



J 38/683/1997

S.C.CET Govora S.A.

Râmnicu Vâlcea Str. Industrilor Nr.1 Cod P:1008 C.U.I. 10102377
Tel: 0250/ 733601, 733602 Fax 0250/ 733603
Cont 2511.1 - 6.1 / ROL ; 2511.1 - 6.31 / USD ; 2511.1 - 6.32 / EUR
BCR Sucursala Rm.Vâlcea

Capital social subscris si versat : 186 094 375 000 lei



SOLUTIA DE MODERNIZARE SI DEZVOLTARE A CENTRALEI ELECTRICE DE TERMOFICARE GOVORA

SC CET Govora SA deruleaza in perioada septembrie 2005 – ianuarie 2006 contractul de proiectare: *“Elaborarea studiului de prefezabilitate si a studiului de fezabilitate pentru reabilitarea si dezvoltarea Centralei Electrice de Termoficare GOVORA”* atribuit prin licitatie deschisa internationala firmei MVV Energie AG din Mannheim Germania.

In data de 21.11.2005 si 22.11.2005 se finalizeaza prima faza a proiectului adata cu avizarea favorabila a Consiliului Judetean si respectiv cu aprobatia Adunarii Generale a Actionarilor a solutiei propuse de consultant in cadrul Studiului de prefezabilitate; Solutia propusa este cea mai avantajoasa dintre cele 5 solutii posibile analizate si a fost avizata favorabil intern atit de Comisia Tehnico-Economica cit si de Consiliul de Administratie al CET Govora. Faza I a Studiului respecta cerintele din caietul de sarcini sintetizat in Anexa1.

Mentionam ca una din solutiile analizate, impusa prin caietul de sarcini, a fost cea bazata pe resursa actuala de carbune- lignit din bazinele Berbesti-Alunu.

Aprobarea este necesara pentru demararea celei de-a doua faze a proiectului, Studiul de fezabilitate care va dezvolta-detalia numai solutia aleasa. Termenul de finalizare a acestelui este 06.01.2006 si respectarea acestuia conditioneaza demararea procesului de obtinere a fondurilor necesare finantarii lucrarilor de investitii in paralel cu proiectele de executie si contractarea lucrarilor de modernizare si dezvoltare a CET¹-ului; mentionam ca pastram sistemul integrat cu sistemul de termoficare centralizat si de distributie a agentului de caldura si apa calda in municipiul Rm Valcea, dar studiul se refera in special la centrala electrica pentru ca nivelul tehnologic al acesteia trebuie ridicat la nivelul de performante cerut.

Sistemul de termoficare este intr-un proces de modernizare sustinut inca din 1998 si va continua sa fie imbunatatit si extins conform Strategiei aprobatelor.

Pentru operativitate SC CET Govora a constituit un colectiv de specialisti pe domenii care sa colaboreze direct cu proiectantul in elaborarea studiului.

Necesitatea Studiului de solutie si a Studiului de fezabilitate

Necesitatea elaborarii Studiului ca o componenta a Strategiei proprii de modernizare si dezvoltare apare ca urmare a obligativitatii indeplinirii urmatoarelor:

- Cerinta legala din Strategia nationala de incalzire in sistem centralizat si din Strategia integrata a serviciilor publice care impun ca fiecare localitate sa aiba o strategie de eficienta energetica si de conformare la cerintele de mediu: *“Sunt necesare masuri urgente pentru reabilitarea capacitatilor de productie a energiei termice ... prin cogenerare. ... Este normal sa se intocmeasca un studiu de fezabilitate detaliat, ca baza pentru investitia individuala, in fiecare casă in parte”*

¹ Centrala Electrica de Termoficare

In acest sens autoritatile regionale si locale au un rol important in pregatirea proiectelor si implementarea actiunilor si masurilor locale in domeniul eficienței energetice si a reducerii impactului asupra mediului;

- Sustinerea financiara a masurilor din Programul de reducere progresiva a emisiilor pentru IMA² si conformarea cu cerintele de mediu pina in anul 2011-2013; Nerespectarea cerintelor de mediu conduce la oprirea CET Govora;
- Crearea unui nou depozit de cenusă, ecologic, care este si o conditie de mediu dar si de functionare a cazanelor pe carbune; mentionam ca in regimul actual de functionare capacitatea de depozitare cenusă se epuizeaza in 2008;
- Acoperirea Vizionii 2010-SC CET Govora SA: CET Govora este o companie competitiva, de o excelenta recunoscuta, pe piata regionala in domeniul serviciilor publice si al utilitatilor industriale, avand leadership puternic si resursele necesare dezvoltarii sale dinamice – nucleu al unui complex industrial. (*anexa nr 1 la Decizia nr 6/05.01.2004*);
- Necesitatea majorarii salariului mediu brut la min 500 EUR/luna in anul 2008- Plan National de Dezvoltare.

Lipsa acestei Strategii si a implementarii programului de modernizare in maxim 4 ani atrage :

- Riscul neacordarii Autorizatiei integrate de mediu ca urmare a lipsei actiunilor concrete de reducere a impactului asupra mediului ambiant;
- Ineficienta economica, lipsa de profit, a activitatii de producere energie electrica si termica la CET Govora care realizeaza 93% din veniturile actuale ale societatii;
- Cresterea tarifelor la energie peste gradul de suportabilitate al clientilor ca urmare a internalizarii costurilor de mediu; pericolul pierderii pietei actuale;
- Riscurile comerciale: Aparitia unui competitor, a unei noi centrale electrice care sa acopere piata locala de 100MW-energie electrica pe care CET Govora nu o acopera in prezent;
- Un competitor, o centarala in cogenerare la periferia orasului Rm Valcea ca urmare a cresterei tarifelor la energie si a liberalizarii accesului la reteau de transport apa fierbinde;

