

Consiliul Valer Tudor
18.08.16 3

CONSILIUL JUDEȚEAN VÂLCEA
REGISTRATURĂ
NR. 12799
ANUL 2016 LUNA 08 ZIUA 18

Catre: **Consiliul Judetean Valcea**

**In atentie : Domnului Constantin RADULESCU, Presedinte
Domnului Valer TUDOR, Vicepresedinte
Domnului Adrian BUSU, Vicepresedinte**

**Raportul administratorului special
privind activitatea debitoarei CET Govora S.A.
pentru perioada 24 iunie 2016 – 31 iulie 2016**

I Informatii privind deschiderea procedurii insolventei

Prin Incheierea pronuntata la data de 09.05.2016 in dosarul nr. 1396/90/2016, Tribunalul Valcea Sectia a II – a Civila a dispus deschiderea procedurii generale a insolventei prevazuta de Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa impotriva debitoarei CET GOVORA S.A. („CET Govora”, „Societatea”, „Debitoarea”), persoana juridica romana cu sediul in Municipiul Rm. Valcea, judetul Valcea, str. Industriilor, Nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului de pe langa Tribunalul Valcea sub nr. J38/683/1997, CIF RO 10102377 si a desemnat administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

Prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor a Societatii CET Govora SA nr.6 din 23.06.2016 am fost desemnat administrator special, conform mandatului primit de catre reprezentantul actionarului unic Judetul Valcea in Adunarea Generala a Actionarilor la Societatea CET Govora SA prin Hotararea nr.95 din data de 23 iunie 2016 a Consiliului Judetean Valcea.

II Prezentarea sintetica a societatii

Centrala Electrica de Termoficare, CET Govora, din Ramnicu Valcea situata pe str. Industriilor, nr. 1, functioneaza din anul 1959 fiind inregistrata ca societate comerciala cu capital integral de stat in anul 1997 (Registrul Comertului nr. J38/683) si se afla in proprietatea privata a Judetului Valcea, administrata de Consiliul Judetean Valcea (Hotararea de Guvern Nr. 1005 / 2002).

Profilul de activitate al S.C. CET Govora S.A. il constituie: producerea si comercializarea energiei electrice si termice, extractia carbunelui, lucrari industriale diverse, depozitari diverse, inchiriere, servicii diverse si cercetare-dezvoltare precum si efectuarea de operatii de aprovizionare pentru: materiale, utilaje si piese de schimb, combustibili, servicii; activitati de intretinere si reparatii la instalatiile proprii, prestare servicii publice (livrare energie termica), distributie utilitati si produse industriale (abur industrial, cenusa de termocentrala, deseuri metalice feroase si neferoase etc.).

2.1. Date generale ale societatii CET Govora:

- Denumire: Societatea Comerciala CET Govora, Societate pe Actiuni
- Cod Unic de Inregistrare: R 10102377
- Cont unic de insolventa: RO93BUCU1781215948545 deschis la ALPHA BANK, Sucursala Ramnicu Valcea
- Capital Social subscris si varsat: 51.684.111,75 lei
- Actionariat: 100% in proprietatea privata a Judetului Valcea, administrata de Consiliul Judetean Valcea
- Act constitutiv aprobat prin Hotararea Consiliului Judetean Valcea 209/30.09.2015
- Adresa: Ramnicu Valcea, strada Industriilor, numarul 1, judetul Valcea
- Cod postal: 240050
- Telefon +40 250 733.601; Fax: +40 250 733.603
- E-mail: office@cetgovora.ro
- Web: cetgovora.ro

2.2. Obiectul de activitate al SC CET Govora SA il reprezinta "Furnizarea de abur si aer conditionat" Cod CAEN 353

CET Govora SA, este principalul furnizor de energie pentru societatile comerciale situate pe Platforma Industriala Sud si pentru municipiul Ramnicu Valcea. Dat fiind caracterul nestocabil al produselor sale: energie electrica, energie termica sub forma de abur industrial si energie termica sub forma de apa fierbinte, productia la CET Govora se realizeaza, in flux continuu, in raport de necesarul consumatorilor. CET Govora se afla pe fluxul principal al resurselor energetice catre principalii furnizori de produse industriale ai jud Valcea.

Centrala Electrica de Termoficare, CET Govora, a fost astfel proiectata si realizata incat sa asigure intreg necesarul local de abur industrial si apa fierbinte si sa produca, in conditii de economicitate, energie electrica in regim de cogenerare.

2.3. Scurt istoric al CET Govora S.A.

CET Govora SA este primul producator independent de energie din Romania si realizeaza circa 5% din productia de energie termica si <1% din cea electrica la nivelul intregii tari. Pe plan local

ea acopera practic 100% necesarul de energie termica sub forma de abur industrial si de apa fierbinte destinata consumatorilor urbani in Rm Valcea.

Istoria CET Govora S.A. incepe in urma cu aproximativ 60 de ani, in anul 1956, in toata aceasta perioada societatea avand diferite forme organizatorice, dupa cum urmeaza:

- 1956-1968: sectie a UZINEI DE SODA GOVORA
- 1969-1990: Uzina Electrica Govora in subordinea Intreprinderii Electrocentrale Craiova
- 1990-1997: Filiala Electrocentrale Govora in subordinea GPEET/Renel Bucuresti
- dupa 1997: S.C. CET Govora S.A. in subordinea FPS/APAPS BUCURESTI
- aprilie 2002: CET Govora preia integral in concesiune serviciul de distributie a caldurii in mun. Ramnicu Valcea
- noiembrie 2002: pachetul integral de actiuni detinut de statul roman si administrat de FPS/APAPS BUCURESTI a fost transferat cu titlu gratuit din proprietatea statului roman in proprietatea privata a judetului Valcea si administrat de Consiliul Judetean
- ianuarie 2005: CET Govora preia prin concesiune pe 25 de ani Serviciul de Incalzire Centralizata din Orasul Baile Olanesti
- august 2005: CET Govora preia prin concesiune pe 25 de ani serviciul de incalzire centralizata din orasul Calimanesti.
- martie 2015: preluarea afacerii si integrarea exploatarii miniere Berbesti-Alunu in cadrul CET Govora.

