

ANEXĂ

la Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea
nr. 86 din 31.03 2023

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

privind selecția organelor de administrare și conducere pentru
societatea Parc Ind Vâlcea SA, în perioada 2023-2027

I. Introducere

Prezentul document este întocmit în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Scrisoarea de așteptări este un document de lucru prin care autoritatea publică tutelară, în consultare cu acționarii, reprezentând individual sau împreună 5% din capitalul social al întreprinderii publice, stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale societății Parc Ind Vâlcea SA, precum și politica autorității publice tutelare privind societatea în domeniul obligațiilor specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.

Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecție a membrilor Consiliului de administrație al societății, document de lucru care conține performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere și politica acționariatului privind administrarea și conducerea întreprinderii publice.

Dezideratele din scrisoarea de așteptări trebuie să fie reflectate în detaliu în Declarațiile de intenție ale candidaților pentru pozițiile de administrator și în Planul de administrare.

Scrisoarea de așteptări este redactată cu orientare spre rezultate generale, cu indicarea unor valori orientative, recomandate organelor de administrare și conducere ale societății Parc Ind Vâlcea SA, care constituie punctul de plecare în redactarea documentelor ce se corelează cu aceasta, conform legii.

Prin prezenta scrisoare, acționarii societății Parc Ind Vâlcea SA, stabilesc așteptările pe care le au cu privire la rezultatele care trebuie obținute în urma implementării Planului de administrare al societății, în termenul prestabilit.

În viziunea acționarilor societății Parc Ind Vâlcea SA, activitatea societății și implicit a organelor de administrare și conducere trebuie să fie definită prin:

- profesionalism și performanță;
- transparență și predictibilitate;
- etică și integritate.

Toate acestea ar trebui să conducă la un comportament de piață care să îmbunătățească încrederea în integritatea societății și în capacitatea sa de a furniza servicii de calitate.

Autoritatea publică tutelară, Județul Vâlcea dar și acționarii Municipiul Drăgășani și Orașul Bălcești rămân angajați să crească gradul de atractivitate a Județului Vâlcea, pentru investitori prin furnizarea de servicii de calitate pentru viitorii rezidenți ai celor două parcuri industriale din localitățile Bălcești și Drăgășani și diversitatea serviciilor prestate. În acest sens, ne așteptăm ca operațiunile societății Parc Ind Vâlcea SA să contribuie la îndeplinirea acestor obiective.

II. Informații generale privind societatea Parc Ind Vâlcea SA

Societatea Parc Ind Vâlcea SA este persoană juridică română de drept privat, înființată în baza Legii societăților nr. 31/1990 și a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011, de către Județul Vâlcea prin Consiliul Județean Vâlcea, în baza Hotărârii Consiliului Județean Vâlcea nr. 35 din 28.02.2013, Municipiul Drăgășani, prin Consiliul Local al Municipiului Drăgășani, potrivit Hotărârii Consiliului Local nr. 20 din 07.03.2013 și Orașul Bălcești, prin Consiliul Local al Orașului Bălcești potrivit Hotărârii Consiliului Local nr. 16 din 28.03.2013 și funcționează ca societate comercială pe acțiuni.

Societatea Parc Ind Vâlcea SA are ca scop înființarea, gestionarea și administrarea a două infrastructuri de afaceri în localitățile Bălcești și Drăgășani din județul Vâlcea, denumite astfel:

- Parcul Industrial Drăgășani (16,37 ha teren green-field);
- Parcul Industrial Bălcești (10 ha teren green-field).

Capitalul social al societății Parc Ind Vâlcea SA este stabilit la suma de 3.200.000 lei, împărțit în 320.000 acțiuni nominative, în valoare nominală de 10 lei fiecare, prin aport în numerar, subscris și vărsat, după cum urmează:

Denumire acționar	Nr. acțiuni	Capital social	Procent deținere
Județul Vâlcea	160.000	1.600.000	50%
Municipiul Drăgășani	80.000	800.000	25%
Orașul Bălcești	80.000	800.000	25%
Total	320.000	3.200.000	100%

Scopul și obiectul de activitate al societății Parc Ind Vâlcea SA așa cum sunt prevăzute în Actul constitutiv:

a) Scopul societății este:

- Realizarea și operarea parcurilor industriale;
- Efectuarea - cu respectarea legislației române în vigoare - de acte de comerț, corespunzătoare și necesare realizării obiectului de activitate, stabilit prin actul constitutiv.

b) Obiectul de activitate al societății: Operare parcuri industriale.