Principii care stau la baza Strategiei de dezvoltare CET Govora

1. **Integrarea Europeană a României la 01.01.2007:** CET Govora va respecta normele nationale si europene in domeniul sau de activitate si va fi pregatata pentru deschiderea piecelor si a accesului liber la retelele de transport energie;
2. **Dezvoltarea durabila:** CET Govora isi va extinde activitatea economica continuu utilizand eficient resursele energetice si umane, in conditiile reducerii impactului asupra mediului ambiant si influenta pozitiva asupra mediului economic si social, cu imbunatatirea continua a calitatii vietii si sanatatii salariatilor;
3. **Protectia mediului ambiant:** CET Govora se va incadra cat mai repede in cerintele impuse legislatia nationala si europeana privind emisiile de poluanți specifici instalatiilor mari de ardere in atmosfera, in apa si in sol, in termenul de conformare stabilit pentru anul 2011-2013;
4. **Profitabilitatea economica:** CET Govora va asigura, pe baza cresterii eficienței energetice si a productivitatii muncii utilitatilor industriale si de interes public clientilor sai la preturi corecte care sa-i permita dezvoltarea si satisfacerea cerintelor economice ale actionarilor, clientilor si angajatilor sai;
5. **Competitivitate pe piata libera:** CET Govora isi propune extinderea activitatii in principal in domeniul utilitatilor industriale si a serviciilor publice pentru care detine licente, precum si in domeniile conexe activitatii de baza;
6. **Satisfactia angajatilor:** Imbunatatirea conditiilor de munca, cresterea eficienței muncii si a cistigurilor tuturor salariatilor SC CET Govora SA cel putin la nivelul mediu brut lunar pe ramura.

² IMA Instalatii mari de ardere

Obiectul de activitate al CET Govora

Statutul societatii stabilit prin *hotarirea de Guvern.: HG 759/02.12.1997 – (publicata in Monitorul Oficial 338/2.12.1997)* cuprinde in principal:

1. Producerea si comercializarea de energie electrica si termica (abur industrial si apa fierbinte) conform contractelor incheiate cu terți (inclusiv distributia de caldura la consumatorii urbani sub forma de apa calda de consum si agent termic pentru incalzire);
2. Efectuarea de operatiuni comerciale pentru procurarea de combustibili, materiale si piese de schimb pentru productie, reparatii si investitii (inclusiv import);
3. Efectuarea de transporturi de marfuri si persoane;
4. Valorificarea prin vanzare catre terți a unor produse secundare, carbune cu granulatie necorespunzatoare sau deseuri recuperate;
5. Efectuarea de prestatii catre persoane fizice sau juridice: transporturi, servicii specifice domeniului energetic;
6. Inchirierea de spatii;
7. Producerea de bunuri prin valorificarea produselor secundare sau de piese de schimb necesare pentru activitatea de reparatii ;
8. Acordarea de asistenta tehnica pentru utilizatorii de energie electrica si termica in vederea reducerii consumurilor specifice si a optimizarii instalatiilor de utilizare.
9. In urma extinderii de activitate, din anul 2004, CET Govora isi completeaza gama de activitati cu:
 - Alte servicii de utilitati publice: apa si apa uzata, iluminat public, etc;
 - Alte utilitati si produse industriale, cum ar fi distributia de gaze naturale, apa tratata, industriei de recuperare a cenusii de cazan, etc.

Rezumatul Studiului de prefezabilitate

Concluzia generala care se desprinde din acest studiu de prefezabilitate este aceea ca CET Govora are sanse reale sa se dezvolte si sa-si consolideze pozitia pe piata. Este important ca deciziile care se vor lua pe baza acestui studiu sa se bazeze pe criterii obiective, cum ar fi aspectele economice ale unei investitii strategice si reglementarile legate de mediul inconjurator ce trebuie indeplinite intr-un viitor apropiat.

Studiul a fost pregatit pe baza datelor puse la dispozitie de client si din alte surse si reflecta opinia independenta a consultantului. MVV multumeste tuturor organizatiilor si companiilor care au pus la dispozitie date, intr-un mod operativ si cooperant.

Scurta prezentare a CET Govora

In prezent CET Govora este o societate pe actiuni, care a luat fiinta in 1990 in urma restructurarii. Consiliul Judetean Valcea detine 100% din actiunile societatii. Valoarea nominala a unei actiuni este de 2.5 RON iar numarul total de actiuni se ridica la 7444.

Structura organizatorica este de tip piramidal si cuprinde 7 divizii (conduse de cate un director adjunct sau de un inginer sef) si 6 compartimente subordonate direct Directorului General. Numarul total de angajati este de 1532, dintre care 1204 muncitori. In CET sunt 1256 angajati

CET Govora are in acest moment 5 cazane si 4 turbine cu o capacitate de 2100 t/h abur la 140 bari si 200 MW energie electrica. Se pot produce 485 t/h abur industrial si 270 GCal/h apa fierbinte (echivalent a 314 MWh energie termica).

Tabelele de mai jos prezinta vanzarile de caldura si abur in ultimii trei ani precum si principalii indicatori financiari.

Anul	Abur (MWh)	Apa fierbinte (MWh)	Total energie termica (MWh)	Energie electrica vanduta clientilor (MWh)
2002	1,519,358	357,913	1,877,272	474,485
2003	1,518,164	344,977	1,863,141	495,987
2004	1,763,724	327,517	2,091,241	581,965

Tabelul 0.1-1: Energie - Cantitati vandute

CET Govora utilizeaza aproximativ 1,900,000 tone de lignit ca si combustibil primar. Gazul natural este folosit ca si combustibil secundar; de asemenea, pacura este utilizata dar in cantitati relativ scazute. Principalii indicatori financiari pentru ultimii trei ani sunt prezentati in tabelul 0.1-2.