CET Govora S.A. a trecut de asemenea prin mai multe etape de dezvoltare marcate atat de schimbari tehnologice, adaptandu-se pe cat posibil la cerintele mediului economic in care a operat. Evenimentele care au marcat decisiv evolutia societatii au fost:

- Punerea in functiune in 1959 a instalatiilor din „Etapa 0”:7,5 MW
- Realizarea investitiilor din „Etapa I” : 2 x 50MW
- Realizarea investitiilor din „Etapa a II-a” : 2 x 50MW
- Trecerea pe carbune/ Realizare „Etapa a III-a”2 x 50MW
- Introducerea termoficarii din sursa CET Govora in Rm. Valcea
- Obtinerea statutului de producator independent de energie (in 1997)
- Scaderea vanzarilor de abur si dezafectarea Etapelor 0 si I
- Preluarea distributiei energiei termice in Ramnicu Valcea
- Preluarea distributiei energiei termice in Baile Olanesti si Calimanesti
- Participarea la reprivatizarea Uzinelor Sodice Govora
- Instalarea turbinelor de abur TA8 si TA9
- Preluarea activitatilor de minerit de la Berbesti si Alunu

2.4. Scurta descriere a capacitatilor industriale

Schema tehnologica a centralei cuprinde:

- trei instalati mari de ardere din care IMA1 (cazanele C3+C4) conforma pentru functionarea pe gaz, IMA2 - cazanele C5 si C6 pe carbune neconforma si IMA3-C7 in curs de conformare; IMA 3 este destinata exclusiv pentru servicii publice de termoficare
- patru turbine cu abur de 50 MW cu priza de abur 13 bar pentru consum industrial si pentru termoficare urbana (1.2 bar) si doua turbine pentru abur industrial la 35 bar si 6 bar
- colectoare de livrare abur industrial (max 560 t/h) si sistem de productie agent de termoficare capacitate de 240 Gcal/h
- sistem de racire in sistem inchis cu trei turnuri de racire

- instalatie de captare uscata si facilitati de livrare cenusa umectata, cenusa uscata inclusiv pentru cenusa certificata pentru betoane
- statie electrica de conexiuni la 110 kV cu 3 linii de racord cu SEN si 8 linii de racord cu OLTCHIM SA
- racord independent la retea Transgaz

III Principalele masuri operationale intreprinse

Situatia dificila in care se afla societatea la data deschiderii procedurii de insolventa a impus o serie intrega de masuri de restructurare a activitatii debitoarei in vederea asigurarii premizelor necesare implementarii unui plan de reorganizare. In acest sens, au fost analizate si implementate masuri de restructurare la nivelul tuturor structurilor functionale.

In continuare, prezentam principalele masuri intreprinse in luna iulie 2016, imediat dupa desemnarea in calitate de administrator special si care au in vedere eficientizarea activitatii economice a debitoarei prin reducerea costurilor si prin optimizarea fluxurilor operationale la nivelul societatii.

3.1. Reducerea costurilor cu forta de munca si optimizarea organigramei societatii

In vederea asigurarii optimizarii nivelului costurilor, au fost adoptate o serie de masuri pentru eficientizarea activitatii sub toate aspectele sale, inclusiv in ceea ce priveste cheltuiala cu forta de munca, care reprezinta una dintre cele mai importante categorii din structura de costuri a Societatii, motiv pentru care a fost initiata conceperea unei noi structuri organizatorice menite sa asigure eficientizarea activitatii.

❖ Prezentarea structurii de personal la 31.07.2016

La data de 09.05.2016 erau angajate 2.312 persoane, pentru ca la data 31.07.2016 sa se inregistreze un efectiv de 2258 salariati, respectiv cu 54 mai putini.

Din cei 2258 salariati inregistrati in evidentele societatii la 31.07.2016, 3 erau suspendati, iar un numar 9 angajati in concediu pentru crestere si ingrijire copil.

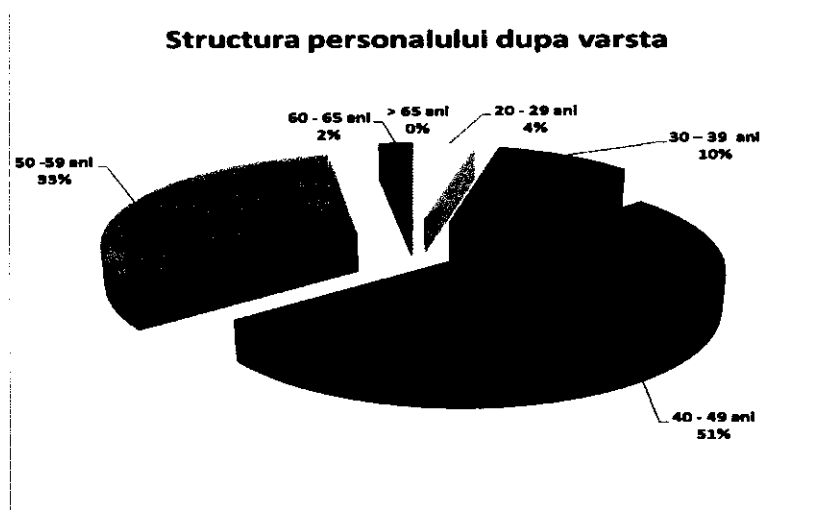
In ceea ce priveste raportul dintre femei si barbati, la data de 31.07.2016 erau angajate 419 femei si 1839 barbati conform tabelului de mai jos:

Directia	Numar persoane	Femei	Barbati
Generala	97	35	62
Productie	927	158	769
Resurse Umane	86	55	31
Comerciala	116	35	81
Economica	47	30	17
Patrimoniu	13	5	8
Exploatare Miniera	969	101	868
Suspendati	3		3
TOTAL	2,258	419	1,839

Structura pe varste la 31.07.2016 se prezinta astfel:

Directia	Numar persoane	20 - 29 ani	30 - 39 ani	40 - 49 ani	50 - 59 ani	60 - 65 ani	> 65 ani
Generala	97	5	13	39	37	3	0
Productie	927	60	101	413	331	22	0
Resurse Umane	86	5	14	40	22	5	0
Comerciala	116	2	13	52	45	4	0
Economica	47	2	12	17	13	3	0
Patrimoniu	13	0	4	3	4	2	0
Exploatare Miniera	969	10	65	589	290	15	0
Suspendati	3		1	2			
TOTAL	2,258	84	223	1,155	742	54	0

La 31.07.2016 doar 14% din totalul persoanelor angajate au varste sub 40 de ani, iar 86% din totalul persoanelor angajate au varste peste 40 de ani. Astfel 33% din totalul persoanelor angajate au varste cuprinse intre 50 si 59 de ani si 51% au varste cuprinse intre 40 si 49 de ani.



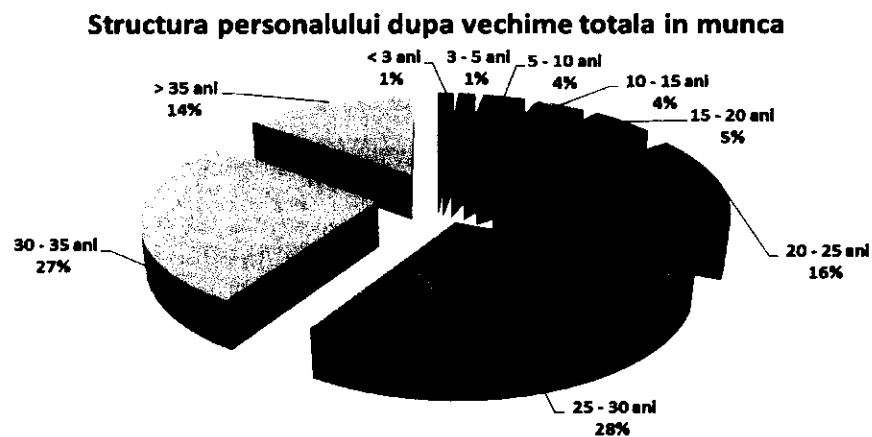
Analizand datele care rezulta din evidentele directiei de resurse umane, constatam ca structura de personal a Societatii CET Govora existenta la data 31.07.2016 este una imbatranita.