Domeniul principal: 941 - Activități ale organizațiilor economice și patronale.

Activitatea principală: 9411 - Activități ale organizațiilor economice și patronale.

Activități secundare:

6820 - Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate

6832 - Administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract

6201 - Activități de realizare a soft-ului la comanda (software orientat client)

6311 - Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web și activități conexe

7830 - Servicii de furnizare și management a forței de muncă

8010 - Activități de protecție și gardă

8121 - Activități generale de curățenie a clădirilor

8130 - Activități de întreținere peisagistică

8211 - Activități combinate de secretariat

8219 - Activități de fotocopiere, de pregătire a documentelor și alte activități specializate de secretariat

8230 - Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor

8559 - Alte forme de învățământ n.c.a..

III. Rezumatul strategiei guvernamentale și locale în domeniul în care acționează societatea Parc Ind Vâlcea SA, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului în domeniul parcurilor industriale

Parcul industrial reprezintă o zonă delimitată în care se desfășoară activități economice, de cercetare științifică, de producție industrială și servicii, de valorificare a cercetării științifice și/sau de dezvoltare tehnologică, într-un regim de facilități specifice, în vederea valorificării potențialului uman și material al zonei.

Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice (MDRAP), prin Direcția Generală Administrație Publică, este organul de specialitate al administrației publice centrale care are atribuții în domeniul parcurilor industriale.

Astfel, potrivit legii nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, atribuțiile MDRAP în domeniul parcurilor industriale sunt următoarele:

- a) analizează cererea de acordare a titlului de parc industrial;
- b) emite titlul de parc industrial;
- c) analizează și monitorizează respectarea dispozițiilor prezentei legi în cadrul parcurilor industriale;
- d) arhivează și ține evidența rapoartelor anuale transmise de administratorii parcurilor privind facilitățile, de care aceștia au beneficiat în respectivele perioade de referință;
- e) elaborează proiecte de acte normative în domeniul parcurilor industriale, pe care le supune spre analiză și aprobare Guvernului;
- f) cooperează cu celelalte autorități publice centrale și/sau locale interne și/sau comunitare, cu organizațiile neguvernamentale, cu camerele de comerț și industrie și, în general, cu orice persoană fizică sau juridică, în scopul de a elabora și implementa politici fiabile de sprijinire a dezvoltării parcurilor industriale.

Strategia locală în domeniul în care acționează societatea Parc Ind Vâlcea SA este guvernată de următoarele obiective:

- Atragerea de investitori și susținerea mediului de afaceri local;
- Dezvoltarea mediului de afaceri prin promovarea antreprenoriatului;
- Crearea de noi locuri de muncă;
- Atragerea de noi resurse la bugetele locale;
- Construirea de relații strategice cu partenerii interni și externi prin încurajarea și sprijinirea comunităților de afaceri care să ducă la investiții în cele două parcuri industriale din localitățile Drăgășani și Bălcești în următorii ani;
- Participarea la misiuni și vizite pentru identificarea de noi investitori în parcurile industriale.

Consiliul Județean Vâlcea, în calitate de autoritate publică tutelară, împreună cu cei doi acționari Municipiul Drăgășani și Orașul Bălcești vor continua, în limita resurselor disponibile, să sprijine financiar societatea în vederea dotării cu minimul de utilități, prin realizarea drumurilor interioare, rețelelor de apă și de canalizare, rețelelor de supraveghere video, rețelelor electrice și de iluminat, prevăzute și aprobate prin Studiile de fezabilitate.

De asemenea, prin măsurile de marketing promovate, acționarii societății urmăresc atragerea de investitori în vederea atingerii capacității maxime de găzduire a rezidenților în cele două parcuri industriale din localitățile Drăgășani și Bălcești.