Anul	2002 (mii EUR)	2003 (mii EUR)	2004 (mii EUR)
Energie electrica	17,989	16,836	20,809
Abur	27,467	20,949	22,510
Apa fierbinte pentru termoficare	4,417	5,649	5,356
Altele	18,620	8,218	13,613
Costuri cu materialele	61,158	40,492	53,516
Cheltuieli cu personalul	7,584	7,547	7,739
EBITDA	-248	3,613	1,033
Depreciere	3,536	668	634
EBITA	-3,785	2,944	398

Amortizare	1,400	2,163	2,380
EBIT	-5,185	781	-1,982
EBT	-5,845	88	-2,804
Venituri	-5,845	88	-2,940

Tabelul 0.1-2: Indicatori financiari (mii EUR)

Dezvoltarea pietei de energie electrica, termica si de abur

CET Govora este pozitionata in apropiere de clientii sai si are in acelasi timp posibilitatea legal si tehnica sa-i alimenteze direct pe acestia. Compania Oltchim pare sa fie intr-o situatie foarte favorabila in ceea ce priveste dezvoltarea afacerilor si poate fi considerata ca un foarte serios potenti client pentru circa 180 MW energie electrica. CET Govora are, de asemenea, clienti stabili pentru aburul industrial (Oltchim) si caldura pentru termoficare (orasul Râmnicu Valeca). Capacitatatile necesare in viitor, asa cum au fost ele estimate, sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Scenariu	UM	Energie electrica	Caldura pentru termoficare	Abur 6 bar	Abur 13 bar	Abur 30 bar
Minimum (pesimist)	MW	185	159	40	151	38
Maximum (optimist)	MW	216	174	40	193	89

Table 0.2: Scenarii de consum

Scenariile analizate pentru energie electrica, abur si caldura indica un potential de piata bun pentru energie electrica, stabil pentru abur si corespunzator pentru caldura pentru termoficare.

Optiuni de alimentare cu combustibil:

In prezent CET Govora foloseste ca si combustibil primar lignitul (circa 1,900,000 t/an). Comparativ cu alte tipuri de carbune, lignitul utilizat are calitati energetice scazute : puterea calorific este foarte scazuta (in comparatie cu huila, lignit de import sau antracit), continutul de sulf este mare iar cantitatea de cenusă continua ridică probleme în privința depozitării. Pe baza unor criterii obiective, nu a fost posibil să se gasească justificări economice, tehnice sau de mediu care să susțină utilizarea în continuare a acestui tip de lignit.

Se recomanda ca CET Govora sa aiba in vedere foarte serios inlocuirea tipului de combustibil folosit, de preferinta cu carbune de import de calitate superioara, astfel incat sa indeplineasca si cerintele legate de poluarea mediului inconjurator.

Infrastructura utilitatilor

Toate utilitatile (apa, canalizare industriala si menajera, gaz, electricitate, acces la calea ferata : la drumuri) sunt in momentul de fata disponibile si dimensionate astfel incat sa faca fata in cazul dezvoltarii centralei.

Nu sunt estimate investitii majore (cu exceptia celor de intretinere, care intra in sarcina operatorilor/entitatilor care le administreaza) pe termen scurt si mediu. Nu exista motive de ingrijorare cu privire la disponibilitatea sau continuitatea in alimentare si in viitor se estimeaza ca vor fi folosite aceleasi metode si aceleasi trasee de retele.

Performante legate de mediul inconjurator

Cauza majora a problemelor legate de mediu este continutul foarte ridicat de dioxid de sulf din gazele de ardere evacuate in atmosfera. Acest fapt este provocat de calitatea scazuta a lignitului.

Costurile programului de conformare cu cerintele europene in privinta reducerii poluarii se ridica la 74 milioane EUR. Aceste costuri trebuie comparate cu alte solutii de reducere a emisiilor si cantitatii de cenusă.

Aceste investitii se refera doar la curatarea gazului de ardere, fara sa includa cheltuieli legate de modernizare. Problema cunosci, precum si celelalte dezavantaje asociate (efortul de a manipula cantitati mari de cenusă si costul relativ ridicat al transportului din cauza puterii calorifice mici) nu se pot rezolva in quantumul acestei sume.

Recomandari pentru strategia de reabilitare a centralei

Au fost analizate 5 optiuni de reabilitare, prezentate in tabelul de mai jos.

Optiune	Descriere	Investitii totale	Valoare neta actualizata	Rata interna de rentabilitate	Clasament
1	Imbunatatirea sistemului existent; combustibil = lignit	214,665,000 €	-83,594,578 €	1.7%	5
2	Imbunatatirea sistemului existent; trecerea pe combustibil huila.	91,685,000 €	98,205,637 €	19.9%	1
3	Imbunatatirea partiala a sistemului existent combustibil Lignit si adaugarea unui ciclu combinat	191,730,000 €	-63,500,221 €	2.8%	4
4	Construirea unei centrale noi cu ciclu combinat	146,025,000 €	88,191,105 €	16.2%	2
5	Imbunatatirea sistemului existent; combustibil = huila + grup/grupuri de cogenerare pentru sistemul de termoficare	96,965,000 €	56,357,316 €	15.0%	3

Tabelul 0.7: Evaluarea celor 5 optiuni de reabilitare

Rezultatele analizei economice indica in mod clar ca optiunea 2 este cea mai buna recomandare. Aceasta optiune are si cel mai scazut nivel de investitii.

Tabelul urmator va analiza celelalte criterii mentionate anterior. Urmatorii pasi care trebuie facuti in evaluarea optiunilor iau in considerare celelalte criterii.

- Optiunile 3, 4 si 5 presupun introducerea unei tehnologii de varf;
- Optiunile 1, 2, 3 si 5 ofera cea mai buna solutie pentru adaptarea la sarcina variabila a consumatorilor;
- Optiunea 1 este varianta cu cel mai scazut impact ecologic pozitiv;
- Optiunea 4 este varianta cu cel mai ridicat impact ecologic pozitiv;
- Optiunile 1, 2, 3 si 5 presupun o reducere mica a locurilor de munca in centrala;
- Optiunea 5 necesita maximum de investitii;
- Optiunea 2 ofera cel mai bun rezultat economic.

	Optiunea 1	Optiunea 2	Optiunea 3	Optiunea 4	Optiunea 5
Tehnologie de varf	+	+	++	+++	++
Adaptare la sarcina variabila	+++	++	+++	++	+++
Impact ecologic	-	++	+	+++	++
Investitii necesare	++	+++	+	-	+
Performante	+	+++	+	-	++

economice					
Reducerea locurilor de munca in centrala	+	+	+	-	+
Total punctaj	8	13	9	8	11
Clasament	3	1	2	4	2

Tabelul 8.3.2: Evaluarea celor 5 opțiuni

Optiunea 2 acumuleaza cel mai mare punctaj si este recomandata pentru a fi luata in considerare de CET Govora.