Situatia personalului in functie de vechimea totala in munca se prezinta astfel:

Directia	Numar persoane	< 3 ani	3 - 5 ani	5 - 10 ani	10 - 15 ani	15 - 20 ani	20 - 25 ani	25 - 30 ani	30 - 35 ani	> 35 ani
Generala	97	2	2	6	5	12	7	30	24	9
Productie	927	16	21	45	43	66	78	243	277	138
Resurse Umane	86	1	2	5	18	7	15	12	18	8
Comerciala	116	0	0	6	6	12	8	28	35	21

Economica	47	0	0	7	7	3	2	11	8	9
Patrimoniu	13	0	0	0	3	2	2	0	1	5
Exploatare Miniera	969	11	7	10	10	14	236	304	245	132
Suspendati	3				1		3			
TOTAL	2258	30	32	79	93	116	351	628	608	322

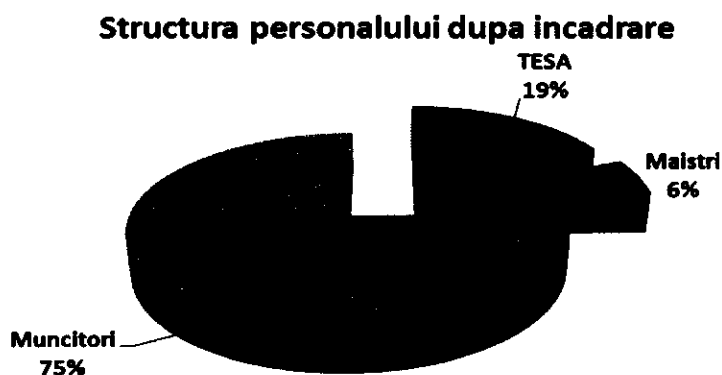
Procentual situatia personalului in functie de vechimea totala in munca este redata in graficul de mai jos. Se observa ca 14% din numarul angajatilor au o vechime totala in munca peste 35 de ani.



La data de 31.07.2016, structura personalului dupa incadrare este redata in tabelul de mai jos:

Directia	Numar persoane	TESA	Maistri	Muncitori
Generala	97	75	0	22
Productie	927	93	59	775
Resurse Umane	86	51	1	34
Comerciala	116	50	0	66
Economica	47	46	0	1
Patrimoniu	13	13	0	0
Exploatare Miniera	969	90	79	800
Suspendati	3	2		1
TOTAL	2,258	420	139	1,699

In ceea ce priveste incadrarea personalului la data de 31.07.2016, 75% din persoanele angajate sunt muncitori, 6% maistri si 19% personal TESA.



❖ Modificari in structura de personal in cursul lunii iulie 2016

Ca urmare a deciziilor implementate, in cursul lunii iulie au fost disponibilizati un numar de 282 de salariati. Din totalul de 282 de salariati disponibilizati ca urmare a reorganizarii activitatii, prin reducerea numarului de personal (Decizia nr. 680/18.07.2016, emisa de administratorul judiciar si administratorul special, privind aprobarea structurii organizatorice a societatii incepand cu data de 20.08.2016), un numar de:

- 134 au primit si semnat preavizul
- 5 au incetat contractul individual de munca ca urmare a pensionarii
- 1 a incetat contractul individual de munca fara salarii compensatorii deoarece cumula pensia cu salariul
- 1 o sa inceteze contractul individual de munca pe perioada determinata pe 10 august
- 53 au refuzat semnarea si drept urmare s-a stabilit transmiterea prin executor judecatoresc,
- 43 erau in CO urmand ca in momentul intoarcerii sa primeasca preavizul
- 30 erau in concediu medical urmand ca in momentul intoarcerii sa primeasca preavizul
- 5 erau in concediu fara plata si recuperari urmand sa primeasca preavizul pe masura intoarcerii la locul de munca
- 7 erau in concediu de crestere si ingrijire copil urmand sa primeasca preavizul in momentul incetarii motivului suspendarii contractului
- 3 erau detasati la societatea CETPREST urmand sa primeasca preavizul in momentul incetarii detasarii

De asemenea in cursul lunii iulie au plecat un numar de 12 salariati, din care:

- Pensie – 3
- Cerere - 0
- Disponibilizare (C.I.) -1
- Deces - 2
- Incetare detasare de la CETPREST - 4
- Expirare CIM determinata – 2

❖ **Negocieri sindicate iulie 2016**

In perioada 01.07.2016 - 31.07.2016, au continuat negocierile cu reprezentantii sindicatelor pentru discutarea si agrearea unor modificari ale regulamentului intern pe perioada insolventei societatii si derularea consultarilor din cadrul procedurii concedierii colective.

Ca urmare a negocierilor cu reprezentantii sindicatelor din cadrul societatii s-a ajuns la urmatoarea intelegere: au fost desfiintate un numar de 306 posturi din care 282 de posturi ocupate, fata de 317 posturi propuse initial, dintre care 293 ocupate si 24 posturi vacante. Facem precizarea ca disponibilizarile au fost analizate nominal, in functie de criteriile stabilite impreuna cu reprezentantii sindicatelor, criterii prezentate inclusiv in cadrul prezentului raport.

Astfel, negocierile purtate cu cele 12 sindicate ale societatii CET Govora au parcurs urmatoarele etape:

1. In data de **04.07.2016** a avut loc intalnirea cu reprezentantii urmatoarelor sindicate: Sindicatul LIBER – CET GOVORA – Petrosel Cristina - vicepresedinte, Sindicatul “LIBERTATEA” – CET GOVORA – Gheorghe Ion – presedinte, Sindicatul PROFRATIA - CET GOVORA – Pirvu Costel – presedinte, Sindicatul 2015 CET GOVORA – CET GOVORA – Predonescu Valentin – presedinte, Sindicatul Termo 2008 – CET GOVORA - Cumpanasu Dumitru – presedinte. In cadrul sedintei ce a avut pe ordinea de zi propuneri de imbunatatire si modificare a nomenclatorului unic de functii si meserii, au fost analizate un numar de 115 functii/meserii.
2. In data de **05.07.2016** a avut loc intalnirea cu reprezentantii urmatoarelor sindicate: Sindicatul CARIERA BERBESTI – Popescu Daniel – presedinte, Sindicatul MINIER BERBESTI – Paunescu Ilie – presedinte, Sindicatul MINIER INDEPENDENT BERBESTI - Chelcea Constantin – presedinte, Sindicatul MINIER SOLIDARITATEA BERBESTI ALUNU – Minzatu Gheorghe – presedinte, Sindicatul OLTETUL ALUNU – Vladioiu Marcel – presedinte, Sindicatul LIGNITUL OLTENIA – Diaconu Constantin – presedinte Departament Berbesti – Alunu, Sindicatul CARBUNELUI BERBESTI – Mitu Ion – vicepresedinte. In cadrul sedintei au fost analizate functiile/meseriile specifice activitatii din zona miniera. Propunerea sindicatelor a fost de a majora clasa minima din grila de salarizare la 1.900 lei.
3. Prin adresa nr 33368/06.07.2016, au fost convocati reprezentantii tuturor sindicatelor din cadrul SC CET Govora SA in data de **07.07.2016**, ora 10,00. La intalnire au participat toate cele 12 sindicate, pe ordinea de zi aflandu-se consultarea in vederea elaborarii nomenclatorului unic de functii si meserii, anexa la Regulamentul Intern. A fost analizat

nomenclatorul de functii si meserii, precum si ultimele modificari pe Regulamentul Intern dupa cum urmeaza:

