	RMPB 6.2.2. Achiziționarea unor caravane mobile care să asigure accesul la servicii

	UAT-urile în care aceste servicii nu sunt asigurate	medicale primare în comunitățile rurale defavorizate
	MPB 6.3.2. Înființarea de spații și dotarea acestora cu infrastructura necesară asigurării serviciilor de sănătate/asistență medicală primară	RMPB 6.2.3. Centre medicale/cabine medicale înființate și dotate corespunzător în comunitățile rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare
	MPB 6.4.1. Modernizarea infrastructurii de sănătate din județ	RMPB 6.4.1. Infrastructură de sănătate modernizată, eficientă energetic care să asigure accesul la servicii medicale la standarde înalte de performanță

III.1.6.4. Indicatorii de realizare și rezultat

Pentru fiecare măsură inclusă în programul bugetar au fost enunțate o serie de proiecte/acțiuni propuse care să contribuie la îndeplinirea măsurii respective. Indicatorii de realizare și de rezultat au fost enunțați pentru aceste acțiuni, indicatorii de realizare fiind propuși a fi atinși în 2022 (la sfârșitul implementării și adoptării Planului Strategic Instituțional la nivelul Consiliului Județean Vâlcea), iar indicatorii de rezultat fiind propuși a fi atinși în perioada de sustenabilitate, respectiv la 3 ani de la finalizarea implementării PSI la nivelul Consiliului Județean Vâlcea (2025).

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE
MPB 6.1.1. Înființarea și dotarea centrelor sociale din județul Vâlcea	Centrul social și de sănătate mintală - zona Troian
	Centrul de recuperare persoane vulnerabile Petrimanu
	Construirea și dotarea unor căsuțe de tip familial pentru copiii din centrele de plasament ce urmează a fi închise
MPB 6.1.2. Dezvoltarea serviciilor de educație și îngrijire pentru copii, servicii de tip before și after school, servicii de suport educațional pentru copiii la risc de abandon școlar, servicii de sprijin educațional pentru adulți vulnerabili, în funcție de nevoile identificate în Strategiile de dezvoltare locale	Înființarea și dotarea corespunzătoare a unor centre de sprijin de tip before sau after school în vederea reducerii abandonului școlar și în vederea oferirii unui sprijin educațional
MPB 6.1.3. Înființarea unui centru de servicii de tip respiro pentru copii cu dizabilități și familiile lor	Înființarea unui centru de servicii de tip respiro pentru copii cu dizabilități și familiile lor

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE PROPUSE
MPB 6.2.1. Realizarea unor parteneriate cu diferite ONG-uri specifice pentru asigurarea cu personal de specialitate pregătit la nivel local	Încheierea de parteneriate dintre ONG-uri și mediu public pentru asigurarea de personal de specialitate la nivelul comunităților locale
MPB 6.3.1. Investiții în realizarea a 3 caravane mobile pentru asigurarea de servicii primare de sănătate în UAT-urile în care aceste servicii nu sunt asigurate	Înființarea unor caravane mobile care să asigure accesul la servicii medicale primare comunităților rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare
MPB 6.3.2. Înființarea de spații și dotarea acestora cu infrastructura necesară asigurării serviciilor de sănătate/asistență medicală primară	Înființarea de centre medicale/cabinete medicale și dotarea corepunzătoare a acestora în comunitățile rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare
MPB 6.4.1. Modernizarea infrastructurii de sănătate din județ	Reabilitarea, extinderea și dotarea Spitalului de Pneumoftiziologie „Constantin Anastasatu” Mihăești
	Modernizarea, extinderea și dotarea Unității de Primiri Urgențe din cadrul Spitalului Județean de Urgență Vâlcea
	Modernizarea și dotarea Spitalului Județean de Urgență Vâlcea
	Reabilitarea, modernizarea și dotarea secțiilor din clădirile C1, C2, C3, C4, C7, C8, C9, C10 și C12 ale Spitalului Județean de Urgență Vâlcea situate în strada General Magheru nr. 54
	Realizarea Clinicii B.F.T. - Călimănești, județul Vâlcea

Figură 70 - Indicatorii de realizare și de rezultat

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 6.1.1. Înființarea și dotarea centrelor sociale din județul Vâlcea	Fișă de proiect depusă pentru finanțarea Centrului social și de sănătate mintală - zona Troian	Documentație tehnico economică depusă pentru finanțarea Centrului social și de sănătate mintală - zona Troian	-	100%	Centrul social și de sănătate mintală - zona Troian modernizat și dotat tehnic cu infrastructura necesară	
	Fișă de proiect depusă pentru finanțarea Centrul de recuperare persoane vulnerabile Petrimanu	Documentație tehnico economică depusă pentru finanțarea Centrul de recuperare persoane vulnerabile Petrimanu	-	100%	Centrul de recuperare persoane vulnerabile Petrimanu modernizat și dotat tehnic cu infrastructura necesară	
	Fișă de proiect depusă pentru construirea și dotarea unor căsuțe de tip familial pentru copiii din centrele de plasament ce urmează a fi închise	Documentație tehnico economică depusă pentru construirea și dotarea unor căsuțe de tip familial pentru copiii din centrele de plasament ce urmează a fi închise	-	100%	Căsuțe de tip familial pentru copii din centre de plasament înființate și dotate corespunzător	