Descrierea Opțiunilor

Optiunea 1: Reabilitarea capacitatilor de productie curente (3 cazane de abur pe carbune)

Descriere

Varianta mentine structura generala a centralei asa cum este acum dar creste capacitatea de producere a energiei electrice pana la aproximativ 250 MW. Optiunea presupune reabilitarea cazanelor de abur functionante pe carbune (420 t/h; 140 bar; 530 °C) precum si imbunatatirea sistemelor auxiliare, ca de exemplu: sistemul de curatare a gazelor de ardere, turnurile de racire, circuitele de abur, sistemele de control etc. Tipul de combustibil ramane acelasi (lignit). Pentru a satisface cerintele de mediu cu privire la evacuarea in atmosfera a poluantilor se propune instalarea unei instalatii de desulfurare bazata pe adaugarea de hidroxid de calciu. Costul achizitionarii hidroxidului de calciu va aparea ca un cost nou in categoria de costuri de functionare a centralei. Capacitatea de producere de energie electrica pentru consumatorii din vecinatate si pentru consumul auxiliar va fi imbunatatita prin instalarea a trei noi turbine cu abur:

- O turbină de 120 MW cu condensatie si prize, cu urmatorii parametri nominali:
 - Admisie abur: 140 bar; 530 °C; 400 t/h
 - Prize: 14 bar; 245 °C; 100 t/h
 - Evacuarea caldurii: 0.05 bar; 33°C; 300 t/h
 - Generator: 160 MVA; 10.5 kV; sincron; racit cu apa
- O turbină de 6.5 MW cu contrapresiune:
 - Admisie abur: 140 bar; 530 °C; 80 t/h
 - Evacuarea caldurii: 35 bar; 345 °C; 80 t/h
 - Generator: 8.1 MVA; 6.3 kV; sincron; racit cu apa
- O turbină de 4.2 MW cu contrapresiune:
 - Admisie abur: 13 bar; 280°C; 140 t/h
 - Evacuare caldura: 6 bar; 180°C; 140 t/h
 - Generator: 4.5 MVA; sincron; racit cu apa

Structura alcaza satisface cerintele daca se iau urmatoarele masuri: reducerea de presiune la fiecare nivel de presiune se realizeaza cu o turbină cu abur pentru a se genera energie electrică prin destinderea aburului. Capacitatea instalata a cazanelor este suficienta pentru a satisface cererea de energie termica, dar nu va exista nici un cazan de rezerva pe carbune. Pe perioada reparatiilor sau in caz de avarie trebuie pus in functiune un cazan suplimentar pe gaz.

Toate sistemele auxiliare, ca de exemplu sistemul de alimentare cu apa, conducte interne, sistemul de prepanzire a apelor fierbinte, sistemele de joasa si medie tensiune, turnurile de racire, sistemele de control precum si sistemele de masinilor sunt prevazute pentru reabilitare.

Necesarul de investitii

Investitiile se referă la instalarea de noi echipamente, ca de exemplu 3 noi turbine cu abur, precum reabilitarea celor 3 cazane pe carbune și a sistemelor auxiliare. Dezvoltarea unui nou depozit de cenusă trebuie, de asemenea, luată în considerare, precum și conservarea celui existent. Pe lângă reabilitarea instalațiilor, trebuie adăugate costurile necesare dezafectării vechilor instalatii și depozitarea acestora. Se prevede și reabilitarea clădirii. De aceea, pe lângă costurile investiției în sine și cele de inginerie, trebuie incluse costuri pentru obținerea autorizațiilor și contingente.

Avantaje, dezavantaje

Aceasta opțiune se bazează mult pe structura existentă a centralei; ea utilizează potentialul existent al echipamentului curent în scopul minimizării investițiilor necesare.

Reabilitarea echipamentului existent și instalarea noilor instalatii trebuie realizate în paralel cu funcționarea centralei. Aceasta circumstanță trebuie privită atât ca un avantaj cât și ca un dezavantaj. Instalarea în paralel cu funcționarea centralei îngreunează mult lucrările, dar pe de altă parte îmbunătățirile aduse se simt imediat după instalare.

După implementarea tuturor componentelor numarul de angajați necesar va scădea considerabil, ramanând totuși ridicat în comparație cu personalul necesar operării unei noi cicluri combinate. Cauza este necesarul de personal pentru manipularea carburantului și a cenusii.

Faptul că pentru această opțiune combustibilul considerat este lignitul care se folosește în prezent influențează negativ impactul ecologic al opțiunii în comparație cu celelalte soluții. Pe lângă emisiile mari de CO₂, există nevoie de cantități importante de apă datorită condensării; de asemenea, trebuie avută în vedere gasirea unor noi parcele de teren pentru un nou depozit de cenusă.

Îndeplinirea cerințelor de mediu

Opțiunea va satisface cerințele și normele europene cu privire la emisii datorita îmbunătățirilor aduse cazanelor pe carbune și datorita instalației de desulfurare.

Pentru perioada conservării depozitului de cenusă existent și a construirii unui nou, trebuie avute în vedere toate reglementările în vigoare în această privință.

Opțiunea 2: Reabilitarea capacitatilor de producție existente (3 cazane de abur pe carbune) înlocuirea lignitului cu huilă

Descriere

Solutia tehnica a acestei opțiuni este aproape identica cu prima opțiune. Structura si dimensiunile capacitatilor de producție sunt la fel, ca și reabilitarea sistemelor auxiliare. De asemenea, procedura de implementare corespunde opțiunii 1.