- majorarea clasei minime cu 100 lei (fata de valoarea clasei minime din vechiul nomenclator aprobat) pentru meseriile pentru care reprezentantii sindicatelor din zona miniera au solicitat un minim de 1.900 lei
- eliminarea art. 4.60 referitor la primele jubiliare
- eliminarea art 5.9 “energia electrica acordata pensionarilor” art. 5.10 “acordarea de ajutoare in caz de imbolnavire pentru pensionari”, art 5.22 “nivelarea la 75% a diferentelor salariale”

Regulamentul Intern impreuna cu anexele urmand sa fie comunicate tuturor sefilor prin intermediul carora acestea sa ajunga la toti salariatii.

4. In data de **11.07.2016**, CET Govora, conform procesului-verbal nr. 33505/11.07.2016, au fost comunicate reprezentantilor celor 12 syndicate din cadrul societatii CET Govora urmatoarele documente:

- Notificarea inregistrata sub nr. 33503 / 11.07.2016 privind intentia societatii CET Govora SA de efectuare a concedierii colective
- Decizia nr. 673/11.07.2016 prin care Administratorul Judiciar si Administratorul Special au stabilit cadrul general al reorganizarii activitatii societatii
- Nota de fundamentare inregistrata sub nr. 33417/08.07.2016 privind reorganizarea societatii CET Govora
- Organigrama societatii CET Govora

5. In data de **13.07.2016**, **s-au comunicat reprezentantilor sindicatelor listele nominale cu salariatii propusi spre concediere de catre directorii directiilor in care se afla posturile desfiintate.** Directorii au prezentat nominal salariatii propusi spre concediere urmand ca asupra acestora sa-si expuna punctul de vedere sindicatul al carui membru este salariatul nominalizat spre concediere. Notificarile prevazute de lege au fost inregistrate la ITM sub nr. 10192 din 11.07.2016 si la AJOFM sub nr. 7500 din 11.07.2016,

In urma discutiilor purtate cu syndicatele s-au stabilit listele nominale de disponibilizati (282 posturi ocupate si 24 posturi vacante). Criteriile de selectie a salariatilor aplicate pentru fiecare directie au fost atat cele mentionate in regulamentul intern, cat si cele stabilite in plus in cadrul consultarilor, in functie de specificul fiecarui loc de munca. Salariile compensatorii, ce se acorda

in conditiile prevazute de art. 4.99 din regulamentul intern in situatia concedierii pentru motive ce nu tin de persoana salariatului, se vor acorda lunar, esalonat, incepand cu luna urmatoare celei incetarii raporturilor de munca.

6. In data de **18.07.2016**, CET Govora SA, conform procesului - verbal nr. 34302 / 18.07.2016, au fost comunicate reprezentantilor celor 12 syndicate din cadrul societatii CET Govora SA urmatoarele documente:

- Decizia de reorganizare nr. 680/18.07.2016
- Notificarea nr. 33503/11.07.2016
- Procesul - verbal nr. 33505/11.07.2016
- Minuta nr. 33869/13.07.2016
- Listele nominale ale salariatilor ce urmeaza a fi concediati
- Organigrama societatii CET Govora

Criteriile de disponibilizare au fost stabilite in conformitate cu prevederile art. 4.101 din regulamentul intern, aplicarea efectiva a reducerilor de personal in raport de posturile ce se desfiinteaza urmand a fi facuta pe posturi de aceeasi natura, in urmatoarea ordine:

- a) salariatii care detin societati sau sunt asociati in diferite societati ;
- b) salariatii care au contracte individuale de munca incheiate si cu un alt angajator;
- c) salariatii care cumuleaza pensia pentru limita de varsta cu salariul;
- d) salariatii care indeplinesc conditiile de pensionare pentru limita de varsta si munca depusa;
- e) salariatii care indeplinesc conditiile de pensionare anticipate;
- f) salariatii cu aprecieri minimale la evaluarea anuala, pe categorii si grade profesionale, dupa reverificare, conform metodologiei in vigoare.

Daca, dupa aplicarea masurii desfacerii contractelor individuale de munca ale persoanelor care se incadreaza in prevederile mentionate mai sus, numarul de posturi ce urmeaza a fi desfiintate nu a fost acoperit, pentru restul vor fi avute in vedere urmatoarele criterii minimale:

- a) daca aceasta masura ar putea afecta ambii soti care lucreaza in aceeasi unitate, se va putea desface contractul de munca doar al sotului cu venitul cel mai mic;
- b) masura sa nu afecteze mai intai persoanele care au copii in intretinere;
- c) salariatul care este unic intretinator de familie; De asemenea, in urma intelegerii cu syndicatele societatii stabilite prin minuta inregistrata sub nr. 33869/13.07.2016, s-au stabilit si alte criterii de selectie a personalului in vederea concedierii, in completarea celor mentionate mai sus, respectiv:

- absente nemotivate in ultimile 12 luni;
- sanctiuni disciplinare aplicate in ultimile 12 luni;
- numar mare de absente motivate (concediu medical, concediu fara plata);
- in situatia existentei calitatii de salariat pentru sot – sotie, a fost pastrat numai unul dintre acestia, de regula cel cu salariul cel mai mare (fie ca au fost sau nu ambii soti pe listele de disponibilizari prezentate de catre directorii societatii)
- salariati care mai au 1-2 ani pana la pensie;
- salariati care au firme si PFA;
- salariati care au rude si sot/sotie;

Criteriile de selectie a salariatilor aplicabile pentru fiecare directie au fost atat cele mentionate in regulamentul intern, cat si cele stabilite in plus in cadrul consultarilor, in functie de specificul fiecarui loc de munca.

3.2. Reducerea costurilor din derularea contractelor cu partenerii comerciali

In paralel cu reducerea costurilor operationale legate de forta de munca, a fost demarata o procedura elaborata si asidua de analiza si negociere a tuturor contractelor din portofoliul Societatii in vederea reducerii celorlalte categorii de costuri operationale, cum ar fi cele legate de materiile prime, servicii si nu numai.