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 6.1.2. Dezvoltarea serviciilor de educație și îngrijire pentru copii, servicii de tip before și after school, servicii de suport educațional pentru copiii la risc de abandon școlar, servicii de sprijin educațional pentru adulți vulnerabili, în funcție de nevoile identificate în Strategiile de dezvoltare locale	Fișă de proiect depusă pentru finanțarea înființării unor centre de sprijin dedicate copiilor ce provin din familii defavorizate	Documentație tehnico economică depusă pentru construirea unor centre de sprijin dedicate copiilor ce provin din familii defavorizate	-	100%	Centre de sprijin înființate și dotate corespunzător	
MPB 6.1.3. Înființarea unui centru de servicii de tip respiro pentru copii cu dizabilități și familiile lor	Fișă de proiect depusă pentru finanțarea unui centru de respiro pentru sprijinirea copiilor cu dizabilități, precum și a familiilor acestora	Documentație tehnico economică depusă pentru construirea unui centru de respiro pentru sprijinirea copiilor cu dizabilități, precum și a familiilor acestora	-	100%	Centru de respiro pentru sprijinirea copiilor cu dizabilități înființat și dotat corespunzător	
MPB 6.2.1. Realizarea unor parteneriate cu diferite ONG-uri specifice pentru asigurarea cu personal de specialitate pregătit la nivel local	Identificarea ONG-urilor sociale din județul Vâlcea și inițierea unor discuții cu acestea pentru realizarea	3 protocoale de colaborare încheiate cu 3 ONG-uri reprezentative din județul Vâlcea	-	100%	3 protocoale de colaborare încheiate cu 3 ONG-uri reprezentative din județul Vâlcea	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
	unor posibile colaborări inter-instituționale					
MPB 6.3.1. Investiții în realizarea a 3 caravane mobile pentru asigurarea de servicii primare de sănătate în UAT-urile în care aceste servicii nu sunt asigurate	Analiza serviciilor medicale din fiecare comunitate rurală din județul Vâlcea	3 caravane mobile pentru asigurarea de servicii primare de sănătate în UAT-urile în care aceste servicii nu sunt asigurate	-	100%	3 caravane mobile pentru asigurarea de servicii primare de sănătate în UAT-urile în care aceste servicii nu sunt asigurate	
MPB 6.3.2. Înființarea de spații și dotarea acestora cu infrastructura necesară asigurării serviciilor de sănătate/asistență medicală primară	Analiza serviciilor medicale din fiecare comunitate rurală din județul Vâlcea	3 caravane mobile pentru asigurarea de servicii primare de sănătate în UAT-urile în care aceste servicii nu sunt asigurate	-	100%	3 caravane mobile pentru asigurarea de servicii primare de sănătate în UAT-urile în care aceste servicii nu sunt asigurate	
MPB 6.4.1. Modernizarea infrastructurii de sănătate din județ	Fișă de proiect depusă pentru reabilitarea, extinderea și dotarea Spitalului de Pneumoftiziologie	Documentație tehnico economică depusă pentru reabilitarea, extinderea și dotarea Spitalului de Pneumoftiziologie „Constantin Anastasatu” Mihăești	-	100%	Spitalul de Pneumoftiziologie „Constantin Anastasatu” Mihăești reabilitat și modernizat	



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
	„Constantin Anastasatu" Mihăești					
	Fișă de proiect depusă pentru modernizarea, extinderea și dotarea Unității de Primiri Urgențe din cadrul Spitalului Județean de Urgență Vâlcea	Documentație tehnico economică depusă pentru modernizarea, extinderea și dotarea Unității de Primiri Urgențe din cadrul Spitalului Județean de Urgență Vâlcea	-	100%	Unitatea de Primiri Urgențe din cadrul Spitalului Județean de Urgență Vâlcea modernizată și eficientă energetic	
	Fișă de proiect depusă pentru modernizarea și dotarea Spitalului Județean de Urgență Vâlcea	Documentație tehnico economică depusă pentru modernizarea și dotarea Spitalului Județean de Urgență Vâlcea	-	100%	Spitalul Județean de Urgență Vâlcea reabilitat și modernizat	
	Fișă de proiect depusă pentru reabilitarea, modernizarea și dotarea secțiilor din clădirile C1, C2, C3, C4, C7, C8, C9, C10 și C12 ale Spitalului	Documentație tehnico economică depusă pentru reabilitarea, modernizarea și dotarea secțiilor din clădirile C1, C2, C3, C4, C7, C8, C9, C10 și C12 ale Spitalului Județean de	-	100%	Secțiile din clădirile C1, C2, C3, C4, C7, C8, C9, C10 și C12 ale Spitalului Județean de Urgență Vâlcea situate în strada General Magheru nr. 54 reabilite și modernizate	