Diferența majoră față de opțiunea 1 o reprezintă schimbarea combustibilului folosit, și anume trecerea pe huilă. Aceasta schimbare va influenta puternic atât esforțurile care trebuie depuse în privința depozitului de cenusă, ca și cantitatea de carbune care trebuie stocată și transportată, datorită proprietăților superioare ale huilei în ceea ce privește umiditatea, cantitatea de cenusă și mai ales puterea calorifică. Se poate presupune că realizarea unui nou depozit de cenusă nu mai este necesară în cazul acestei opțiuni. Într-o altă cantitate de cenusă poate fi preluată de către industria de materiale de construcții pentru prepararea cimentului. De asemenea, cantitatea de hidroxide de calciu necesară desulfurării va fi mai scăzută în comparație cu opțiunea 1. Datorită simplificării procedură de tratare a cenusii, personalul se poate reduce puțin în comparație cu opțiunea 1. Capacitatea de producție de energie electrică pentru consumatorii din vecinătate și pentru consumul auxiliar va fi îmbunătățită prin instalarea a trei noi turbine cu abur:

- O turbină de 120 MW cu condensare și prize, cu următorii parametri nominali:

- Admisie abur: 140 bar; 530 °C; 400 t/h
 - Prize: 14 bar; 245 °C; 100 t/h
 - Evacuarea caldurii: 0.05 bar; 33°C; 300 t/h
 - Generator: 160 MVA; 10.5 kV; sincron; racit cu apa
 - O turbina de 6.5 MW cu contrapresiune:
 - Admisie abur: 140 bar; 530 °C; 80 t/h
 - Evacuarea caldurii: 35 bar; 345 °C; 80 t/h
 - Generator: 8.1 MVA; 6.3 kV; sincron; racit cu apa
 - O turbina de 4.2 MW cu contrapresiune:
 - Admisie abur: 13 bar; 280°C; 140 t/h
 - Evacuare caldura: 6 bar; 180°C; 140 t/h
- Generator: 5 MVA; sincron; racit cu apa

Necesarul de investitii

Aceasta optiune include aceleasi investitii ca si optiunea precedenta, mai putin manipularea cenusii; consecinta valoarea investitiei poate fi redusa in comparatie cu optiunea 1. Se vor prevedea investitii pentru conservarea depozitului de cenusu existent.

Avantaje, dezavantaje

Datorita pastrarii structurii existente, similar cu optiunea 1, nu vor aparea complicatii din partea personalului de exploatare datorita necunoasterii sistemului de functionare. Si in cazul acestei optiuni implementarea va avea loc in paralel cu functionarea centralei, ceea ce prezinta avantaje si dezavantaje (vezi optiunea 1).

Schimbarea combustibilului, de la lignit la huila va imbunatatii eficiența cazanelor, va diminua problemele si pot aparea in timpul functionarii cazanelor si va creste eficiența. Inca este necesar un numar destul de ridicat de personal datorita manipularii carbunelui.

Utilizarea carbunelui este motivul pentru care aceasta optiune are inca un impact ecologic destul de redus comparatie cu utilizarea gazului natural. Pe langa emisiile de CO₂ este nevoie de apa pentru procesul de condensatie. Oricum, in comparatie cu optiunea 1 nu este nevoie de construirea unui nou deposit de cenusu.

Indeplinirea cerintelor de mediu

Optiunea conduce la indeplinirea tuturor cerintelor de mediu, datorita imbunatatirilor aduse cazanelor montarii instalatiei de desulfurare.

Pe perioada conservarii depozitului de cenusu existent si a construirii unui nou, trebuie avute in vedere toate reglementarile in vigoare in aceasta privinta.

Optiunea 3: Reabilitarea capacitatilor de productie existente (2 sau 3 cazane de abur + carbune) si suplimentarea lor cu o turbină modernă ciclu combinat gaz/abur; combustibil utilizat va fi lignit. Se are in vedere limitarea cantitatii de lignit disponibila din sursa Berbesti 2.5 mil tone/an ceea ce nu permite dezvoltarea bazata numai pe lignit din aceasta sursa

Descriere

Aceasta optiune pastreaza si ea structura existenta a centralei dar creste capacitatea de producere a energiei electrice la 250 MW. Optiunea presupune reabilitarea a doua dintre cazanele de abur pe carbune existente (4.0 t/h; 140 bar; 530 °C), precum si reabilitarea sistemelor auxiliare. Combustibilul ramane lignitul. Pentru indeplinirea cerintelor de mediu se va utiliza o instalatie de desulfurare pe baza de adios de hidroxid de calciu si in cazul optiunii 1, costul achizitionarii hidroxidului de calciu va fi asimilat ca un cost nou necesar operarii centralei.

Capacitatea de producere energie electrica va creste prin instalarea a doua noi turbine cu abur si unui ciclu combinat.

- O turbina de 6.5 MW cu contrapresiune:
 - Admisie abur: 140 bar; 530 °C; 80 t/h
 - Evacuare caldura: 35 bar; 345 °C; 80 t/h
 - Generator: 8.1 MVA; 6.3 kV; sincron, racit cu apa
- O turbina de 4.2 MW cu contrapresiune:
 - Admisie abur: 13 bar; 280°C; 140 t/h
 - Evacuare caldura: 6 bar; 180°C; 140 t/h
 - Generator: 5 MVA; sincron, racit cu apa
- 100 MW ciclu combinat incluzand:
 - O turbina cu gaz de aproximativ 65 MW electric
 - Cazan recuperator aprx. 120 MW capacitate abur
 - O turbina cu gaz de aprx. 35 MW electric
 - Compresor de gaz
 - Conducte

Ciclul combinat presupune existenta unei cascade termodinamice in doua trepte care contine un ciclu cu gaz urmat de un ciclu cu abur.

Combustibilul pentru ciclul combinat va fi gazul natural. Turbina cu gaz genereaza energie electrica printr- intermediul generatorului sau, la MT. Caldura continuta in gazele evacuate din turbina cu gaze este utilizata in cazanul recuperator pentru producerea de abur. Cu aburul produs, turbina cu abur produce suplimentar energie electrica. Puterea totala produsa este controlata de turbina cu gaze. Este indicata utilizarea la un grad de incarcare de cel putin 30% deoarece in aceste conditii eficiența ciclului combinat creste.

Ciclul combinat poate fi instalat in cladirea existenta. Pentru a conecta sistemul de alimentare cu gaz al ciclului la conducta de gaz de inalta presiune este nevoie de un racord de circa 1 km. Presiunea necesara ciclului combinat este de circa 20-25 bari. Este necesar instalarea unei statii de masura si reglare a presiunii gazului. Deoarece s-au raportat probleme privind presiunea gazului, care in anotimpul rece scade, in cazul implementarii acestei optiuni problema presiunii trebuie analizata mult mai in detaliu.

