

**R O M Â N I A**  
**CONSILIUL JUDEȚEAN VÂLCEA**

**HOTĂRÂRE**

**privind aprobarea PLANULUI DE ADMINISTRARE a Regiei  
Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea pentru perioada  
01 octombrie 2019-30 septembrie 2023**

Consiliul Județean Vâlcea, întrunit în ședința ordinară din 31 ianuarie 2020, la care participă un număr de 32 consilieri județeni din totalul de 33 în funcție;

Având în vedere Propunerea Președintelui Consiliului Județean Vâlcea, înregistrată sub nr.294 din 09 ianuarie 2020;

Luând în considerare Referatul de aprobare al Președintelui Consiliului Județean Vâlcea, înregistrat sub nr.295 din 09 ianuarie 2020;

Ținând cont de adresa Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, nr.3104/30.12.2019, înregistrată la Consiliul Județean Vâlcea la nr.20220/30.12.2019, prin care a fost înaintat Planul de administrare al Consiliului de Administrație al regiei pentru perioada 01 octombrie 2019-30 septembrie 2023, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.20 din 23.12.2019;

Văzând Raportul de specialitate al Direcției Generale Economice, înregistrat sub nr.659 din 15 ianuarie 2020, precum și de avizele comisiilor de specialitate;

În conformitate cu prevederile art.173 alin.(1) lit."a", alin.(2) lit."d", din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul Administrativ, ale art.2, pct.2, lit."a", pct.3 lit."a" și art.13, alin.(4) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și cele ale Hotărârii Consiliului Județean Vâlcea nr.184 din 29.10.2019 privind numirea membrilor Consiliului de administrație al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea;

În temeiul prevederilor art.196 alin.(1) lit."a" din Ordonanța de Urgență a Guvernului privind Codul administrativ, nr.57/2019;

**HOTĂRĂȘTE**

**Art.1** Se aprobă Planul de Administrare a Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea pentru perioada 01 octombrie 2019-30 septembrie 2023, potrivit anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art.2** La data adoptării prezentei hotărâri își încetează aplicabilitatea Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr.17 din 29 ianuarie 2016.

**Art.3** Secretarul General al Județului va comunica, prin Biroul Cancelarie, prezenta hotărâre Direcției Generale Economice și Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, în vederea aducerii la îndeplinire a prevederilor ei și va asigura publicarea acesteia pe site-ul Consiliului Județean Vâlcea și în Monitorul Oficial al Județului Vâlcea.

*Prezenta hotărâre a fost adoptată cu respectarea prevederilor art.182 alin.(1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului privind Codul administrativ, nr.57/2019, cu un număr de 31 voturi pentru, 0 voturi împotrivă și 0 abțineri, iar domnul consilier județean Ghermac Eftimie nu a participat la vot.*

**PREȘEDINTE,**

**Constantin RĂDULESCU**

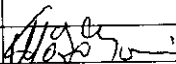
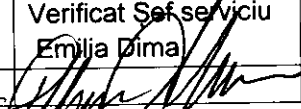


**CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,**

**Daniela CALIANU**



**Râmnicu Vâlcea  
Nr.19 din 31 ianuarie 2020**

Prenume, Nume	Funcția	Semnătura	Verificat Șef serviciu Emilia Dima	Data
Întocmit: Maria Lăzăroiu/1ex.	Consilier juridic			31.01.2020

**CONSILIUL JUDEȚEAN VÂLCEA**

**ANEXĂ**  
la Hotărârea nr. *19* din *31.01* 2019

**REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ  
DE DRUMURI ȘI PODURI VÂLCEA**

**PLAN DE ADMINISTRARE AL  
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
PENTRU PERIOADA  
01 OCTOMBRIE 2019-30 SEPTEMBRIE 2023**

## OPIS

- I. NECESITATE ȘI OPORTUNITATE
- II. DATE GENERALE
  - II.1. Scurtă prezentare
  - II.2. Licențe și autorizații de funcționare
  - II.3 Cadrul de reglementare
- III. SITUAȚIA ACTUALĂ A REGIEI
  - III.1. Rețeaua rutieră de drumuri și poduri
    - a) Drumuri județene
    - b) Poduri
  - III.2. Dotarea tehnică a regiei
    - a) Baze de producție, ateliere, laboratoare etc
    - b) Dotarea cu utilaje și mijloace de transport
  - III.3. Situația personalului
- IV. PROPRIETĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA R.A.J.D.P. VÂLCEA ÎN PERIOADA 2019 – 2023
  - IV.1. Principii generale
  - IV.2. Priorități strategice în administrarea R.A.J.D.P. Vâlcea
    - IV.2.1. Reorganizarea administrativă a regiei autonome
    - IV.2.2. Reducerea costurilor
    - IV.2.3. Extinderea obiectului de activitate
    - IV.2.4. Calitatea actului de administrare
  - IV.3. Obiective strategice
    - IV.3.1. Finalizarea obiectivelor de investiții în curs de execuție
    - IV.3.2. Crearea de parteneriate cu agenți economici și cu autorități ale administrației publice din județele învecinate
    - IV.3.3. Creșterea calității lucrărilor
- V. DIRECȚIILE PRINCIPALE DE ACTIVITATE ȘI DE DEZVOLTARE A R.A.J.D.P. VÂLCEA ÎN PERIOADA DE MANDAT
  - V.1. În domeniul rețelei de drumuri și poduri
  - V.2. În domeniul structurii parcului de autovehicule și utilaje existente
  - V.3. În domeniul stucturii de personal
  - V.4. În relația cu autoritatea tutelară și cu alte unități ale administrației locale
  - V.5. În relația cu, conducerea R.A.J.D.P Vâlcea
  - V.6. În relația cu angajații
- VI. CONCLUZII