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
	Județean de Urgență Vâlcea situate în strada General Magheru nr. 54	Urgență Vâlcea situate în strada General Magheru nr. 54				
	Fișă de proiect depusă pentru realizarea Clinicii B.F.T. - Călimănești, județul Vâlcea	Documentație tehnico economică depusă pentru realizarea Clinicii B.F.T. - Călimănești, județul Vâlcea	-	100%	Clinica B.F.T. - Călimănești, județul Vâlcea înființată și dotată corespunzător	





III.1.6.5. Finanțarea programului

Programul bugetar 6.1. Creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de centre sociale la nivel local, 6.2. Creșterea calității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea cu personal de specialitate bine pregătit la nivel local și infrastructura adecvată, 6.3. Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare și PB 6.4. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate (cu accent pe centrele de asistență medicală primară/ambulatorie și de îngrijire intermediară) se vor finanța parțial din bugetul propriu de venituri și cheltuieli al UAT județul Vâlcea, precum și din fonduri externe nerambursabile.

Entitățile implicate în implementarea celor programelor bugetare sunt Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea și instituțiile publice din subordinea Consiliului Județean Vâlcea.

III.1.6.6. Mecanismul de implementare a programului bugetar

Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă de identificarea și prioritizarea proiectelor propuse pentru dezvoltarea sistemului medical și de asistență socială din județul Vâlcea, precum și pentru identificarea surselor de finanțare necesare să acopere aceste investiții. De asemenea, Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă și pentru sprijinirea instituțiilor din subordine care vor să atragă fonduri externe nerambursabile care să contribuie la dezvoltarea, modernizarea și re tehnologizarea infrastructurii de sănătate din județ. Toate aceste măsuri sunt menite a contribui la consolidarea sistemului de sănătate, reziliența acestuia, precum și la utilizarea eficientă a resurselor. Pentru implementarea programului necesar va fi nevoie de:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Acces la tehnologie modernă;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu instituțiile publice din subordine în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu organizațiile non-guvernamentale în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Identificarea unor finanțări externe nerambursabile care să răspundă nevoilor identificate și care să facă posibilă implementarea proiectelor/acțiunilor propuse în cadrul PSI;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament din partea Consiliului Județean Vâlcea pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea calității serviciilor sanitare și de asistență socială din județul Vâlcea.





III.1.7. OS 7. Creșterea atractivității județene prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane, a patrimoniului cultural și a potențialului turistic

III.1.7.1. Descrierea programului bugetar

OS 7. Creșterea atractivității județene prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane, a patrimoniului cultural și a potențialului turistic

Județul Vâlcea, datorită poziționării sale geografice, este unul dintre județele din România cu cel mare potențial turistic, indiferent de sezon sau de categoriile sociale vizate. În județul Vâlcea regăsim aproape toate formele de relief, precum și numeroase lacuri care împreună cu resursele minerale semnificative completează bogăția județului Vâlcea. În județul Vâlcea se poate vorbi de o diversitate a formelor de turism întâlnite, respectiv: turism balnear întrucât este cunoscut faptul că județul Vâlcea dispune de 3 (Călimănești-Căciulata, Băile Olănești și Băile Govora) din cele 9 stațiuni balneare din țară, recunoscute pe plan național, dar și pe plan internațional pentru potențialul și valoarea curativă, turism montan dezvoltat în cadrul stațiunii Voineasa prin domeniul de schi Voinea-Transalpina, turism viticol dezvoltat îndeosebi la nivelul comunei Prundeni, ecoturism prin intermediul celor două parcuri naționale Cozia și Buila-Vânturița.

Dezvoltarea turismului reprezintă o prioritate și în perioada următoare, această prioritate fiind în corelare cu documentele strategice de la nivel european, național și regional. În ceea ce privește documentele strategice de la nivel regional turismul se regăsește în cadrul priorității 6 – Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice din cadrul Planului de Dezvoltare al Regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027. Operațiunile indicative stabilite în cadrul documentului strategic sus menționat sunt:

- Restaurarea, protecția și valorificarea turistică a patrimoniului arhitectural și cultural și dotarea acestora în mod corespunzător;
- Valorificarea economică a potențialului balnear, speologic, saline, arheologic și a resurselor naturale;
- Restaurarea, consolidarea, protecția și conservarea monumentelor istorice;
- Crearea infrastructurii necesare pentru punerea în valoare a patrimoniului natural;
- Creșterea accesului la obiectivele de patrimoniu cultural și arhitectural;
- Sprijin pentru inițiativele de valorificare a specificului etnografic și etnic.

Obiectivul strategic 7 – Creșterea atractivității județene prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane, a patrimoniului cultural și a potențialului turistică este susținut de următoarele două programe bugetare:

- PB 7.1. Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și servicii culturale în mediul urban;
- PB 7.2. Dezvoltarea infrastructurii de turism.