IV. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarilor cu privire la misiunea și obiectivele societății Parc Ind Vâlcea SA, desprinsă din politica locală și din domeniul de activitate al întreprinderii publice

Misiunea societății Parc Ind Vâlcea SA este de a facilita dezvoltarea economică a zonei, prin punerea la dispoziția operatorilor economici interesați a spațiilor existente și utilitățile aferente acestora.

Pornind de la misiunea societății și situația existentă a acesteia, acționarii urmăresc, pe perioada de mandat (patru ani) a organelor de administrare și conducere, următoarele obiective:

1. Obiective specifice cuantificabile

a) pe termen scurt (primul an de mandat):

- Asigurarea unei infrastructuri funcționale pentru toți rezidenții celor două parcuri. În acest sens, se așteaptă ca activitatea în parcurile industriale din localitățile Drăgășani și Bălcești să se desfășoare în bune condiții, fără întreruperi din motive imputabile societății.
- Efectuarea demersurilor necesare care să conducă la creșterea gradului de ocupare a spațiilor puse la dispoziția rezidenților în cele două parcuri industriale;
- Realizarea unui Program de investiții. Programul de investiții constituie anexă la Bugetul de venituri și cheltuieli al anului curent, cu detalierea surselor de finanțare și obiectivele propuse;
- Realizarea de activități de promovare sistematică și profesională a activităților și oportunităților de afaceri oferite, prin: participarea la târguri, expoziții și simpozioane, organizarea periodică de întâlniri ale oamenilor de afaceri, tipărirea de pliante, broșuri și alte materiale de promovare, promovarea în presa scrisă, televiziune, radio și on-line.

b) pe termen mediu (anul 2 și 3 de mandat):

- Creșterea suprafeței de teren ocupate de rezidenți în parcurile industriale din localitățile Drăgășani și Bălcești. Aceasta este un obiectiv ce trebuie să stea permanent în atenția administratorilor societății, ca o premisă de stimulare a mediului de afaceri dinamic și competitiv, de creare de noi locuri de muncă.
 - Modernizarea infrastructurii și rețelei de utilități, apă, canalizare, rețea distribuție de gaz metan, rețea de telecomunicații, construirea și modernizarea căilor de acces;
 - Continuarea activității de promovare.
- c) pe termen lung (ultimul an de mandat):
- Asigurarea unui grad de ocupare de minim 50% a parcurilor industriale din localitățile Drăgășani și Bălcești. La finele mandatului, suprafața actuală celor două parcurilor industriale va trebui să înregistreze un grad de ocupare cât mai mare;
 - Finalizarea programului de modernizare a infrastructurii și rețelei de utilități;
 - Continuarea activității de promovare.

2. Obiective economice cuantificabile

Luând în considerare faptul că Parc Ind Vâlcea SA este organizată ca o societate comercială, obiectivele economice au drept scop consolidarea situației economice și financiare și transformarea societății într-o entitate puternică, viabilă pe termen lung. În acest context obiectivele economico - financiare vor fi:

- a) pe termen scurt (primul an de mandat):
- clarificarea sub toate aspectele a situației economico-financiare a societății, cu scopul identificării tuturor factorilor care ar putea încetini dezvoltarea societății;
 - realizarea demersurilor necesare pentru asigurarea funcționării societății prin atragerea unor surse de capital;
 - reducerea la minim a cheltuielilor în vederea creșterii profitului societății;
 - identificarea tuturor oportunităților, a posibilităților de punere în valoare a rezultatelor conform scopului pentru care a fost înființată societatea.
- b) pe termen mediu (anul 2 și 3 de mandat):
- realizarea de investiții în modernizarea și extinderea rețelei de utilități, în funcție de fondurile alocate de către acționari, de veniturile realizate de societate și de capacitatea conducerii privind atragerea de resurse financiare;
 - îmbunătățirea situației financiare și crearea condițiilor de eficientizare prin: optimizarea permanentă a costurilor și recuperarea integrală a cheltuielilor din veniturile încasate;

- o politică economică de consolidare a situației financiare a societății prin reducerea plăților și creanțelor restante;

c) pe termen lung (ultimul an de mandat)

La sfârșitul celor patru ani de mandat obiectivele de consolidare economico-financiară ale societății vor fi atinse prin:

- reducerea plăților și creanțelor restante;
- reducerea pierderilor;
- acoperirea tuturor cheltuielilor din venituri proprii;
- creșterea productivității muncii;
- creșterea cifrei de afaceri;
- creșterea profitului.