## **I. NECESITATE ȘI OPORTUNITATE**

Planul de administrare 2019-2023 se fundamentează pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare, pentru a putea fi oferite servicii de calitate pe linia întreținerii drumurilor județene și a modernizării și consolidării drumurilor și podurilor, precum și crearea condițiilor de muncă decente pentru angajați.

Planul de administrare reflectă politica generală de creștere a competitivității și a eficienței activității Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea .

Direcțiile de dezvoltare ale Regiei au la bază principiul eficienței economice conducând în final la îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a traficului rutier respectiv la creșterea gradului de confort, siguranță și securitate pentru utilizatorii infrastructurii rutiere județene în condițiile maximizării rezultatelor obținute.

Ariile strategice de activitate ale Regiei Autonome sunt reprezentate de:

- Activitatea de prestări și de producție care va asigura administrarea infrastructurii rutiere județene în concordanță cu cerințele standardelor de calitate și normelor europene tehnice și de protecția mediului
- Atragerea de noi fonduri din utilizarea zonei drumului de către agenții economici a căror destinație va fi orientată spre modernizarea infrastructurii rutiere județene, re tehnologizării cu tehnologie modernă a regiei, creșterea productivității muncii și ridicarea capacității de intervenție în caz de evenimente majore
- Inițierea demersurilor necesare pentru atragerea de fonduri europene de către C.J Vâlcea, în vederea modernizării și dezvoltării rețelei de drumuri județene existente, care asigură legătura cu drumurile naționale, cu centrele civice ale localităților și cu zonele turistice ( monumente istorice, lăcașuri de cult și lăcașuri monahale etc ) existente în județul Vâlcea. Deasemenea o mare importanță o au și drumurile județene care fac legătura cu județele vecine ( Argeș, Dolj, Gorj, Sibiu)

## **II. DATE GENERALE**

### **II.1. Scurtă prezentare**

Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea este persoană juridică română de interes județean și asigură administrarea căilor de comunicație terestră special amenajate, destinate circulației rutiere și pietonale, în scopul satisfacerii cerinței generale de transport ale economiei naționale, ale populației și de apărare a țării, concretizate în drumuri județene ce fac parte din sistemul național de transport precum și administrarea, păstrarea integrității și protejarea bunurilor care fac parte integrantă din domeniul public și privat al județului și al bunurilor din patrimoniul propriu.

R.A.J.D.P. Vâlcea încheie și derulează contracte de construcții montaj și prestări de servicii cu diverși beneficiari din județ și din țară. Pentru utilizarea capacităților din dotare aceasta acordă asistență tehnică, execută lucrări sau produce materiale și semifabricate pentru terțe persoane fizice sau juridice, în domeniile sale de activitate.

Direcția Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea vechea denumire a Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, a fost transformată în regie autonomă în anul 1992, funcționând sub această denumire din anul 1968, odată cu înființarea județului Vâlcea. Începând cu anul 1994 prin Decizia nr.115 a Delegației Permanente a Consiliului Județean Vâlcea, regia funcționează pe principii economice și nu ca instituție publică.

## II.2. Licențe și autorizații de funcționare

Nr. Crt	Certificare/ autorizare	Nr.certificate/autorizații	Valabilitate	Organism certificare
1	Certificare sistem de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională	Certificat nr.070 C Certificat nr.020 M Certificat nr.009 HS	15.03.2017	Mișcarea Română pentru calitate MRC-OCS
2	Certificare de atestare tehnică	Certificat seria APDP CAT nr.00560	S-a depus document pentru prelungire minim 2 ani	Asociația Profesională de Drumuri și Poduri din România
3	Autorizare de funcționare din punct de vedere al protecției muncii	Certificat seria A nr.009034	Permanent	Ministerul Muncii – Inspectoratul Teritorial de Muncă Vâlcea
4	Autorizația laborator de gradul III - Gresarea	Autorizație nr.2364/20.09.2011	Valabilă cât sunt respectate condițiile tehnice inițiale	Ministerul dezvoltării Regionale și Turistice ; Inspectoratul de Stat în Construcții
5	Autorizație laborator de gradul III – Lădești	Autorizație nr.2073/25.06.2010	Valabilă cât sunt respectate condițiile tehnice inițiale	Ministerul dezvoltării Regionale și Turistice ; Inspectoratul de Stat în Construcții
6	Autorizația de mediu punct de lucru – Lădești	Autorizație nr.145/08.07.2013	07.07.2023	Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice, Agenția de Protecția Mediului Vâlcea