Legătura dintre obiectiv, program bugetar, măsuri și rezultate este prezentată în figurile de mai jos:

Figură 71 - Relația dintre obiectiv strategic - program bugetar - măsuri program bugetar

OS 7. Creșterea atractivității județene prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane, a patrimoniului cultural și a potențialului turistic	
PB 7.1. Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și servicii culturale în mediul urban	MPB 7.1.1. Restaurarea, consolidarea, protecția și conservarea monumentelor istorice
PB 7.2. Dezvoltarea infrastructurii de turism	MPB 7.2.1. Crearea și extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente
	MPB 7.2.2. Creare de trasee turistice/tematice, locuri de recreare și popas amenajate, puncte (foișoare) de observare/ filmare/ fotografiere, piste de biciclete
	MPB 7.2.3. Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice

III.1.7.2. Domeniul de politică publică

Programul bugetar 7.1. Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și servicii culturale în mediul urban și programul bugetar 7.2. Dezvoltarea infrastructurii de turism au la bază următoarele documente de politici publice:

- Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027, Obiectivul de Politică 1 – O Europă mai inteligentă și mai competitivă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Documentul de reflecție al Comisiei Europene „Către o Europă durabilă până în 2030”;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Programul Național de Investiții Anghel Saligny;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României – România policentrică 2035, Coeziune, competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia generală de descentralizare;
- Master Planul General de Transport al României;
- Planul de Dezvoltare Regională al regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS 3 Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;

- Programul Operațional Regional Sud-Vest Oltenia.

III.1.7.3. Obiectivele programului

Programul bugetar 7.1. Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și servicii culturale în mediul urban și programul bugetar 7.2. Dezvoltarea infrastructurii de turism vizează ca până în anul 2025 să atingă următoarele rezultate:

- Rezultat măsură program bugetar 7.1.1. Investiții pentru punerea în valoare a patrimoniului cultural;
- Rezultat măsură program bugetar 7.2.1. Crearea și extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente;
- Rezultat măsură program bugetar 7.2.2. și 7.2.3. Dezvoltarea și punerea în valoare a potențialului turistic al județului Vâlcea.

Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar este prezentată în figura de mai jos.

Figură 72 - Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar

Impact	Crearea/modernizarea infrastructurii de turism în vederea creșterii atractivității regiunii	
Măsuri și rezultate	MPB 7.1.1. Restaurarea, protecția și conservarea monumentelor istorice	RMPB 7.1.1. Investiții pentru punerea în valoare a patrimoniului cultural
	MPB 7.2.1. Crearea și extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente	RMPB 7.2.1. Crearea și extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente
	MPB 7.2.2. Creare de trasee turistice/tematice, locuri de recreare și popas amenajate, puncte (foișoare) de observare/ filmare/ fotografiere, piste de biciclete	RMPB 7.2.2. Dezvoltarea și punerea în valoare a potențialului turistic al județului Vâlcea
	MPB 7.2.3. Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice	RMPB 7.2.3. Dezvoltarea și punerea în valoare a potențialului turistic al județului Vâlcea

III.1.7.4. Indicatorii de realizare și rezultat

Pentru fiecare măsură inclusă în programul bugetar au fost enunțate o serie de proiecte/acțiuni propuse care să contribuie la îndeplinirea măsurii respective. Indicatorii de realizare și de rezultat au fost enunțați pentru aceste acțiuni, indicatorii de realizare fiind propuși a fi atinși în 2022 (la sfârșitul implementării și adoptării Planului Strategic Instituțional la nivelul

Consiliului Județean Vâlcea), iar indicatorii de rezultat fiind propuși a fi atinși în perioada de sustenabilitate, respectiv la 3 ani de la finalizarea implementării PSI la nivelul Consiliului Județean Vâlcea (2025).

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE PROPUSE
MPB 7.1.1. Restaurarea, consolidarea, protecția și conservarea monumentelor istorice	Restaurarea, dotarea și punerea în valoare a Ansamblului Culei Duca
	Restaurarea, dotarea și punerea în valoare a monumentului istoric Cula Greceanu
	Modernizarea și punerea în valoare a Muzeului Județean „Aurelian Sacerdoțeanu” Vâlcea
MPB 7.2.1. Crearea și extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente	Unități de cazare, dotarea corespunzătoare a acestora, inclusiv realizarea unei infrastructuri de agrement menite să sprijine dezvoltarea turismului românesc
MPB 7.2.2. Creare de trasee turistice/tematice, locuri de recreare și popas amenajate, puncte (foișoare) de observare/ filmare/ fotografiere, piste de biciclete	Punerea în valoare a turismului de drumeție montan în județul Valcea
MPB 7.2.3. Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice	Dezvoltarea și punerea în valoare a potențialului turistic al comunei Vlădești
	Dezvoltarea turismului de agrement în comuna Vlădești
	Dezvoltarea turismului ecumenic în județul Vâlcea