Acționarii societății Parc Ind Vâlcea SA se așteaptă ca aceste obiective specifice și economice ale organelor de administrare și conducere să se concretizeze în următorii indicatori cheie de performanță, financiari și nefinanciari, anexă la contractele de mandat, astfel:

Nr. crt.	Indicatori de performanță financiari	Nivel de realizat	Coeficient de ponderare (%)	Obs.
1.	Profit brut (lei)			
2.	Cifra de afaceri (lei)			
3.	Productivitatea muncii = Total venituri/ Nr.mediu de personal (lei/persoană)			
4.	Cheltuieli totale la 1000 lei Venituri totale (lei)			
5.	Rata de creștere a venitului = ((Venit actual - Venit anterior)/ Venit anterior) (%)			
6.	ROE (rentabilitatea capitalului propriu) = Venit net/Capital propriu (%)			
7.	Rata datoriilor = Datorii totale / Active totale x100 (%)			
8.	Program de reducere a pierderilor (lei)			
9.	Program de reducere a plăților restante (lei)			
10.	Program de reducere a creanțelor restante (lei)			
TOTAL			1,00	

Nr. crt.	Indicatori de performanță nefinanciari	Nivel de realizat	Coeficient de ponderare (%)	Obs.
1.	Realizarea programului de modernizare a infrastructurii și a rețelei de utilități			
2.	Realizarea de activități de promovare a activităților și oportunităților de afaceri oferite			
3.	Creșterea gradului de ocupare a parcelelor din cele două parcuri industriale			
4.	Implementarea politicilor de etică și integritate la nivelul societății			
5.	Notificarea, în timp util, a tuturor devierilor de la indicatorii de performanță			
TOTAL			1,00	

Ponderea și valoarea indicatorilor vor fi stabilite în cadrul procesului de negociere dintre părți, în conformitate cu prevederile art. 30 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice. De asemenea, acționarii societății se așteaptă ca nivelul indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, anexați la contractele de mandat ale organelor de administrare și conducere, să fie actualizați anual, cu valori având un trend crescător.

Situația economico-financiară și de mediu a societății va putea fi mult îmbunătățită prin:

- ✓ asigurarea unor servicii de calitate către beneficiari, persoane fizice sau juridice;
- ✓ asigurarea accesibilității egale și nediscriminatorii a serviciilor furnizate, prestate pentru toți beneficiarii serviciilor;
- ✓ promovarea principiilor economiei de piață, asigurarea unui mediu de afaceri concurențial și stimularea competitivității ca mijloc de creștere a eficienței serviciilor;
- ✓ protecția și conservarea mediului natural și construit;
- ✓ protecția și igiena sănătății publice;
- ✓ administrarea eficientă a bunurilor aparținând domeniului public și privat.

Acționarii societății Parc Ind Vâlcea SA se așteaptă ca pe parcursul mandatului, administrarea și conducerea societății să aibă ca scop dezvoltarea durabilă și să fie guvernată de următoarele principii:

- profesionalism;
- eficiență economică;
- gestiunea și administrarea eficientă a bunurilor din patrimoniu;
- realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță.

Consiliul Județean Vâlcea, în calitate de autoritate publică tutelară împreună cu cei doi acționari Municipiul Drăgășani și Orașul Bălcești se așteaptă ca în Planul de administrare, realizat de către organele de administrare și conducere, să fie prezentate și detaliate modalități de atingere a obiectivelor nefinanțare și economico-financiare cuantificabile, precum și propuneri de indicatori de performanță asociați obiectivelor.