## II.3. Cadrul de reglementare

- a) Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare ;
- b) Ordonanța Guvernului nr.43/1997 privind regimul drumurilor, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- c) Legea nr.10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările și completările ulterioare;
- d) HG nr.1373/2008 privind reglementarea furnizării și transportului rutier de bunuri divizibile pe drumurile publice din România, cu modificările și completările ulterioare;
- e) Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;

### **III. SITUAȚIA ACTUALĂ A REGIEI**

#### **III.1. Rețeaua rutieră de drumuri și poduri**

R.A.J.D.P. Vâlcea este unitatea subordonată Consiliului Județean Vâlcea care administrează, întreține, reabilitează și modernizează rețeaua de drumuri și poduri județene.

Din punct de vedere al stării tehnice și de viabilitate, drumurile și podurile județene se prezintă astfel:

- a) Drumuri județene lungime de 957.043 KM
  - Drumuri județene modernizate (asfalt, beton) – 297.849 KM
  - Drumuri județene cu îmbrăcămînți ușoare – 552.070 KM
  - Drumuri județene pietruite – 64.982 KM
  - Drumuri județene de pământ – 42.142 KM
  
- b) Poduri, în număr de 289 cu lungimea de 7.947,99 m din care :
  - Poduri din beton și beton armat – 283 cu lungimea de 7.620,39 m
  - Poduri din metal 1 cu lungime de – 250 m
  - Poduri mixte 5 cu lungimea de 77,6 m

Rețeaua de drumuri clasată a județului Vâlcea a fost stabilită conform Hotărârii Guvernului Nr. 540/2000 privind aprobarea încadrării în categorii funcționale a drumurilor publice și a drumurilor de utilitate privată deschise circulației publice, cu modificările și completările ulterioare prin aplicarea prevederilor acesteia, majoritatea drumurilor comunale a fost preluată de autoritățile administrației publice locale, dar și o bună parte din drumurile comunale, forestiere și energetice au fost transformate în drumuri județene.

Preluarea acestor drumuri care deservește obiective turistice, istorice, etc a avut la bază considerația potrivit căreia, consiliile județene vor beneficia de fonduri suplimentare pentru întreținerea și modernizarea acestor drumuri.

Din bugetul Județului Vâlcea, destinat întreținerii și modernizării drumurilor județene fondurile pentru drumuri au fost în continuă creștere în ultimii 4 ani cu excepția anului 2016 când regia a avut sume mai mici decât în anul 2015 dar a completat cifra de afaceri cu lucrări executate conform prevederilor Ordonanța de Guvern 28/2013 ( execuție modernizare drumuri locale comuna Măciuca, modernizarea DC 79 Roșiile – Grădiștea, DC 13 Sălăturcel – Berislăvești , modernizare drum local și DC 14 A Berislăvești – Dângești) .

#### **III.2. Dotarea tehnică a regiei**

##### **a) Baze de producție, ateliere, laboratoare etc**

Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea are organizat în teritoriu următoarele capacități de producție :

- Lot Vâlcea cu punctele de lucru Jiblea, Tătărani și atelierul întreținere și reparații auto, utilaje.

Punctul de lucru Jiblea este dotat cu stație de betoane, stație de sortare, laborator, dormitoare, magazii pentru materiale și semifabricate, birouri. În perioada convențională de timp friguros, acesta funcționează ca bază de dezăpezire ce asigură toată activitatea privind combaterea înghețării drumurilor județene situate în zona de nord a județului.

Punctul de lucru Tătărani este dotat cu stație de sortare, magazii de materiale și platforme pentru depozitarea produselor de balastiere ( sortate și nesortate ). Pe timp de iarnă, acesta funcționează ca bază de dezăpezire și asigură intervențiile necesare pentru combaterea înghețării drumurilor județene în zona

de dezăpezire și asigură intervențiile necesare pentru combaterea înzăpezirii drumurilor județene în zona de centru a județului, în lungime de 392.153 KM, inclusiv zona centru de nord. Începând cu anul 2020 se va monta o stație de asfalt de 160 to/h.

- Lot Drăgășani cu punctele de lucru Drăgășani și Bălcești

La Drăgășani se află sediul lotului, unde în afară de birouri avem asigurate și spații pentru depozitarea diferitelor materiale de construcții.

În organizația de șantier Bălcești avem spații de depozitare pentru materiale necesare intervenției pe timp de iarnă.

- Lot Horezu cu punctul de lucru Gresarea, Slătioara.

Bază de producție se află la Slătioara, dotată cu stație de sortare de capacitate mare, stație de betoane, laborator, magazii pentru materiale, spații de cazare pentru personalul muncitor, atelier.