Figură 73 - Indicatorii de realizare și de rezultat

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 7.1.1. Restaurarea, consolidarea, protecția și conservarea monumentelor istorice	Fișă de proiect depusă pentru obținerea unei finanțări având ca obiect restaurarea, dotarea și punerea în valoare a Ansamblului Culei Duca	Ansamblului Culei Duca restaurat și re tehnologizat	-	100%	Ansamblului Culei Duca restaurat și re tehnologizat	
	Fișă de proiect depusă pentru obținerea unei finanțări având ca obiect restaurarea, dotarea și punerea în valoare a monumentului istoric Cula Greceanu	Monumentul istoric Cula Greceanu restaurat și re tehnologizat	-	100%	Monumentul istoric Cula Greceanu restaurat și re tehnologizat	
	Fișă de proiect depusă pentru obținerea unei finanțări având ca obiect modernizarea și punerea în valoare a Muzeului Județean „Aurelian Sacerdoțeanu” Vâlcea	Muzeului Județean „Aurelian Sacerdoțeanu” Vâlcea și re tehnologizat	-	100%	Muzeului Județean „Aurelian Sacerdoțeanu” Vâlcea modernizat și re tehnologizat	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!



MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPB 7.2.1. Crearea și extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente	Fișe de proiect depusă pentru dezvoltarea unor locuri de recreare, piste de bicicletă, puncte/foișoare care să contribuie la dezvoltarea turismului din zonă	Creșterea locurilor de recreare, piste de bicicletă,	-	100%	10% Locuri de recreare, piste de bicicletă, puncte/foișoare dezvoltate nou dezvoltate	
MPB 7.2.2. Creare de trasee turistice/tematice, locuri de recreare și popas amenajate, puncte (foișoare) de observare/filmare/ fotografiere, piste de biciclete		puncte/foișoare care să contribuie la dezvoltarea turismului din zonă cu 10%	-	100%		
MPB 7.2.3. Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice	Fișă de proiect depusă pentru Dezvoltarea și punerea în valoare a potențialului turistic al comunei Vlădești	Creșterea numărului de turiști în comuna Vlădești cu 10%	-	100%	Creșterea numărului de turiști în comuna Vlădești cu 10%	
	Fișă de proiect depusă pentru punerea în valoare a turismului ecumenic în județul Vâlcea	3 obiective de cultură care contribuie la dezvoltarea turismului ecumenic reabilite	-	100%	3 obiective de cultură care contribuie la dezvoltarea turismului ecumenic reabilite	





III.1.7.5. Finanțarea programului

Programul bugetar 7.1. Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și servicii culturale în mediul urban și programul bugetar 7.2. Dezvoltarea infrastructurii de turism se vor finanța parțial din bugetul propriu de venituri și cheltuieli al UAT județul Vâlcea, precum și din fonduri externe nerambursabile.

Entitățile implicate în implementarea celor programelor bugetare sunt Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea și instituțiile publice din subordinea Consiliului Județean Vâlcea.

III.1.7.6. Mecanismul de implementare a programului bugetar

Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă de identificarea și prioritizarea proiectelor propuse pentru creșterea atractivității județene prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane, a patrimoniului cultural și a potențialului turistic. Scopul acestor programe bugetare vizează o îmbunătățire a imaginii destinațiilor din județul Vâlcea, o poziționare pe piața turistică națională și internațională. Acest lucru poate fi posibil doar prin realizarea unor investiții menite să contribuie la diversificarea ofertei turistice pe baza resurselor culturale, naturale și economice pe care județul Vâlcea le oferă, prin diversificarea ofertei turistice prin includerea de circuite cultural-istorice, gastronomice, de activități de aventură și sportive, dar și prin promovarea obiectivelor și destinațiilor turistice considerate a fi emblematice în județul Vâlcea. Pentru implementarea programului necesar va fi nevoie de:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Acces la tehnologie modernă;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu instituțiile publice din subordine în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu organizațiile non-guvernamentale în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Identificarea unor finanțări externe nerambursabile care să răspundă nevoilor identificate și care să facă posibilă implementarea proiectelor/acțiunilor propuse în cadrul PSI;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament din partea Consiliului Județean Vâlcea pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea atractivității județene prin promovarea resurselor naturale și culturale pe care județul Vâlcea le oferă.





III.1.8. OS 8. Protecția și conservarea mediului natural și construit

III.1.8.1. Descrierea programului bugetar

OS 8. Protecția și conservarea mediului natural și construit

Obiectivele de protecție a mediului la nivel internațional sunt reflectate în convențiile internaționale și politicile Uniunii Europene cu privire la mediu și dezvoltare durabilă, la elaborarea acestora ținându-se cont de strategiile cheie, programe și planuri, cum ar fi: Strategia „Europa 2020”, Strategia Uniunii Europene în domeniul biodiversității pentru 2020, Cartea albă a Uniunii Europene privind adaptarea la schimbările climatice, etc.