Ca si in cazul optiunilor 1 si 2, cazanele care se mentin sunt reabilitate si echipate astfel incat sa functioneze eficient si sa indeplineasca cerintele referitoare la calitatea gazelor de ardere..

Instalatiile pe baza de carbune reabilitate vor fi folosite pentru producerea de energie in banda, deoarece carbunele este mai ieftin. Capacitatea acestei parti a centralei de a genera energie electrica este direct influentata de sarcina termica curenta. Ciclul combinat va fi utilizat pentru a acoperi in intregime cererea de putere si pentru a controla producerea de energie electrica.

Necesarul de investitii

In cazul acestei optiuni investitia in reabilitarea cazanelor este mai mica in comparatie cu optiunile 1 si 2. Investitia necesara reabilitarii sistemelor auxiliare ramane aceiasi. De asemenea, conservarea depozitului cenusiu trebuie luata in considerare.

Avantaje si dezavantaje

In plus fata de reabilitarea cazanelor existente si a sistemelor auxiliare optiunea presupune instalarea unui ciclu combinat modern. Acesta va creste valoarea totala a CET Govora iar personalul va avea posibilitatea sa lucreze cu o tehnologie noua si eficienta; nivelul educatiei tehnice si a capacitatiilor personalului va creste.

Nu este inca clar daca pe durata iernii, atunci cand exista un varf de consum, presiunea gazului poate fi considerata stabila sau nu. Pretul ridicat al gazului in comparatie cu cel al carbunelui face ca acesta optiune sa nu fie foarte atractiva din punct de vedere economic; oricum, este mai atractiva decat optiunea 1.

In general, investitiile necesare sunt mai mari decat in cazul optionilor 1 si 2. Personalul necesar descris in centrul este similar cu optionile 1 si 2.

Datorita prezentei gazului natural ca si combustibil, optiunea 3 este mai ecologica decat variantele precedente care utilizeaza numai carbune.

Indeplinirea cerintelor de mediu

Optiunea conduce la indeplinirea tuturor cerintelor de mediu, datorita imbunatatirilor aduse cazanelor montarii instalatiei de desulfurare. Pentru ciclul combinat nu este nevoie sa se ia masuri suplimentare pentru conformarea la cerintele de mediu ale UE.

Pe perioada conservarii depozitului de cenusă existent si a construirii unuia nou, trebuie avute in vedere toate reglementarile in vigoare in aceasta privinta.

Optiunea 4: Capacitatatile de productie existente vor fi inlocuite cu un ciclu combinat modern (turbina cu gaz plus cazan recuperator si turbina cu abur)

Descriere

Implementarea acestei optiuni presupune instalarea unui sistem complet nou bazat pe ciclu combinat inlaturarea capacitatilor existente. Ciclul combinat va fi construit intr-un spatiu separat iar centrala existenta va functionala pana la terminarea celei noi. Apoi se va schimba metoda de producerea energiei.

Combustibilul folosit de ciclul combinat va fi numai gazul, de aceea este nevoie de o conducta de inalta presiune care sa faca legatura intre magistrala de gaz aflată la 1 km si centrala.

Echipamentul va consta in principal din:

- 3 turbine cu gaz cu o capacitate de 80 MWe fiecare;
- 3 cazane recuperatoare cu diverse nivele de presiune, de capacitate 144 MW fiecare;
- O turbina cu contrapresiune si o priza cu o capacitate de 20 MWe.

Aceasta solutie nu necesita parte de condensare. Variatiile sarcinii termice vor fi compenseate prin variajul capacitatii turbinei cu abur. In timpul perioadelor cu sarcina termica scazuta, aburul este utilizat pentru producerea de electricitate. In consecinta se poate efectua o adaptare foarte buna a capacitatii de productie la cererea curenta.

Aceasta tehnologie atinge o eficienta de 50% pentru producerea de energie electrica si o eficienta totala de peste 90%.

Turbinele cu gaz sunt disponibile pe piata internationala pentru capacitatii fixe, care difera de la un producator la altul. In acest caz cele mai potrivite ar fi trei turbine din clasa 80 MW. De obicei unitatile sunt livrate ca un sistem „pachet”, care include turbină, compresorul de aer, generatorul, sistemul de pornire, sistemul de ventilatie si de evacuare a gazelor.

Pentru completarea ansamblului trebuie adaugate conducte de evacuare a gazelor si amortizoare pentru conectarea la cazanul recuperator. Turbina este controlata de catre o unitate de control speciala si de sisteme auxiliare. Este necesara protectie impotriva zgromotului.

In cazanul recuperator gazele provenite de la turbină vor fi racite de la aproximativ 550°C pentru a se produce abur. Nu este necesar sa se produca abur la 140 bar deoarece in cazanele existente nivelul de presiune este determinat de presiunea consumatorilor. Turbina cu abur are rolul de a creste eficienta intregului proces si de a compensa variatiile cererii de abur.

Necesarul de investitii

Investitia presupune instalarea unui nou ciclu combinat precum si dezafectarea vechilor instalatii dupa punerea in functiune a ciclului combinat. De asemenea, investitia include costurile conservarii depozitului si cenusii existent.

Avantaje si dezavantaje

Implementarea solutiei tehnice a acestei optiuni creaza o centrala moderna si de inalta eficienta. Personalul va trebui instruit pentru a opera aceasta tehnologie. Datorita gradului inalt de automatizare si datorita combustibilului utilizat – gaz – va avea loc o reducere semnificativa a personalului necesar operarii centralei de la 1,500 persoane la numai circa 75.

Datorita combustibilului utilizat aceasta varianta este cea mai ecologica.

Performantele economice, in ciuda eficienței tehnologice, raman insa scadute in comparatie cu variantele cu carbune, datorita nivelului ridicat al investitiei si costului mare al combustibilului.