Pe perioada de iarnă aceasta funcționează ca bază de dezăpezire și asigură intervențiile necesare pentru drumurile județene din zona de Vest a județului, în lungime de 210.362 KM.

Lot Vâlcea – atelierul de întreținere, intervenții, echipamente de producție și confecții metalice având locația în Troianu, Municipiul Râmnicu Vâlcea.

Atelierul este dotat cu birouri, spații corespunzătoare pentru efectuarea reparațiilor la autovehicule și utilaje, atelier pentru siguranța rutieră, respectiv pregătire indicatoare rutiere ( recondiționare și revopsire ) și marcaje rutiere. Deasemenea, aici se află depozitul central de carburanți, piese, subansamble etc.

În subordinea lotului Vâlcea se afla și stația de asfalt de la Lădești, unde funcționează și stația de emulsie cationică, atelier mecanic, laborator. Deasemenea avem amenajate și spații pentru dormitoare destinate personalului.

Astfel în anul 2017 sumele alocate de Consiliul Județean Vâlcea pentru lucrări de întreținere și reparații ale drumurilor județene au fost cu aproximativ 2.900.000 lei mai mari decât în anul anterior (14 %) iar în anul 2019 față de 2018 diferența este mult mai mare 8.800.000. lei ( 45 % ) și pentru anul 2020, regia are contract încheiat cu Consiliul Județean Vâlcea pentru efectuarea reparațiilor de lucrări și de întreținere.

Pentru menținerea statutului și în următorii patru ani de „cel mai frumos județ din țară„ este obligatoriu asigurarea fondurilor și aprobarea programelor de lucrări care vizează în primul rând „igienizarea și curățarea generală” a întregii rețele de drumuri județene. Acest lucru presupune cu prioritate rezolvarea lucrărilor de curățire și desfundare a șanțurilor și rigolelor, desfundarea și decolmatarea podurilor, curățarea și vopsirea parapetilor metalici și din beton la poduri, tăierea vegetației în zonele unde vizibilitatea este redusă etc precum și montarea indicatoarelor rutiere de semnalizare și orientare pe întreaga rețea de drumuri județene.

#### **b) Dotarea cu utilaje și mijloace de transport**

Dotarea Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea este specifică activității de întreținere, reparații drumuri, construcții și modernizări, precum și activității specifice sezonului de iarnă.

Această dotare a fost asigurată, în timp de Consiliul Județean Vâlcea și prin efort propriu de către regia. Cu toate acestea, numărul de utilaje și autobasculante este insuficient pentru desfășurarea ritmică și continuă a activității de drumuri și poduri.

Deasemenea o bună parte din parcul propriu de utilaje are vechimea de peste 20 de ani : toate autospecialele ( mașini de transport muncitori și materiale ) au durata de serviciu expirată. Deplasarea forței de muncă de la punctele de lucru la lucrări este periculoasă și foarte riscantă. Cheltuielile anuale cu menținerea în „echilibru„ a parcului propriu ( auto și utilaje ) sunt în sumă de aproximativ 500.000 de lei ( minimum necesar de piese, acumulator, anvelope, revizii, reparații etc )



### **III.3. Situatia personalului**

După procesul de restructurare și reorganizare a Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea unitatea avea la sfârșitul anului 2015 un număr de 193 salariați. În decurs de 4 ani prin angajarea unor muncitori care au câștigat la Curtea de Apel Pitești și a altor muncitori, Regia are în prezent un număr de 222 de salariați.

## **IV. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA R.A.J.D.P.VÂLCEA ÎN PERIOADA 2019 – 2023**

### **IV.1. Principii generale**

Planul de administrare este concentrat pe respectarea unor principii fundamentale de guvernanta corportivă, având ca scop maximizarea și eficientizarea rezultatelor activității proprii R.A.J.D.P. Vâlcea :

- Stabilirea obiectivelor prioritare pentru activitatea regiei autonome;
- Se va asigura concentrarea resursei umane pentru îndeplinirea obiectivelor prioritare;
- Consultarea permanentă a reprezentanților salariaților, respectiv a sindicatului, cu privire la principalele decizii cu impact în zona asigurării unor condiții decente de muncă și viață;
- Monitorizarea și controlul permanent al modului și gradului de realizare a obiectivelor;
- Implementarea indicatorilor de performanță în vederea evaluării rezultatelor activităților organizaționale;
- Elaborarea și actualizarea permanentă a strategiei de dezvoltare a resurselor umane, în corelare cu obiectivele strategice ale organizației care va include o componentă privind planificarea profesională.

### **IV.2. Priorități strategice în administrarea R.A.J.D.P.Vâlcea**

Prin prezentul plan de administrare, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea își va asuma următoarele priorități strategice pentru perioada 2019-2023.