Pe plan național, în România, obiectivele de mediu sunt stabilite în cadrul Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă 2013-2020-2030, împreună cu alte documente de programare strategică legate de protecția mediului, cum ar fi: Strategia Națională privind biodiversitatea 2013 - 2020, Strategia Națională privind schimbările climatice 2013 - 2020, etc.. La nivelul regiunii Sud-Vest Oltenia, obiectivul de mediu este redat în cadrul Planului de Dezvoltare al Regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027, respectiv OS 3. Creșterea atractivității regionale și dezvoltarea durabilă a regiunii prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane și a potențialului turistic, prioritatea 3. Dezvoltare urbană durabilă și prioritatea 6. Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice.

Obiectivul strategic 8. Protecția și conservarea mediului natural și construit este un obiectiv transversal tuturor celorlalte obiective stabilite la nivelul județului Vâlcea contribuind astfel la dezvoltarea durabilă a județului, atingerea acestui obiectiv fiind posibilă în cadrul programului bugetar PB 8.1. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării. Programul propus mobilizează investiții publice care să răspundă nevoilor de mediu, schimbărilor climatice, protejarea biodiversității, consumului eficient de energie și managementul deșeurilor. Pentru atingerea țintelor propuse este avută în vedere crearea unor parteneriate solide și stabile între autoritatea județeană cu rol de protecție a mediului și părțile interesate din domeniul protecției mediului. Acțiunile propuse în cadrul acestui program sunt în concordanță cu cele stabilite în Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor pentru județul Vâlcea, 2019-2025.



Legătura dintre obiectiv, program bugetar, măsuri și rezultate este prezentată în figurile de mai jos:

Figură 74 - Relația dintre obiectiv strategic - program bugetar - măsuri program bugetar

OS 8. Protecția și conservarea mediului natural și construit	
PB 8.1. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării	MPM 8.1.1. Îmbunătățirea sistemului de management al deșeurilor

III.1.8.2. Domeniul de politică publică

Programul bugetar 8.1. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării are la bază următoarele documente de politici publice:

- Acordul de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027, Obiectivul de Politică 1 – O Europă mai inteligentă și mai competitivă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Documentul de reflecție al Comisiei Europene „Către o Europă durabilă până în 2030”;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Planul Național de Redresare și Reziliență;
- Programul Național de Investiții Anghel Saligny;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României – România policentrică 2035, Coeziune, competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia Națională de Protecția Mediului 2014-2025;
- Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030;
- Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor din județul Vâlcea 2019-2025;
- Strategia generală de descentralizare;
- Master Planul General de Transport al României;
- Planul de Dezvoltare Regională al regiunii Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Strategia de Specializare Inteligentă RIS 3 Sud-Vest Oltenia 2021-2027;
- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
- Programul Operațional Regional Sud-Vest Oltenia.

III.1.8.3. Obiectivele programului

Programul bugetar 8.1. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării vizează ca până în anul 2025 să atingă drept rezultat - Biodiversitate, infrastructură verde și depoluare în zonele din spațiul urban.

Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar este prezentată în figura de mai jos.

Figură 75 - Relația dintre măsurile programului bugetar și rezultatele urmărite, precum și impactul măsurilor la nivelul programului bugetar

Impact	Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării	
Măsuri și rezultate	MPM 8.1.1. Îmbunătățirea sistemului de management al deșeurilor	Biodiversitate, infrastructură verde și depoluare în zonele din spațiul urban

III.1.8.4. Indicatorii de realizare și rezultat

Pentru fiecare măsură inclusă în programul bugetar au fost enunțate o serie de proiecte/acțiuni propuse care să contribuie la îndeplinirea măsurii respective. Indicatorii de realizare și de rezultat au fost enunțați pentru aceste acțiuni, indicatorii de realizare fiind propuși a fi atinși în 2022 (la sfârșitul implementării și adoptării Planului Strategic Instituțional la nivelul Consiliului Județean Vâlcea), iar indicatorii de rezultat fiind propuși a fi atinși în perioada de sustenabilitate, respectiv la 3 ani de la finalizarea implementării PSI la nivelul Consiliului Județean Vâlcea (2025).

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	PROIECTE / ACȚIUNI PROPUSE
MPM 8.1.1. Îmbunătățirea sistemului de management al deșeurilor	Îmbunătățirea sistemului de management al deșeurilor prin dezvoltarea de noi stații de tratare mecano – biologică și de valorificare energetică



Figură 76 - Indicatorii de realizare și de rezultat

MĂSURI PROGRAM BUGETAR	INDICATORI DE REALIZARE IMEDIATĂ 2022	INDICATORI DE REZULTAT - 3 ani			INDICATORI DE PRODUS	INDICATORI DE EFICIENȚĂ
		Indicatorii de rezultat ai programului	Valoarea de referință an - 2022	Ținta 2025		
MPM 8.1.1. Îmbunătățirea sistemului de management al deșeurilor	Fișe de proiect depuse pentru obținerea unei finanțări care să vizeze dezvoltarea sistemului de management al deșeurilor prin dezvoltarea de noi stații de tratare mecano – biologică și de valorificare energetică	Dezvoltarea sistemului de management al deșeurilor prin dezvoltarea de noi stații de tratare mecano-biologică și de valorificare energetică	-	100%	Sistem de management al deșeurilor prin dezvoltarea de noi stații de tratare mecano- biologică și de valorificare energetică dezvoltat	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





III.1.8.5. Finanțarea programului

Programul bugetar 8.1. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării se va finanța parțial din bugetul propriu de venituri și cheltuieli al UAT județul Vâlcea, precum și din fonduri externe nerambursabile.