Astfel, suplimentar contractelor negociate in luna iunie (105 contracte), **in luna iulie au fost realizate urmatoarele masuri in ceea ce priveste contractele in derulare:**

- In cadrul Departamentului Achizitii – Serviciul Aprovizionare au continuat negocierile cu furnizorii pana la epuizarea listei contractelor aflate in derulare la 30.04.2016, obtinandu-se in cazul fiecaruia dintre ele reduceri comerciale precum si majorari ale termenelor de plata. In acest fel s-au realizat premisele unor incasari suplimentare precum si o imbunatarire a cash-flow-ului societatii prin negocierea unor termene de plata avantajoase pentru societate.
- In cadrul Departamentului Marketing Vanzari, s-a continuat negocierea cu ENGIE ROMANIA SA, reusindu-se ca, in data de 15.07.2016, sa se semneze Contractul nr. 578, de furnizare gaze naturale pentru punctele Colonia Nuci, Calimanesti, Copacelu, Olanesti 1 si Olanesti 2. In urma negocierii si semnarii noului contract s-a obtinut reducerea preturilor cu 15%, fata de preturile din vechile contracte. Daca ne raportam la consumul de gaze din anul 2015, pentru cele cinci puncte de consum, contravaloarea discountului obtinut de 15%, reprezinta o reducere de aproximativ 37.000 lei, fara TVA. De asemenea, termenul de plata al facturilor prevazut in noul contract a fost marit.

3.3. Renegocierea contractului de furnizare de utilitati energetice cu Ciech Soda Romania

In cursul lunilor iunie si iulie, au fost purtate discutii cu managementul societatii Ciech Soda Romania (« CSR »), care ulterior s-au concretizat mai multe runde de negocieri / intalniri cu reprezentantii CSR in vederea obtinerii de catre CET Govora a unor preturi superioare, care sa creeze premisele implementarii cu succes a unui plan de reorganizare.

Dificultatile financiare ale CET Govora au fost cauzate si de efectul unei politici comerciale prin care profitul debitoarei a fost in mod permanent externalizat spre cei doi parteneri contractuali, Oltchim si USG. O eventuala incapacitate de plata sau faliment a CET Govora va determina un faliment generalizat pe platforma industrială, Oltchim si USG neavand o alta sursa de furnizare a aburului industrial.

Un posibil faliment al CET Govora ar avea consecinte sociale dintre cele mai grave, cum ar fi:

- 2.300 de salariati ai CET Govora vor fi disponibilizati;
- populatia din Ramnicu Valcea, Calimanesti – Caciulata si Baile Olanesti va ramane fara agent termic (apa calda si caldura);
- fara aburul de la CET Govora Oltchim nu va mai putea functiona, ceea ce inseamna si oprirea activitatii acestei societati – cu consecinta disponibilizarii a inca 1.800 de salariati;
- la toate acestea se adauga efectele pe orizontala ale disparitiei celor doua mari companii de la nivelul judetului Valcea – falimentele furnizorilor si clientilor CET Govora si Oltchim;
- sistarea activitatii CET Govora va atrage oprirea exploatarei sarii in solutie din Exploatarea Miniera Ocnele Mari din cauza opririi circuitului de saramura slaba folosita la dizolvarea sarii si implicit a exploatarei calcarului din Exploatarea miniera Bistrita – 400 de angajati;
- de asemenea va conduce la sistarea activitatii societatilor de mentenanta de pe Platforma Industrială Sud Ramnicu-Valcea ca urmare a opririi activitatii de productie si disparitiei pietei de servicii – 700 de angajati respectiv Servcet S.R.L., Prelcet S.R.L. si Cetprest S.R.L.

In data de 30.06.2016 au fost incheiate cu succes a negocierile cu Oltchim SA care au permis debitoarei CET Govora obtinerea unor venituri suplimentare de peste 12,5 mil Lei din furnizarea energiei electrice si a aburului industrial.

Astfel, pretul energiei a fost majorat de la 181 lei / Mwh la 198 lei / Mwh (cu taxe de distributie, transport si cogenerare incluse), iar pretul aburului industrial a crescut de la 94,42 lei la 106 lei/Gcal (exclusiv TVA) pentru aburul industrial de 13 bari si de la 94,42 lei la 126 lei/Gcal (exclusiv TVA) pentru aburul industrial de 35 bari.

Decizia de majorare a pretului la energia termica sub forma de abur livrata catre CIECH SODA este determinata in principal de faptul ca in prezent livrarea energiei termice se realizeaza la un pret mai mic decat costurile de productie si mai mic decat costurile acceptate si avizate de ANRE.

In Deciziile ANRE la art.2 aliniatul 2, este comunicat pretul energiei termice care se va lua in considerare exclusiv la analiza costurilor si veniturilor aferente activitatii de productie a energiei electrice si termice in cogenerare de inalta eficienta care beneficiaza de schema de sprijin , analiza realizata de ANRE , in conformitate cu prevederile art. 24 alin(1) din HG 1215/2009 privind stabilirea criteriilor si a conditiilor necesare implementarii schemei de sprijin pentru promovarea cogenerarii de inalta eficienta pe baza cererii de energie termica utila, precum si ale Metodologiei de determinare si monitorizare a supracompensarii activitatii de productie a energiei electrice si termice in cogenerare de inalta eficienta care beneficiaza de schema de sprijin de tip bonus aprobate prin Ordinul presedintelui ANRE nr. 84/2013, cu completarile ulterioare .

CET Govora a inregistrat in anul 2014 un cost de 122 lei/Gcal iar in 2015 de 129,5 lei/Gcal si a vandut in Contractul cu CSR la un pret de **78 lei/Gcal**. Doar aferent celor doi ani mentionati, prejudiciul astfel inregistrat este de **16,5 milioane Euro**.

In urma analizei realizate, s-a constatat ca pierderea inregistrata de CET Govora din activitatea de productie si vanzare a aburului industrial, **doar intre anii 2011 – 2015**, a fost de **253,7 milioane lei**, conform tabelului de mai jos:

Energie termica (abur industrial)	Explicatie	2011	2012	2013	2014	2015
	Venituri	129,006,723.71	111,676,051.91	118,904,665.58	123,621,146.68	136,850,103.30
Cheltuieli	190,234,312.80	164,834,379.76	159,920,718.83	164,929,438.22	193,853,255.95	
Rezultat (pierdere)		-61,227,589.09	-53,158,327.85	-41,016,053.25	-41,308,291.54	-57,003,152.65

Avand in vedere faptul ca CSR cumpara peste 60% din aburul industrial produs de CET Govora, rezulta ca pierderea cea mai mare pentru CET Govora este produsa de relatia comerciala cu CSR.

CET Govora a vandut in pierdere aburul industrial produs inca de la data incheierii Contractului cu CSR, respectiv la un pret anual situat (i) sub costurile de productie, (ii) sub pretul reglementat stabilit de ANRE si care (iii) nu acopera nici macar inflatia intervenita de la momentul incheierii Contractului si pana in prezent.