#### **IV.2.1 Reorganizarea administrativă a regiei autonome**

În vederea realizării obiectivelor asumate, R.A.J.D.P. Vâlcea va produce modificări organizatorice prin următoarele măsuri și acțiuni :

- Elaborarea și implementarea unei noi organigrame în vederea concentrării resurselor umane, tehnice și financiare către activități prioritare și asigurarea responsabilității instituționale;
- Înființarea unor compartimente, prin reorganizarea celor existente sau angajarea de personal specializat, care să asigure transparența decizională, colaborarea cu specialiștii Consiliului Județean Vâlcea în atragerea de fonduri de la U.E, în vederea promovării și implementării de proiecte privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere județene, atragerea de noi resurse financiare pentru a acoperi necesarul solicitat de îndeplinire a obiectivelor asumate.
- Compartimentul Verificare Autorizare, Mediu și Siguranța Circulației va urmări în mod deosebit completarea semnalizării orizontale și verticale de fiecare drum județean ( marcaje longitudinale și transversare, indicatoare rutiere de semnalizare și orientare )

- Compartimentul Verificare Autorizare, Mediu și Siguranța Circulației va urmări în mod deosebit completarea semnalizării orizontale și verticale de fiecare drum județean ( marcaje longitudinale și transversare, indicatoare rutiere de semnalizare și orientare )
- Modernizarea traficului rutier a circulației pe drumurile județene în vederea reducerii greutății pe osie a mijloacelor auto cu impact favorabil asupra stării tehnice a drumurilor județene.
- Asigurarea unui nivel ridicat de profesionalism printr-o continuă perfecționare profesională a angajaților regiei.

#### **IV.2.2 Reducerea costurilor**

Prioritate strategică pentru R.A.J.D.P. Vâlcea este și reducerea cheltuielilor, respectiv a costurilor de producție prin :

- Eficientizarea activității de achiziții publice, a achizițiilor de servicii și lucrări, cât și a celor de achiziții a materiilor prime, produselor și pieselor de schimb;
- Respectarea strictă a normelor tehnice și a normelor de consum;
- Achizițiile de materii prime, produse, piese de schimb, să nu producă imobilizări pe stocuri ;
- Respectarea programelor de întreținere și reparații ale infrastructurii rutiere județene, cât și a patrimoniului conex acestuia;
- Respectarea programelor de întreținere și reparații a echipamentelor, utilajelor și mijloacelor de transport;
- Creșterea productivității muncii prin utilizarea judicioasă a resurselor umane și a celor tehnologice;

#### **IV.2.3 Extinderea obiectivului de activitate**

Actualmente, obiectul de activitate al R.A.J.D.P. Vâlcea este concentrat pe rezolvarea problemelor legate de administrarea infrastructurii rutiere județene, fapt care conduce la necesitatea de a se acționa cu prioritate pentru diversificarea acestuia, acționându-se cu următoarele măsuri :

- Eficientizarea programelor de întreținere și realizare a lucrărilor astfel încât să se poată realiza lucrări și alte prestații și pentru alți potențiali clienți;
- Intrarea în asocieri, parteneriate cu alte societăți specializate pentru realizarea de prestații sau lucrări;
- Realizarea de produse, materiale, prefabricate, în regie proprie pentru lucrările de întreținere din program .

#### **IV.2.4 Calitatea actului de administrare**

Creșterea calității actului de administrare, cu efecte asupra eficientizării activității manageriale dar și asupra creșterii calității prestațiilor și a lucrărilor realizate, reprezintă o prioritate principală pentru R.A.J.D.P. Vâlcea realizându-se prin :

- Reorganizarea personalului pentru a se dirija personalul de specialitate cu studii superioare către activitățile prioritare;
- Programele de achiziții pentru perioada 2019-2023 vor prevedea achiziții de utilaje și mijloace de transport specifice a căror utilizare va beneficia creșterea calității serviciilor, iar altele pentru a elimina închirierea de la terți;

### **IV.3. Obiective strategice**

Obligația asumată de către Consiliul de Administrație al R.A.J.D.P. Vâlcea prin semnarea Contractelor de Mandat de către membrii acestuia este, pentru perioada 2019-2023, realizarea obiectivelor strategice constând în :

#### **IV.3.1 Finalizarea obiectivelor de investiții în curs de execuție**

În vederea diminuării efectelor negative asupra derulării în condiții optime a activităților din cadrul R.A.J.D.P. Vâlcea vor fi puse în aplicare măsuri de dinamizare a execuției și finalizarea investițiilor nefinalizate încă :

- Se va proceda la un audit intern asupra stadiului de realizare a fiecărui proiect de investiții, analizându-se progresul fizic, respectarea condițiilor de calitate a lucrărilor, încadrarea în termenul contractual, stadiul valoric atins, venituri și cheltuieli;
- Se vor analiza și dispune măsuri de readucere a proiectelor în parametrii contractuali, acolo unde se constată abateri de la aceștia;
- Se va proceda la eliminarea cauzelor care ar putea conduce la majorarea valorilor contractate, respectiv creșterea costurilor prin prelungirea duratei de execuție, majorarea cantităților de lucrări de proiectare, apariția de lucrări și prețuri suplimentare noi;
- Se va proceda la încetarea sau rezilierea contractelor și reluarea procedurilor de achiziție, acolo unde se va stabili că aceste măsuri pot diminua pierderile în daună R.A.J.D.P. Vâlcea.