Entitățile implicate în implementarea celor programelor bugetare sunt Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea și instituțiile publice din subordinea Consiliului Județean Vâlcea.

III.1.8.6. Mecanismul de implementare a programului bugetar

Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă de identificarea și prioritizarea proiectelor propuse pentru organizarea și planificarea durabilă a județului Vâlcea, precum și pentru identificarea surselor de finanțare necesare să acopere aceste investiții. De asemenea, Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Vâlcea - prin Consiliul Județean Vâlcea va fi responsabilă și pentru sprijinirea instituțiilor din subordine care vor să atragă fonduri externe nerambursabile care să contribuie la dezvoltarea durabilă a județului Vâlcea, precum și la asigurarea unei mobilități și a unei conectivități la nivel județean, luând în considerare și obiectivele de mediu și de eficiență energetică. Pentru implementarea programului necesar va fi nevoie de:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Acces la tehnologie modernă;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu instituțiile publice din subordine în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Încheierea/consolidarea unor parteneriate cu organizațiile non-guvernamentale în vederea dezvoltării unor idei de proiecte menite să contribuie la îndeplinirea programului bugetar;
- Identificarea unor finanțări externe nerambursabile care să răspundă nevoilor identificate și care să facă posibilă implementarea proiectelor/acțiunilor propuse în cadrul PSI;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament din partea Consiliului Județean Vâlcea pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea calității serviciilor sanitare și de asistență socială din județul Vâlcea.





III.2. Bugetul multianual/sau bugetul anual al programelor și estimările pentru următorii 3 ani

		Buget UAT județul Vâlcea				Bugetul de stat				Bugetul UE			
		2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
OS 1. Dezvoltarea capacității administrative prin implementarea unui management performant-strategic, digitalizare, dezvoltarea resursei umane și cultivarea relațiilor cu cetățenii și factorii interesați	PB 1.1. Management strategic și organizațional												
OS 2. Creșterea competitivității economice județene prin accentuarea rolului cercetării-dezvoltării, promovării inovării, a specializării inteligente și a digitalizării în domeniile economice competitive	PB 2.1. Competitivitate prin inovare și digitalizare în cadrul Consiliului Județean Vâlcea												
	PB 2.2. Competitivitate prin inovare și digitalizare în județul Vâlcea												
OS 3. Organizarea și planificarea durabilă a teritoriului prin asigurarea mobilității durabile,	PB 3.1. Modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară												

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





		Buget UAT județul Vâlcea				Bugetul de stat				Bugetul UE			
		2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
eficientizare energetică și infrastructură verde, accesibilitate și conectivitate la nivel județean	PB 3.2. Investiții în infrastructura rutieră de drumuri județene, inclusiv asigurarea conectivității acestora cu rețeaua TEN-T												
	PB 3.3. Creșterea eficienței energetice în sectorul public și privat												
OS 4. Dezvoltarea sustenabilă a spațiului rural județean prin diminuarea discrepanțelor de dezvoltare urban-rural	PB 4.1. Stimularea competitivității în agricultură, silvicultură și pomicultură												
	PB 4.2. Investiții în infrastructura de drumuri din județul Vâlcea și interconectarea drumurilor rurale cu drumurile județene												
	PB 4.3. Reducerea decalajelor dintre spațiul rural față de cel urban privind gradul de echipare tehnico-edilitară și												

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!





		Buget UAT județul Vâlcea				Bugetul de stat				Bugetul UE			
		2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
	asigurarea accesului egal în domeniul sănătății, educației și serviciilor sociale												
OS 5. Dezvoltarea sistemului educațional și de formare profesională în scopul specializării sustenabile a resursei umane și adaptării sale la nevoile factorilor interesați de la nivel județean	PB 5.1. Investiții în rețeaua de spații destinate sistemului educațional, precum și în infrastructura educațională												
	PB 5.2. Formarea profesională continuă a cadrelor didactice												
OS 6. Dezvoltarea sistemului sanitar și de asistență socială	PB 6.1. Creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de centre sociale la nivel local												
	PB 6.2. Creșterea calității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea cu personal de												

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!