Indeplinirea cerintelor de mediu

In cazul ciclului combinat nu sunt necesare masuri suplimentare pentru indeplinirea cerintelor de mediu, cazul in care echipamentul cumparat de pe piata satisface toate standardele in domeniu. Pe perioada conservarii depozitului de cenusă existent și a construirii uneia nouă, trebuie avute în vedere toate reglementările în vigoare în această privință.

Optiunea 5: Instalarea unui sistem de cogenerare pentru termoficare, in paralel cu reabilitarea centralei existente in varianta optima dintre cele patru de mai sus

Conditiiile de conectare ale conductei retelei de termoficare pentru alimentarea orasului Ramnicu Valcea lungime ade aproximativ 12 km a conductei produc pierderi. Distanta mare implica un consum auxiliar de electricitate destul de insemnat, datorita pompelor de circulatie. De aceea devine interesant sa se produca cantitate cat mai mare de caldura cat mai aproape de locul de consum si echilibrarea retelei primare de termoficare prin alimentarea din sud si din nord. Este de dorit o solutie cat mai eficienta.

Nu este eficient sa se instaleze intreaga capacitate necesara sistemului de termoficare la locul de consum. Sarcina de baza (aproximativ 20 MW termic) trebuie acoperita de noua instalatie iar varful de sarcina pe tiri de iarna si capacitatea de rezerva trebuie produse de centrala existenta.

Locatia cea mai potrivita pentru noua instalatie trebuie gasita pe parcursul etapelor de inginerie. Trebuie avut vedere ca actualele conditii hidraulice ale retelei de termoficare nu sunt suficiente pentru acoperirea sarcini crescuta a orasului.

Echipamentele de baza ale solutiei propuse ar fi cateva turbine cu gaz care sa produca energie electrica pentru acoperirea sarcinii auxiliare si pentru alimentarea retelei orasului, precum si pentru livrarea de caldura pentru termoficare in regim de baza. Turbinele cu gaz au un raport energie electrica/energie termica de circa 0.8 si eficienta de pana la 40 %.

In consecinta, solutia tehnica poate include:

- 3 turbine cu gaz cu o capacitate termica de 7 MW fiecare si o capacitate electrica de 5.6 MW fiecare;
- Raccordul la reteaua de distributie de gaz natural
- Sistem de evacuare a gazelor si cosuri de fum
- Sistem de ventilatie
- Panou de JT si echipamente aferente
- Sistemi de conectare hidraulica si termica la reteaua de termoficare

- Sisteme de control.

Instalatia suplimentara de cogenerare nu va afecta capacitatea centralei si trebuie vazuta ca un ados la cea mai buna solutie de reabilitare a centralei. Deoarece indicatorii economici ai optiunii 2 sunt ceci mai buni, se poate combina aceasta optiune cu noua instalatie de cogenerare pentru termoficare.

Necesarul de investitii

Investitiile necesare acestei optiuni se compun din investitiile necesare optiunii 2 la care se adauga costul sistemului de cogenerare.

Plan de lucru preliminar pentru implementarea proiectului

Planul de lucru urmator poate fi aplicat pentru oricare dintre optiuni. El trebuie privit ca un element indicativ pentru viitoarele etape ale proiectului. Pe durata etapelor viitoare trebuie elaborat un plan detaliat. Pentru pregatirea calendarului de implementare trebuie sa se decida daca proiectul va fi realizat de un singur contractor ca proiect „la cheie” sau daca se au in vedere mai multi contractori pentru diverse etape.

Un proiect „la cheie” are avantajul unei responsabilitati scazute a clientului in ceea ce priveste problemele de detaliu. Pe de alta parte clientul are o influenta limitata in privinta solutiei tehnice si a echipamentelor care urmeaza sa fie instalate.

Impartirea proiectului in subproiecte pentru diferiti subcontractatori are avantajul, pentru client, de a putea influenta mai mult detalii de implementare. Costurile de implementare se pot reduce daca clientul are un management de proiect puternic si bine pregatit. Daca sarcinile se delimitizeaza este mai usor sa se adapteze cerintelor de functionare. Implicarea clientului este mai mare decat in cazul unui proiect „la cheie” dar necesita un esfert mai mare in implementare. In tabelul de mai jos este prezentat un calendar indicativ al implementarii.

Activitate	Durata estimata	Chirie
Management de proiect	Intreaga perioada	Echipa de management de proiect a CET Govora
Evaluare preliminara – studiu de fezabilitate	2 luni	Consultantul
Pregatirea unui plan de afaceri	6 luni	Consultantul
Depunerea aplicatiei pentru obtinerea finantarii, pregatirea unei solutii mixte de finantare (fonduri proprii, cofinantare, fonduri nerambursabile, imprumuturi)	>12 luni	Negociere cu institutiile financiare si investitorii
Inginerie de baza si de detaliu	12 luni	Compania de inginerie
Pregatirea documentatiei de licitatie	6 luni	Compania de inginerie
Procedura de licitatie, atribuirea contractului	6 luni	Echipa de management de proiect a CET Govora
Furnizarea echipamentului	8 luni	Contractorul
Constructie si punere in functiune	36 luni	Contractorul
Lucrari de constructie si supraveghere	Intreaga perioada a constructiei	Echipa de supraveghere constructii a CET Govora
Reclamatii, observatii	Perioada de garantie	Managerul de proiect al CET Govora

Tabelul 8.4: Calendar general de implementare proiect

Activitatatile specifice vor depinde, evident, de particularitatile proiectului. In cazul in care proiectul este cofinanțat de organisme internaționale, ca de exemplu Banca Mondială, BERD, KfW etc. atunci vor trebui

aplicate reguli si proceduri specifice pentru partea de cofinanțare care le revine (de exemplu procedura de licitație, raportarea privind derularea proiectului etc.). Pentru o implementare de succes a proiectului este nevoie, pe lângă calități tehnice și comerciale, și de un foarte bun management de proiect.