#### **IV.3.2 Crearea de parteneriate cu agenți economici și cu autorități ale administrațiilor publice locale din județele învecinate**

Realizarea acestui obiectiv strategic, în perioada 2019-2023 poate genera condiții mult mai favorabile pentru punerea la dispoziția utilizatorilor a unei infrastructuri rutiere conforme cu necesitățile acestora, acționându-se pentru :

- Definirea rutelor de transport de interes interjudețean necesare :
  - a). Dezvoltării economice
  - b). Colaborării instituționale ale administrațiilor publice locale învecinate în vederea dezvoltării unor proiecte comune
  - c). Accesul mai facil la rețeaua națională și județeană
    - participare activă a personalului specializat al R.A.J.D.P. Vâlcea la administrarea/coordonarea/conducerea Asocierilor și Parteneriatelor ce se vor înființa;
    - identificarea și promovarea unor programe, proiecte, acțiuni de interes interjudețean, altele decât P.O.R 2014-2020, ce ar putea fi realizate mai eficient prin realizarea unor Asocieri sau Parteneriate între autoritățile administrației publice locale;
    - realizarea de lucrări specifice în asociere sau parteneriat cu entități similare în cadrul unor programe, proiecte, acțiuni comune ( ex : canalizări, alimentări cu apă, extinderi sau modificări de rețelele electrice ) .

### **IV.3.3 Creșterea calității lucrărilor**

În vederea creșterii calității lucrărilor este necesară :

- Reorganizarea administrativă a R.A.J.D.P. Vâlcea, prin utilizarea mai eficientă a tuturor categoriilor de resurse;
- Redefinirea și redimensionarea activităților pentru a căror derulare, în condiții calitative optime și fără investiții majore, se pot obține rezultate corespunzătoare
- Definirea unor activități a căror dezvoltare conduce la creștere economică și promovarea de programe de achiziții de tehnologii și de echipamente;
- Monitorizarea permanentă a modului în care sunt respectate condițiile contractuale, privind durata de execuție și calitatea lucrărilor la proiectele angajate cu alte societăți;
- Auditarea activităților legate de achiziția materialelor, produselor, materialelor de construcții și prefabricatelor;
- Auditarea modului în care se derulează activitatea de întreținere și reparații a utilajelor, echipamentelor, mijloacelor de transport și instalațiilor tehnologice;
- Auditarea activităților legate de verificarea și controlul calității;

## **V. DIRECȚIILE PRINCIPALE DE ACTIVITATE ȘI DE DEZVOLTARE A R.A.J.D.P.VÂLCEA ÎN PERIOADA DE MANDAT**

### **V.1. În domeniul rețelei de drumuri și poduri**

Având în vedere resursele financiare insuficiente pentru lucrări de întreținere și reabilitare a drumurilor, se impune luarea următoarelor măsuri :

- a) Alocare cu prioritate a fondurilor existente, pentru lucrări cu caracter preventiv ( revizie, administrare, întreținere ) care conduc la eliminarea cauzelor care provoacă degradări, distrugerii ale rețelei de drumuri și a tuturor lucrărilor de artă. În acest fel se economisesc sume importante. Execuția acestui gen de lucrări implică fonduri incomparabil mai mici decât în cazul intervenției târzii pentru eliminarea cauzelor, dar și a consolidărilor propriu zise.
- b) Identificarea zonelor de risc – posibile alunecări de teren, pierderea restabilității unor sectoare de drum, sau ale podurilor și zidurilor de sprijin etc și programarea unor lucrări de strictă necesitate, pentru eliminarea cauzelor. Și implicit evitarea producerii unor alunecări de teren sau a pierderii stabilității unor poduri.
- c) Elaborarea unui program privind modernizarea și dezvoltarea rețelei rutiere ( drumuri județene ) care deservească obiectivele turistice. Drumurile județene către aceste obiective devin impracticabile în urma ploilor și pe timp de iarnă. Realizarea căilor de acces către zonele respective, care să asigure un trafic fluent și civilizată poate crea surse de venituri la bugetul județului.