Astfel, analiza efectuata releva urmatoarea situatie in ceea ce priveste derularea Contractului cu CSR pe intreaga perioada incepand de la incheierea Contractului si pana in 2015 inclusiv:

- diferenta intre pretul reglementat stabilit de ANRE si pretul de contract a fost pentru perioada 01.01.2007 – 31.12.2015 de **30,3 milioane Euro (128,8 milioane lei)**, aceasta reprezentand **pierdere pentru CET Govora**. Precizam ca ANRE stabileste un pret doar pentru piata reglementata (pentru energia termica livrata populatiei), insa acest pret **constituie in mod indubitabil un referential, avand in vedere ca aburul livrat populatiei are aceleasi caracteristici ca si aburul livrat catre CSR (aburul de 13 ata)**. De asemenea, **pretul stabilit de ANRE este un pret minimal intrucat aceasta institutie nu recunoaste toate costurile inregistrate pentru producerea aburului** (fapt care face ca prejudiciul calculat ca diferenta intre **costul de productie** si pretul de vanzare sa fie mult mai mare, asa cum vom arata mai jos). Astfel, pentru anul 2016 ANRE a stabilit un pret reglementat de **105,97 lei/Gcal**, iar diferenta dintre costul de productie si acest pret reglementat este suportata din bugetele locale sub forma de subventie pentru energia termica livrata populatiei. De exemplu, incepand cu 1 iunie 2016, pentru Ramnicu Valcea diferenta dintre pretul de productie, transport si distributie a energiei termice livrata populatiei de 273,41 lei/Gcal si pretul de facturare al energiei termice catre populatie de

217,89 lei/Gcal, in cuantum de 55,52 lei/Gcal, este asigurata din bugetul local al municipiului.

- **diferenta între costul de productie inregistrat de CET Govora si pretul de contract a fost pentru perioada 01.01.2007 – 31.12.2015 de 64,8 milioane Euro (276,9 milioane lei). Aceasta inseamna o pierdere anuala de 7,2 milioane Euro (30 milioane lei). Nicio societate comerciala, indiferent ca are capital privat sau de stat, nu poate rezista in piata in conditiile in care isi vinde produsul sub costul pe care il inregistreaza pentru producerea sa.**
- actualizand pretul doar cu indicele de inflatie (deci fara niciun fel de majorare), acesta ar fi trebuit sa ajunga de la 70 lei/Gcal cat era la momentul incheierii Contractului, la 114,8 lei/Gcal in anul 2015.

Subliniez faptul ca una dintre principalele cauze care au condus la insolventa CET Govora o reprezinta valorificarea productiei sub nivelul pretului de cost si mai ales sub cel regelementat de ANRE. Acest lucru releva, fara echivoc, faptul ca este imposibila continuarea activitatii debitoarei in aceleasi conditii ca si pana in prezent, in acest caz fiind predictibil, fara echivoc, falimentul debitoarei.

In prezent, negocierile cu Ciech Soda Romania nu s-au finalizat cu un nou contract de vanzare a energiei termice intrucat partile nu au ajuns la un acord asupra pretului contractual.

In cadrul negocierilor din data de 31.07.2016 Ciech Soda a avansat pretul mediu de doar 100 lei/Gcal, pret care nu a putut fi acceptat intrucat inseamna perpetuarea situatiei de vanzare sub costul de productie, care a contribuit la starea de insolventa a CET Govora.

IV Prezentarea sintetica a productiei de energie termica si electrica

Direcția de Producție din cadrul CET Govora SA cuprinde totalitatea Secțiilor de Explotare, agregate de bază și auxiliare, Secția Cazane, Secția Turbine, Secția Electrică, Dispeceri CET și Dispeceri Termoficare, Secțiile de utilități, Secția Combustibil și Secția Chimică, Secțiile de profilaxie și mentenanță, Secția AMC, Secția PRAM, Departamentul de Reparații cu Secțiile Reparații Cazane, Turbine și instalații auxiliare, serviciile Suport, Serviciul Producție și PLUR, Departamentul de Termoficare pentru serviciile publice concesionate în municipiul Râmnicu Vâlcea și orașele Băile Olănești, Călimănești.

Capacitățile de producere abur, cazanele pe cărbune C5, C6, C7 de 420 t/h, au fost puse în funcțiune în anii 1986 , 1987 si 1993.

Cu excepția cazanului nr.7 modernizat și re tehnologizat în anii 2015-2016 și în conformitate cu legislația de mediu IMA3 (Instalații Mari de Ardere), cazanele nr. 5 și 6 sunt nemodernizate și neconforme la obligațiile de mediu IMA2 - privind denoxarea și desulfurarea gazelor de ardere.

Cazanul nr.4 de 420t/h a fost pus în funcțiune în anul 1976, este conform cu legislația de mediu IMA1, însă nu este modernizat și condus prin DCS (conducerea automată a buclelor de reglaj și protecții respectiv a sarcinii termice).

Turbinele cu abur în condensatie TA3 și TA4 de tip DSL 50, care au funcționat în această perioadă, au fost puse în funcțiune în anul 1973, respectiv 1977, având modernizate sistemul de reglaj electrohidraulic și de protecție. Conducerea automată a turbinei prin DCS nu a fost încă realizată.

Obiectivele generale în segmentul de producție a CET Govora sunt reprezentate de:

1. Funcționarea în condiții de siguranță și economicitate a agregatelor de bază și a instalațiilor auxiliare.
2. Asigurarea energiei termice și energiei electrice contractate: Livrarea energiei electrice la SC OLTCHIM SA și furnizarea de energie electrică la Direcția Miniera.
3. Furnizarea cantităților de abur contractate la SC OLTCHIM SA și CIECH SODA ROMÂNIA.
4. Livrarea necesarului de apă fierbinte pentru municipiul Râmnicu Vâlcea, respectiv producerea și furnizarea energiei termice în orasele Baile Olănești și Călimănești;
5. Realizarea stocului de iarnă de minim 150 ÷ 200 mii tone carbune prin depozitarea în stivele 1,2 și 3, până la data de 31.10.2016.
6. Realizarea profilaxiei zilnice la instalațiile și echipamentele din centrală (AMC, PRAM, Electric, Cazane, Turbine) și a mentenanței preventive și corective în conformitate cu planul anual de mentenanță.
7. Analiza și renegocierea condițiilor de achiziție a produselor, serviciilor și lucrărilor pentru contractele în derulare, respectiv a notelor de fundamentare privind inițierea de noi achiziții.
8. Creșterea gradului de încălzire a contravalorii energiei termice facturată consumatorilor în municipiul Râmnicu Vâlcea;

9. Stabilirea unor scheme de funcționare care să asigure reducerea costurilor, și creșterea veniturilor;
10. Monitorizarea și urmărirea comportării în exploatare a instalațiilor modernizate și re tehnologizate (denoxare și desulfurare) la Cazanul nr. 7, în perioada de notificare a defectelor (DNP).

Prezentăm în continuare principalele activități aferente segmentului de producție desfășurate în luna iulie 2016, după cum urmează:

În această perioadă s-a funcționat cu 2 cazane pe cărbune lignit și suport de gaz C5 + C7 de 420 t/h cu un debit de abur de 260 ÷ 320 t/h fiecare. În funcție de necesarul consumatorilor, pe lângă turbinele în condensare TA3 și TA4 tip DSL 50 s-a funcționat și cu turbina DKA pentru livrare abur de 35 bari.

Din cauza avariei apărute la cazanul nr. 5 în perioada 01-03 iulie 2016, până la repararea și repornirea cazanului avariat, acesta a fost înlocuit în funcționare de cazanul pe gaz metan C4 de 420 t/h, pentru asigurarea aceluiași debit de abur.

Energia termică și energia electrică contractate și livrate în luna iulie 2016, precum și consumul de cărbune respectiv gaz metan, sunt sintetizate în continuare.