Concluziile SC CET Govora SA

Optiunea 2 este avantajoasa din mai multe puncte de vedere:

1. Este cea mai profitabila din punct de vedere economic;
2. Investitia este minima si poate fi realizata inclusiv prin accesarea fondurilor de eficiență energetica si de conformare la cerintele de mediu;
3. Impactul asupra personalului de exploatare este minim;
4. Există experiența la echipamente similare în România aflate în funcțiune;
5. Schimbarea carbunelui și modificările aduse la cazane cresc randamentul cu 10% și reduc consumurile interne cu 5% simultan rezolvă în proporție de 75-80% problema poluării cu SO₂ și în proporție de 100% a celor cu NO_x și pulberi în atmosferă;
6. Lucrările de modernizare rezolvă acele echipamente care sunt cel mai des reparate la cazane și instalatii auxiliare; perioadele de reparatii cresc in comparatie cu cele actuale ceea ce duce la reducerea costurilor de exploatare;
7. Cantitatea de carbune consumată scade de 3 ori proporțional și costurile de manipulare și macinare
8. Cantitatea de cenușă produsă scade cu 85% și depozitul ecologic de cenușă ce trebuie construit are un preț suportabil;
9. Permite dezvoltarea activitatii și acoperirea 100% a pietei de energie locale;



CAIET DE SARCINI- Sinteza-Anexa I

1. Obiectivele serviciului de proiectare:

Sistemele de termosifcare industriala si urbana alimentate de CET Govora trebuie sa fie privite ca un sistem tehnologic integrat, cuprinzand consumatorii finali, sistemele de transport, distributie, precum si facilitatile de productie in cogenerare de energie electrica si termica.

SC CET Govora SA intenteaza sa-si modernizeze facilitatile de productie de energie si doreste sa atraga surse de finantare printr-un studiu complex ce analizeaza reabilitarea si dezvoltarea CET Govora.

1.1. Obiectiv general

Obiectivul general este acela de a imbunatati durabilitatea financiara si de a reduce gradul de poluare al CET Govora prin implementarea unor standarde si tehnologii moderne in cadrul CET Govora.

1.2. Obiective specifice

Obiectivele specifice sunt acelea de a pregati, in stransa cooperare cu SC CET Govora SA:

- un studiu de prefezabilitate pentru dezvoltarea a conceptului de companie producatoare de energie termica industriala si urbana in cogenerare cu energia electrica si identificarea solutiilor eficiente de reabilitare si dezvoltare a CET Govora; vor fi propuse si analizate minim cinci solutii de reabilitare si dezvoltare a CET Govora dintre care una va fi pentru utilizarea in continuare ca resursa energetica de baza lignitul din exploatarea Berbesti - Alunu.
- solutia aleasa de beneficiar se va aprofunda in studiul de fezabilitate pentru reabilitarea si dezvoltarea CET Govora in scopul esentizarii economice si a respectarii normelor impuse de legislatia de mediu.

2. Scopul serviciilor

Serviciile de proiectare vor fi prestate de o echipa de experti familiarizati cu conceptele de termosifcare industriala si urbana si productie in cogenerare de energie electrica la nivel european si cu o buna intelegerere a situatiei locale specifice si vor avea o durata de 120 zile.

2.1. Studiul de prefezabilitate pentru reabilitarea si dezvoltarea CET Govora

Va fi intocmit respectind continutul cadru din Sectiunea III-Ordinul 1013/873, si trebuie sa contine cel putin urmatoarele componente:

- scenariul de evolutie al cererii de caldura sub forma de apa fierbinte si abur;
- definirea viitorilor consumatori de caldura sub forma de apa fierbinte si abur;
- propunerile pentru introducerea facturarii pe baza consumului masurat pentru consumatorii finali, inclusiv posibilitati de compensare a scaderii consumului de caldura;
- definirea modului de asigurarea a resurselor energetice si a utilitatilor pentru functionarea CET Govora;
- un concept de reabilitare si minim cinci propunerile de reabilitare si dezvoltare a CET Govora; una din variante va fi cu combustibil de baza: lignit;
- calcule tehnico-economice si evaluarea impactului asupra mediului pentru analiza fiecarei propunerii.

Cerinte specifice impuse de beneficiar:

- Cerinta A: In cadrul studiului de prefezabilitate se va realiza o analiza a posibilitatilor de dezvoltare economica a zonei pe termen lung (anul 2015) in corelatie cu obiectul de activitate al CET Govora.
- Cerinta B.I.: In cadrul studiului de prefezabilitate se va realiza un studiu de piata locala de energie termica si electrica pe termen mediu (anul 2009) si lung (anul 2015).

- Cerinta B.2.: Studiului de prefezabilitate va cuprinde o analiza de piata a resurselor energetice clasice accesibile (lignit, huila, gaze naturale, pacura, etc) pe termen mediu (anul 2009) si lung (anul 2015).
- Cerinta B.3.: In cadrul studiului de prefezabilitate se va realiza un studiu de disponibilitate a utilitatilor pentru CET Govora pe termen mediu (anul 2009) si lung (anul 2015).
- Cerinta B.4.: Regimurile de functionare ale CET Govora se vor defini functie de evolutia pietei de energie in scopul evaluarii tehnico - economice pe baza unui model de calcul a solutiilor de reabilitare si dezvoltare propuse pentru CET Govora.
- Cerinta C.1. Dimensionarea instalatiilor tehnologice va asigura 100% piata locala de energie in conditiile de siguranta, competitivitatea economica si incadrarea in normele de emisii poluante in atmosfera.
- Cerinta C.2. Performante economice impuse in anul 2009: realizarea unui profit cat mai mare.
- Cerinta C.3. Performante ecologice impuse: incadrarea in normele impuse pentru toate emisiile poluante urmarind BREF³ si BAT⁴
- Cerinta D.1. Studiul de prefezabilitate va permite relizarea investitiei minime prin utilizarea capacitatilor de productie si a activelor existente viabile
- Cerinta D.2. Studiul de fezabilitate va permite minimal sustinerea demersului de acces la surse de finantare rambursabile (credite bancare).
- Cerinta D.3. Studiul de fezabilitate va descrie cel putin procedurile de urmat pentru accesul la fonduri nerambursabile pentru finantarea realizarii proiectului:

189

³ Cele mai bune referinte (prescurtare engleza)

⁴ Cele mai bune tehnici disponibile (prescurtare engleza)