Principiile directe privind administrarea societății pe parcursul celor patru ani, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de administrare se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de administrație al societății Parc Ind Vâlcea SA, reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a acesteia.

V. Încadrarea societății Parc Ind Vâlcea SA în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public

Societatea Parc Ind Vâlcea SA se încadrează în categoria societăților care acționează cu scop comercial și urmăresc să creeze valoare economică. Compania operează într-o piață concurențială, ceea ce presupune adoptarea de către Consiliul de Administrație a unui Plan de administrare care să urmărească creșterea competitivității, a profitabilității, îmbunătățirea calității activelor și a indicatorilor de risc.

VI. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă societății Parc Ind Vâlcea SA

Având în vedere prevederile Legii nr.31/1990 a societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderile publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, acționarii societății se așteaptă de la noul Consiliu de administrație, adoptarea unor politici sustenabile pe termen mediu și lung, prin creșterea și diversificarea surselor de venituri, în vederea realizării unui nivel ridicat al veniturilor.

Autoritatea publică tutelară și acționarii societății Parc Ind Vâlcea SA au ca deziderat realizarea unui cadru investițional care să permită obținerea de dividende.

Acționarii se așteaptă la o performanță îmbunătățită a afacerii și la reducerea costurilor asociate. În plus, se așteaptă ca politica de dividende să fie legată de îmbunătățirea performanței și reducerea costurilor.

Consiliul de administrație are obligația de a informa din timp cu privire la schimbări survenite în planificarea afacerii, de natură să pericliteze atingerea acestor obiective.

Profitul societății comerciale se stabilește pe baza bilanțului aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor. Profitul impozabil se stabilește în condițiile legii.

Repartizarea profitului net se va face în concordanță cu prevederile legale, în vigoare pentru întreprinderile publice. În prezent se aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare.

Plata dividendelor cuvenite se face de către societatea comercială în condițiile legii, după aprobarea bilanțului contabil de către Adunarea Generală a Acționarilor. În cazul înregistrării de pierderi, Adunarea Generală a Acționarilor va analiza cauzele și va hotărî în consecință.

VII. Politica de investiții aplicabilă societății Parc Ind Vâlcea SA

Autoritatea publică tutelară și acționarii societății Parc Ind Vâlcea SA se așteaptă la realizarea unei politici de investiții adecvate, prin elaborarea unui Plan de investiții care să vizeze îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Planul de administrare, precum și a indicatorilor financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare.

Politica de investiții trebuie corelată cu obiectivele strategice de dezvoltare a județului în perioada următoare și în continuare, în scopul modernizării și îmbunătățirii serviciilor prestate de societate.

Dezideratele acționarilor privind politica de investiții vizează următoarele obiective:

- ✓ identificarea și aprobarea cheltuielilor viitoare de capital necesare îndeplinirii obiectivelor societății, aprobarea investițiilor publice cu respectarea legislației în vigoare și a dispozițiilor legale privind protecția mediului;

- ✓ stimularea investițiilor directe, autohtone și străine, în industrie, servicii, cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare;

- ✓ luarea măsurilor necesare pentru achitarea cu prioritate a obligațiilor la bugetul de stat, local, la bugetul asigurărilor sociale de stat, a măsurilor pentru prevenirea înregistrării de plăți restante către furnizori și implicit înregistrarea de cheltuieli suplimentare (majorări de întârziere, penalități, dobânzi, etc.);

- ✓ implementarea metodelor corespunzătoare pentru creșterea gradului de ocupare a parcurilor industriale, de satisfacere a exigențelor clienților și de îmbunătățire a calității serviciilor furnizate;

- ✓ implementarea măsurilor corespunzătoare pentru reducerea costurilor pentru creșterea productivității muncii și creșterea performanțelor societății;

- ✓ crearea de noi locuri de muncă;

- ✓ maximizarea valorii afacerii prin îmbunătățirea performanței și un management eficace al capitalului;

- ✓ adoptarea unor măsuri de administrare optimă a infrastructurii.

Autoritatea publică tutelară și acționarii societății se așteaptă ca Administratorul parcului să elaboreze Regulamentul de organizare și funcționare astfel încât să atingă și aceste obiective.