De precizat că, majoritatea drumurilor care deservească obiective turistice au fost până în iulie 2000 drumuri comunale, forestiere, energetice și industriale. O dată cu apariția HG nr.540/2000 cu modificările și completările ulterioare acestea au devenit drumuri județene cu ar fi :

- Dângești – Releu Cozia, drum comunal, forestier
- Ciunget – Latorița – Gălbenu, drum comunal, energetic
- Gura Văii – Muereasca, drum comunal
- Valea Cheii – Cheia, drum comunal, forestier
- Costești – Mănăstirea Bistrița – Mănăstirea Arnota, drum comunal, industrial

- Berbești – Alunu – Alimpești , drum comunal de exploatare minieră  
Tot în această categorie sunt și o serie de drumuri desfășurate pe direcția E-V, astfel:
- Alunu – Cornatel – Mateești
- Mateești – Stroești
- Stroești – Cernișoara
- Glăvile - Olteanca – Lădești
- Grădiștea – Zgubea – Roșiile

Cu toate că rețeaua de drumuri județene reprezintă aproximativ 42 % din total rețea de drumuri publice din județul Vâlcea ( Drumuri naționale aproximativ 23 % și drumuri comunale ( 35% ), drumurile devenite județene după anul 2000, pe direcția E-V, sunt deficitare din punct de vedere al modernizării lor.

Măsura propusă în cazul acestor drumuri poate avea și o altă alternativă : Consiliul Județean Vâlcea, cu acordul consiliilor locale poate înființa un proiect de hotărâre pentru transformarea acestor drumuri în drumuri de interes local ( comunale ) .

În acest fel, consiliile locale pot elabora proiecte pentru modernizarea drumurilor în cauză, cu finanțare europeană .

- d) Economisirea de sume importante din bugetul județului pentru întreținerea și repararea drumurilor, prin implicarea reprezentanților regiei și ai Consiliului Județean în verificarea lucrărilor de alimentare cu apă, canalizare executate în zona drumurilor județene de alți constructori. Deși toți constructorii obțin aviz favorabil de la Consiliul Județean Vâlcea cu obligativitatea respectării condițiilor impuse de administrator privind aducerea drumurilor la starea inițială, acestea nu se respectă. De precizat că, lucrările de refacere a drumurilor afectate sunt decontate de constructor.
- e) Implicarea reprezentanților regiei, împreună cu reprezentanții autorităților publice locale pentru identificarea transportatorilor de masă lemnoasă care utilizează autovehicule cu tonaj peste limita admisă și obligarea acestora să refacă drumurile degradate sau să asigure parțial fondurile necesare reparării lor.
- f) Efectuarea reviziilor tehnice la drumuri și la toate lucrările de artă ( poduri din beton și beton armat, poduri metalice și mixte, ziduri de sprijin, consolidări, apărări de maluri, podețe, rigole etc ) – obligatoriu primăvara și toamna, dar și în mod special după fenomenele meteo deosebite ( inundații ). Acest tip de acțiune asigură baze de date și informații necesare întocmirii programului de lucrări. Stabilirea și repartizarea acestor lucrări se face conform prevederilor din Nomenclator privind lucrările și serviciile aferente drumurilor publice.
- g) Selecția proiectanților de specialitate trebuie să se facă pe baza unor criterii privind experiența profesională, seriozitate și promptitudine.
- h) Înițierea unor colaborări – parteneriate între autoritatea tutelară Consiliul Județean Vâlcea și regiei pe de o parte, și Administrația Bazinală Olt Vâlcea, pe de altă parte, privind protecția și consolidarea drumurilor care se desfășoară paralel și la mica distanță de cursurile de apă din interiorul județului.

## V.2. În domeniul dotării parcului de autovehicule și utilaje existente

În acest domeniu se impune achiziționarea de mașini și utilaje specifice activității de drumuri și poduri pe timp de vară și pe timp de iarnă. Din acest punct de vedere regia este deficitară. În următorii 4 ani parcul propriu trebuie modernizat în procent de 75 %. Este necesară achiziționarea de mașini de transport muncitori și materiale pentru a asigura deplasarea oamenilor la punctele de lucru, în condiții de siguranță.

Din grupa de utilaje de construcții trebuie achiziționate următoarele: un excavator, cilindrii compactori, 2.5-3 tone, motocompresoare, freză pentru asfalt, un autogreder și 2 buldoexcavatoare.

Începând cu anul 2020 ( martie-aprilie ) regia va avea în dotare o instalație de preparare mixturi asfaltice de 160 to/oră.

Licitația a avut loc în anul 2019, iar în august același an s-a încheiat contractul de achiziție a acestei instalații moderne iar în septembrie s-a plătit avansul conform prevederilor contractului.

Stația de asfalt va fi amplasată în organizarea de șantier de la Tătărani, comuna Galicea unde regia a funcționat din 1968.

În prezent se fac demersurile necesare pentru trecerea suprafeței de 36.679 mp din domeniul privat al comunei Galicea și ulterior donație sau transfer cu titlu gratuit către Consiliul Județean Vâlcea.

Deasemenea Consiliul Județean Vâlcea în calitate de acționar unic al regiei va organiza procedura de licitații pentru achiziționarea unui încărcător frontal tip wolla și a unui cap tractor necesare la punctul de lucru Tătărani, unde va fi și stația nouă de asfalt.

Totodată, mijloacele de transport auto existente trebuie reinnoite : autobasculante de 16 tone cu vechimea de peste 25 de ani, autobasculante de 25 de tone cu vechimea de peste 12 ani.