Producție:

2016	Energie electrică produsă		Energie electrică livrată		Abur ^{total}	
	realizată	proгноzată	realizată	proгноzată	realizat	proгноzată an
	MWh		MWh		Gcal	
iulie	53,933	53,519	37,779	39,755	127,581	138,399
total	53,933	53,519	37,779	39,755	127,581	138,399

2016	Abur USG				Abur Oltehim	
	livrat	realizat condens returnat	vandut	proгноzată luna	realizat	proгноzată luna
	Gcal				Gcal	
iulie	101,890	5,058	96,832	108,550	30,749	34,710
total	101,890	5,058	96,832	108,550	30,749	34,710

2016	Apa fierbinte produsa		Apa fierbinte livrata		bonus
	realizata	prognozata	realizata	prognozata	
	Gcal		Gcal		Mwh
iulie	8,019	7,500	2,842	3,430	13,000
total	8,019	7,500	2,842	3,430	13,000

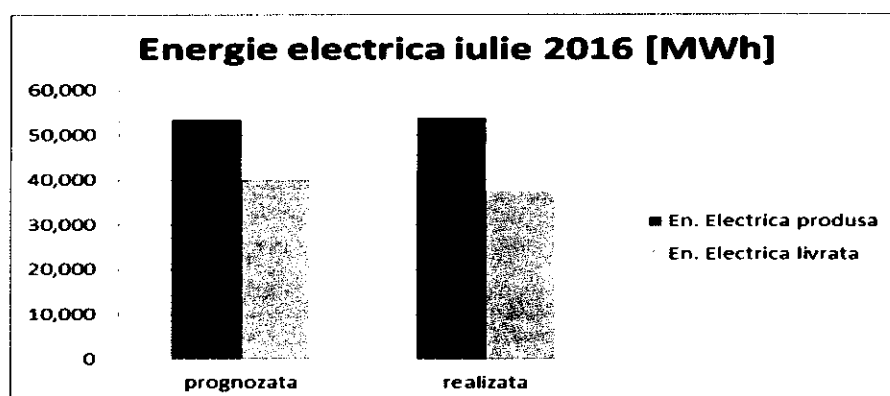
Consum:

2016	Consum gaze naturale		Consum pacura		Consum lignit			
	realizat	prognozat	realizat- 9600kcal/kg	prognozat	realizat	prognozat	Putere calorifica banda	prognozat
	Gcal		Gcal		Gcal		kcal/kg	kcal/kg
iulie	17,769	12,975	0	0	268,097	292,500	1,760	1,800
total	17,769	12,975	0	0	268,097	292,500	1,760	1,800

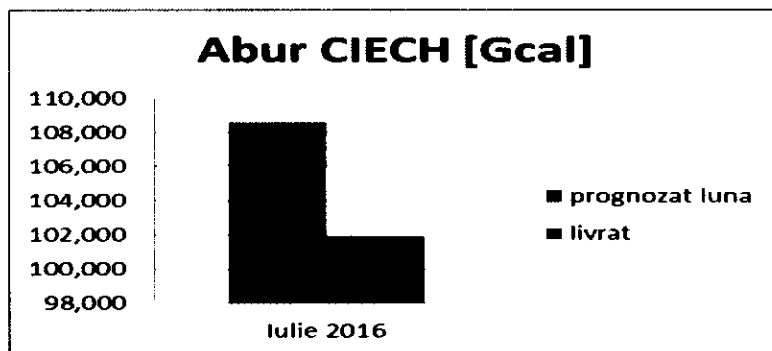
2016	Consum huila		Consum de combustibil total		Consum lignit
	realizat- 4000kcal/kg	prognozat	realizat	prognozat	realizat
	Gcal		Gcal		tone
iulie	0	0	285,866	305,475	152,328
total	0	0	285,866	305,475	152,328

Din tabelele de mai sus se pot constata urmatoarele:

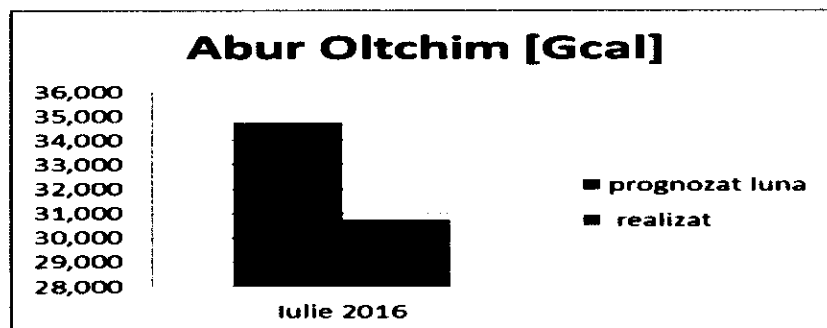
- Energia electrică livrată la OLTCHIM SA din sursa CET Govora direct din barele statiei de 110kV, cat si prin reseaua de distributie a fost de 37.779 MWh. Din sursa CET Govora a fost livrata cantitatea de 27.122 MWh, iar diferenta de 10.657 MWh necesara pentru acoperirea consumului OLTCHIM si al Directiei Miniere a fost achizitionata din PZU, la un pret mai mic decat pretul de productie CET, realizandu-se un profit de 127.354 lei din aceasta tranzactie.



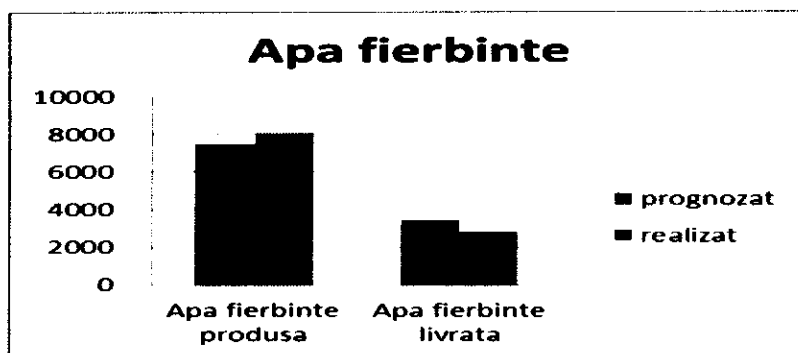
- Aburul industrial de 6 bari, 13 bari și 35 bari in cantitate de 101.890 Gcal livrat la USG CIECH SODA România a fost asigurat in procent de 93,86%, fata de cel prognozat a fi consumat, acesta fiind dictat exclusiv de consumul inconsecvent al CIECH SODA Romania. Mentionam faptul ca CET Govora are capacitatea de a furniza integral cantitatile de abur prognozate.