Programul anual și multianual de investiții va fi elaborat de conducerea societății Parc Ind Vâlcea SA, avizat de către Consiliul de Administrație și

transmis spre aprobare autorității publice tutelare o dată cu proiectul anual al bugetului de venituri și cheltuieli, conform prevederilor legislative în vigoare.

VIII. Dezideratele autorității publice tutelare și acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale societății Parc Ind Vâlcea SA

Comunicarea între organele de administrare și conducere ale societății Parc Ind Vâlcea SA și autoritatea publică tutelară se va derula conform OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, ale H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și a Actului constitutiv al societății.

Consiliul de administrație analizează situația financiară a societății, perspectivele și evoluțiile, premisele și gradul de realizare a indicatorilor de performanță stabiliți prin planul de administrare, ca instrument de conducere.

Dezideratele autorității publice tutelare și acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale societății Parc Ind Vâlcea SA sunt cele care derivă din actele normative în vigoare, respectiv:

a) *cu privire la informațiile dorite de autoritatea publică tutelară și frecvența raportării acestora*: dezideratul autorității publice tutelare și al acționarilor este acela de instituire la nivelul societății a unor reglementări proprii, clare și ferme de raportare (la autoritate) și de transparență.

Acționarii se așteaptă să primească informații periodice și continue cu privire la toate evenimentele importante ale societății. Consiliului de administrație în raportul trimestrial și semestrial, va prezenta autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, (precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia).

b) *cu privire la orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale organelor de conducere*: dezideratul este ca autoritatea publică tutelară și acționarii să fie notificați în cel mai scurt timp posibil, respectiv de îndată ce organele de administrare și conducere ale societății determină că o astfel de deviere este foarte probabilă.

IX. Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Așteptările autorității publice tutelare și a acționarilor cu privire la calitatea și siguranța serviciilor prestate de societatea Parc Ind Vâlcea SA sunt ca serviciile prestate și nivelul acestora să corespundă așteptărilor și necesităților comunității, prin menținerea și extinderea unui mediu de afaceri sănătos, o componentă cheie în asigurarea vitalității economiei județului Vâlcea.

Acționarii se așteaptă ca societatea Parc Ind Vâlcea SA să asigure rezidenților parcului industrial condiții optime de desfășurare a activităților prestate de aceștia și să se constituie într-un factor de încredere pentru toți partenerii săi (firme, companii, ONG-uri, persoane fizice și alte părți interesate), prin creșterea continuă a calității serviciilor prestate, a câștigurilor și protejarea resurselor și a mediului.

Siguranța rezidenților este un factor esențial în buna desfășurare a activității celor două parcuri industriale, drept urmare societatea are ca preocupare permanentă menținerea la un înalt nivel de siguranță și îmbunătățirea în mod continuu a proceselor, strategiilor și managementului.

Societatea Parc Ind Vâlcea SA își propune ca siguranța serviciilor prestate să devină o competență unanimă a rezidenților, aceștia trebuind să devină conștienți că fiecare este responsabil pentru ca activitatea proprie să se desfășoare într-o manieră sigură.

X. Etică, integritate și guvernare corporativă

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, activitatea organelor de administrare și conducere trebuie să fie transparentă și accesibilă, garantând o bună comunicare.

În materia eticii, integrității și a guvernării corporative, administratorii au următoarele competențe și obligații:

- elaborarea Codului de etică, respectarea acestuia de către membrii Consiliului de administrație, cât și de angajații societății;
- denunțarea conflictelor de interese, definite conform legislației în vigoare și reglementărilor interne ale societății;
- asigurarea confidențialității informațiilor care, potrivit legii și reglementărilor interne ale societății, au caracter confidențial.

Dezideratul autorității publice tutelare și al acționarilor în domeniul eticii este acela prin care consiliul de administrație să creeze un sistem de control intern și de monitorizare permanentă a modului în care se respectă codul de etică la nivelul societății.

De asemenea, un deziderat important al acționarilor societății îl reprezintă perfecționarea standardelor de etică, de integritate și de audit al Sistemului de control intern managerial al societății.