Pentru executarea intervențiilor pe timp de iarnă sunt necesare lame de dezăpezire și răspânditoare de nisip antiderapant.

Prin realizarea măsurilor propuse privind modernizarea bazei de autovehicule și utilaje, se obțin o serie de avantaje :

- reducerea pierderilor cauzate de cheltuielile efectuate cu menținerea în funcțiune a unor autovehicule și utilaje cu durata de viață demult expirată
- prin utilizarea eficientă a noilor utilaje se reduc consumurile de carburanți și lubrefianți
- crește productivitatea muncii
- durata de execuție a lucrărilor se va reduce considerabil
- asigurând numărul suficient de utilaje proprii pentru executarea lucrărilor, nu mai este nevoie de închirierea de utilaje de la terți ( costuri suplimentare )
- regia poate gira cu noile utilaje pentru majorarea liniei de credit
- aceste avantaje au efect pozitiv asupra profitului ( reducerea pierderilor, creșterea productivității muncii, folosirea eficientă a timpului de lucru )
- îmbunătățirea calității lucrărilor
- utilizarea capacității suplimentare a stației de asfalt pentru livrarea de mixturi asfaltice la terți duce la creșterea cifrei de afaceri
- reducerea duratei de execuție a lucrărilor duce la scăderea termenului pentru încasarea contravalorii lucrărilor realizate, se poate crea astfel un echilibru între încasări și plăți
- se va monta o stație de betoane Cedomal 15 la punctul de lucru Jiblea unde avem și o stație de sortare și betonieră CL 500. Stația de betoane provine de P.L. Crețeni, proprietate R.A.J.D.P.

### **V.3. În domeniul structurii de personal**

În prezent, regia are un număr de 193 de angajați, conform organigramei și statului de funcții aprobate în martie 2015, prin hotărârea Consiliului Județean Vâlcea.

Pentru reducerea cheltuielilor cu personalul, pe timp de iarnă se poate beneficia de prevederile Legii nr.215/1997 privind Casa Socială a Constructorilor. Printr-o planificare financiară strictă a cheltuielilor se pot reduce obligațiile restante.

Pentru activitatea de audit intern, în scopul obținerii de date și informații la zi privind activitatea desfășurată de regie, în anul 2019 s-a completat acest compartiment cu personal calificat și autorizat.

În acest timp, trebuie organizate cursuri de perfecționare în domeniul tehnic și financiar și o reconsiderare a structurii personalului TESA ( sediu ).

Pentru îmbunătățirea relațiilor între compartimente se impune creșterea responsabilității la nivelul șefilor de compartimente ( financiar, tehnic, aprovizionare, calitate ) printr-o mai bună implicare și constientizare.

Prin îmbunătățirea condițiilor de muncă a întregului personal al regiei este nevoie de consultări permanente cu reprezentanții sindicatelor din unitate.

### **V.4. În relația cu autoritatea tutelară și cu alte unități ale administrației locale**

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile legale și cu hotărârile Consiliului Județean Vâlcea. Relația cu autoritatea tutelară, respectiv Consiliul Județean Vâlcea și cu alte unități ale administrației locale va avea la bază următoarele principii directoare privind administrarea R.A.J.D.P. Vâlcea :

- îmbunătățirea calității serviciilor prestate
- îmbunătățirea fluxurilor informaționale și simplificarea căilor comunicaționale
- constientizare și implicare
- performanță
- asumarea răspunderii
- transparență și management participativ .

### **V.5 În relația cu conducerea R.A.J.D.P. Vâlcea**

În relația cu conducerea R.A.J.D.P. Vâlcea, Consiliul de Administrație va aplica următoarele principii directoare :

- eficiența și eficacitatea administrării
- pregătirea profesională
- planificarea
- tratament nediscriminatoriu.

### **V.6. În relația cu angajații**

În relația cu angajații, Consiliul de Administrație va avea la bază următoarele principii :

- stabilitate și motivare
- armonizarea intereselor
- consolidarea spiritului de echipă.

## VI. CONCLUZII

Informarea permanentă și corectă a conducerii Consiliului Județean Vâlcea privind starea tehnică a rețelei de drumuri județene, a situației economice, dar și a problemelor cu care se confruntă unitatea, reprezintă o măsură care duce la armonizarea relațiilor dintre autoritatea tutelară și întreprinderea publică în scopul monitorizării unității în perioada 2019 – 2023.

Aplicând cumulativ măsurile prezentate în capitolul anterior, anul 2020 trebuie să fie primul an din seria de minimum patru ani în care regia trebuie să înregistreze profit.

Elaborat conducerea executivă a RAJDP Vâlcea

APROBAT,

Consiliul de Administrație  
al  
Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea

Florescu Ioan – Președinte  
Vălimăreanu Nicolaie – Membru  
Tudor Marin – Membru  
Mărgărit Diaconu – Membru  
Nuță Ionel – Membru