		Buget UAT județul Vâlcea				Bugetul de stat				Bugetul UE			
		2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
	specialitate bine pregătit la nivel local și infrastructura adecvată												
	PM 6.3. Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces redus la servicii primare												
	PB 6.4. Dezvoltarea infrastructurii de sănătate (cu accent pe centrele de asistență medicală primară/ambulatorie și de îngrijire intermediară)												
OS 7. Creșterea atractivității județene prin îmbunătățirea infrastructurii, valorificarea zonelor urbane, a patrimoniului cultural și a potențialului turistic	PB 7.1. Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural al regiunii												
	PB 7.2. Dezvoltarea infrastructurii de turism												
OS 8. Protecția și conservarea mediului natural și construit	PB 8.1. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității,												



		Buget UAT județul Vâlcea				Bugetul de stat				Bugetul UE			
		2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
	infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării												

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020
Competența face diferența!*





IV. COMPONENTA DE IMPLEMENTARE (MONITORIZARE ȘI RAPORTARE)

IV.1. Planul anual de lucru/sau Planul de acțiune anual

Implementarea Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea pentru perioada 2022-2023 va începe imediat după aprobarea acestui document strategic de către Consiliul Județean, prin Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea. Planul Strategic Instituțional al Consiliului Județean Vâlcea va fi revizuit și actualizat anual, prin dispoziție a Președintelui Consiliului Județean, conform recomandărilor din Ghidul pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală. Revizuirea va consta în:

- Compararea rezultatelor înregistrate cu cele planificate pentru anul anterior;
- Monitorizarea și actualizarea modificărilor semnificative care sunt necesare pentru prognozele pe care se sprijină planul curent;
- Adăugarea unui an supliment la plan.

Implementarea Planului Strategic Instituțional va fi realizată de către CMON/GM, constituit prin dispoziție a Președintelui Consiliului Județean Vâlcea, în conformitate cu prevederile OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Comisia de monitorizare/Grupul de management poate fi constituit din personal de conducere sau din membrii Comisiei de monitorizare pentru SCIM, conform OSGG nr. 600/2018. COMN/GM va fi ajutat în implementarea Planului Strategic Instituțional de către STL (Subgrupuri tehnice de lucru), formate din experți, care se vor implica activ în atingerea rezultatelor obiectivelor strategice, a programelor și măsurilor PSI. Se recomandă ca fiecare STL să aibă un coordonator. Coordonatorii STL pot fi personal cu funcție de conducere sau manageri publici și au următoarele responsabilități:

- Asigură coordonarea operativă a procesului de implementare a PSI, inclusiv coordonarea experților care fac parte din subgrupul tehnic de lucru;
- Informează semestrial conducerea instituției – prin președintele CMON/GM, despre stadiul de realizare a activităților derulate.

Planul anual de lucru se va elabora efectiv de către STL (Subgrupurile tehnice de lucru), sub coordonarea membrilor CMON/GM. Elaborarea PAL reprezintă o etapă importantă a procesului de planificare a implementării PSI întrucât prin informațiile relevante cuprinse va fi reflectat tabloul de bord al acțiunilor ce urmează a fi întreprinse și stadiul acestora. Astfel, pentru fiecare măsură, acțiune, proiect inclusă în Planul Strategic Instituțional vor fi trasate activități/sarcini concrete care vor conduce la îndeplinirea obiectivelor propuse. Odată elaborat PAL va fi aprobat de către Președintele Consiliului Județean prin dispoziție.



IV.2. Monitorizarea performanței/raportare

În vederea atingerii obiectivelor strategice propuse în cadrul Planului Strategic Instituțional este necesară monitorizarea și raportarea procesului de implementare a acestuia. Procesul de monitorizare este asigurat de CMON/GM și alți factori de decizie din cadrul Consiliului Județean Vâlcea. Procesul de monitorizare este unul continuu, în cadrul acestuia se urmărește verificarea realizării efective a acțiunilor propuse, a activităților aferente acestor acțiuni, scopul final fiind reprezentat de atingerea obiectivelor strategice propuse.

Procesul de monitorizare include și o raportare privind stadiul implementării Planului anual de lucru/acțiune al Planului Strategic Instituțional, iar la finalizarea implementării Planului anual de lucru/de acțiune al Planului Strategic Instituțional, va fi întocmit un raport final de activitate către CMON/GM.

Sistemul de monitorizare a performanței include:

- Indicatorii de realizare;
- Indicatorii de rezultat;
- Indicatorii de produs/eficiență;
- Instrumentele de realizare a monitorizării și evaluării, respectiv a raportării progresului.

Monitorizarea progresului obiectivelor strategice și al programelor, respectiv monitorizarea îndeplinirii Planului Strategic Instituțional se realizează de către CMON/GM cu o frecvență semestrială.

PREȘEDINTE,

Constantin Rădulescu





Titlul proiectului: „JUDEȚUL VÂLCEA – ORIZONT 2030”, cod SIPOCA 811, cod MYSMIS 135860
Editorul materialului: Consiliul Județean Vâlcea
Data publicării: martie 2022
Material gratuit
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020
Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României.