XI. Evaluarea de către autoritatea publică tutelară și acționari a mediului de afaceri în care operează Societatea Parc Ind Vâlcea SA, a riscurilor la care aceasta este expusă și a acțiunilor efectuate deja la nivel de societate, în vederea diminuării riscurilor și atingerii obiectivelor

Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să identifice principalii indicatori de risc cu referire la activitatea societății Parc Ind Vâlcea SA, să-i monitorizeze permanent cu scopul de a reduce gradul de expunere al acesteia la efectele unor riscuri inerente (economico-financiare, comerciale, juridice, patrimoniale, operaționale etc.).

De asemenea, membrii Consiliului de administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să se asigure că societatea continuă să se concentreze pe creșterea veniturilor sale comerciale. Totodată, trebuie să gestioneze cu atenție activitatea societății pentru a se asigura că nu deviază de la obiectivele stabilite de acționari.

XII. Așteptările autorității publice tutelare referitoare la cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii

Autoritatea publică tutelară are următoarele așteptări privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale afacerii:

a) aprobarea cheltuielilor viitoare de capital se va face conform prevederilor legale și în corelare cu politica societății;

b) unul dintre componentele contractului de mandat este cel legat de reducerea plăților și creanțelor restante;

c) administratorii vor analiza, fundamenta, aviza și propune spre aprobare, anual, autorității publice tutelare programul de investiții necesar îndeplinirii obiectivelor strategice ale societății. Cheltuielile de capital propuse prin programul de investiții trebuie să fie într-o corelare directă cu obiectivele strategice ale societății;

d) creșterea cifrei de afaceri și, implicit, creșterea productivității muncii prin creșterea profitului și menținerea sau reducerea costurilor;

e) promovarea rentabilității și eficienței economice.

XIII. Reglementări și documente de interes pentru candidații la postul de membru în consiliul de administrație al societății Parc Ind Vâlcea SA

- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Ordinul nr. 1952/2018 pentru reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale;
- Ordonanța nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale;
- Actul constitutiv al societății Parc Ind Vâlcea SA.

XIV. Concluzii

Scrisoarea de așteptări descrie performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale societății Parc Ind Vâlcea SA, precum și obiectivele avute în vedere de Județul Vâlcea, prin Consiliul Județean Vâlcea în calitate de autoritate publică tutelară, împreună cu cei doi acționari Municipiul Drăgășani, prin Consiliul Local al Municipiului Drăgășani și Orașul Bălcești, prin Consiliul Local al Orașului Bălcești, pentru o perioadă de 4 ani.

Consiliul de administrație al societății Parc Ind Vâlcea SA elaborează Planul de Administrare ce conține o componentă de administrare și una managerială, în corelare cu Scrisoarea de așteptări. Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați în Planul de administrare și Scrisoarea de așteptări se aprobă de către Adunarea Generală a Acționarilor, în termenul prevăzut de lege.


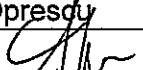
În vederea elaborării Planului de Administrare, Consiliul de administrație efectuează o evaluare financiară amănunțită a societății, cu identificarea oportunităților de afaceri și a vulnerabilităților, în vederea găsirii

celor mai bune soluții care să ducă la profitabilitate și la dezvoltarea economică a întreprinderii publice.

Principiile directoare privind administrarea societății Parc Ind Vâlcea SA, în intervalul 2023-2027, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Administrare constituie standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de administrație.

În concluzie, acționarii societății Parc Ind Vâlcea se așteaptă ca dezideratele din scrisoarea de așteptări să fie reflectate în declarațiile de intenție ale candidaților pentru postul de membru în consiliul de administrație. Totodată, acționarii se așteaptă ca membrii Consiliului de administrație să redacteze Planul de administrare pornind de la premise realiste și ținând cont de conținutul prezentei scrisori de așteptări.


PREȘEDINTE,
Constantin RADULESCU


Prenume, Nume	Funcția	Semnătura	Verificat, Director General Adj. Adinița Oprescu	Data
Întocmit: Narcis Aureliu	Consilier			09.03.2023