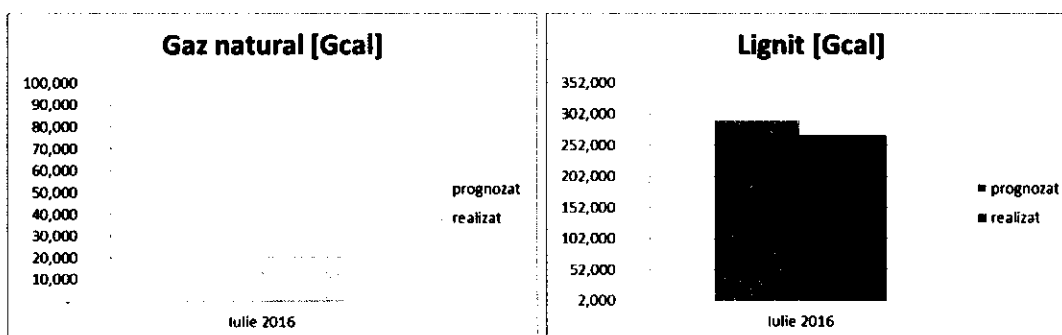
- Aburul industrial de 13 bari și 35 bari, in cantitate de 30.749 Gcal livrat la SC OLTCHIM SA, a fost asigurat in procent de 88,58% fata de cel prognozat a fi consumat, aceasta datorându-se diminuării producției la SC OLTCHIM SA in general in lunile iulie – august.



- Apa fierbinte livrată la termoficare urbană, in cantitate de 8.019 Gcal față de cea prognozată de 7.500 Gcal, a inregistrat o crestere de 6.92% , fapt ce a permis compensarea partiala a diferentei nelivrate la energia termica sub forma de abur industrial.



De asemenea consumul de combustibil total de 285.866 Gcal a înregistrat o scădere de 6,42 % fata de cel prognozat de 305.475 Gcal , aceasta datorandu-se nerealizării consumului prognozat de abur industrial de catre cei doi consumatori.



În această perioadă s-a conservat stocul de cărbune rezervă stat (ANRS) de 50.000 t, stocul de păcură de aproximativ 7.000 t, iar pentru perioada de iarnă s-a continuat constituirea „stocului de rezervă de iarnă” . La data de 31.07.2016 exista depozitat în stivele 1,2 și 3 cantitatea de 40.172 tone cărbune.

S-a realizat profilaxia la echipamentele și instalațiile agregatelor de bază pe parte de AMC, PRAM și Electric inclusiv la cele din Secția Combustibil și Secția Chimică, precum și lucrările de mentenanță, conform program de mentenanță anual.

La Turbina nr.5 tip DKUL 50 MW s-a finalizat la 31.07.2016 reparația planificată tip RT (LN1), aceasta urmând a fi pusă în funcționare în perioada de iarnă 2016/2017.

La data de 31.07.2016 a fost finalizata reparatia planificata tip RC (LN3) la Cazanul nr.6 de 420 t/h pe cărbune, inclusiv la instalatiile și echipamentele auxiliare, reparatie inceputa din 26.06.2016 .

După efectuarea probelor și rodajelor agregatelor auxiliare, cazanul C6 a fost repornit în data de 06.08.2016, dată de la care a intrat în reparație planificată tip LN3 (RC) cazanul nr.5 de 420 t/h, pentru o perioadă de aproximativ 90 de zile.

Dupa executarea lucrarilor de reparatii si a programului de probe si verificari impus de ISCIR si CNCIR , cazanul C5 va fi reautorizat ISCIR ca urmare a expirarii autorizatiei începând cu data de 01.07.2016.

Majoritatea lucrărilor de reparatii s-au executat cu personal propriu de la Departamentul Reparații și societățile afiliate SERVCET și PRELCET.

Unele lucrari, la cazanul C6, din cauza forței de muncă insuficiente si nespecializate pe anumite categorii de lucrari speciale (înzidiri la cazan, reparație parte metalică), au fost executate de terti, în aceeași situație urmând a fi și lucrările speciale de la cazanul nr.5.

În această perioadă s-au atribuit contractele de achizitie produse, servicii și lucrări necesare finalizării/realizării reparațiilor planificate pe anul 2016, în special pentru cazanul nr.5, care a intrat în reparație tip RC (LN3) începând cu 06.08.2016.

De asemenea s-au asigurat contractele de produse, servicii și lucrările pentru realizarea obiectivelor de investitii derulate prin Departamentul de Termoficare Urbana.

S-a continuat renegocierea contractelor de produse, servicii și lucrări aflate în derulare la data de 09.05.2016 la Departamentul Reparații, Departamentul Termoficare, respectiv la Departamentul Energetic.

In urma analizei si renegocierii contractelor administrate de directia productie , in valoare totala de 6.355.389,09 lei s-a obtinut un discount mediu de ~ 7.1% din valoarea contractata initial, valoarea discountului fiind de 449.924,82 lei, structurata astfel:

Negociere contracte in derulare Departament Reparatii, in perioada mai-iulie.

Valoare initiala contracte: 4.854.821,40 Lei

Valoare discount: 347.822,39 Lei (~7.2 %).

Negociere contracte Departament Termoficare , in perioada mai-iulie.

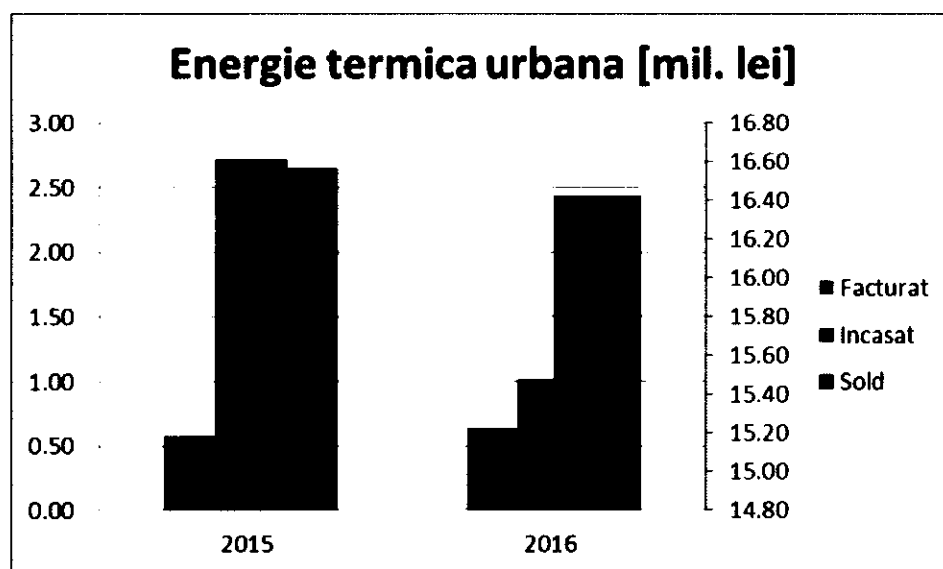
Valoare initiala contracte: 1.500.567,69 Lei

Valoare discount: 102.102,43 Lei (~6.8 %).

Productia facturata/incasata lunar, respectiv gradul de incasare a contravalorii energiei termice facturata consumatorilor urbani se prezinta centralizat in tabelul de mai jos:

*Productia facturata si incasata
in lunile mai si iunie 2016, evolutie sold*

Luna	An 2015			An 2016		
	Facturat	Incasat	%	Facturat	Incasat	%
Iunie	581,56	2.650,5	16.611,6	633,03	2.434,56	15.478,64
Total	581,56	2.650,5	16.611,6	633,03	2.434,56	15.478,64



Se observa ca soldul la sfarsitul lunii iulie 2016 este mai mic cu 1.132.960 lei, fata de luna iulie 2015, sold care isi mentine tendinta de scadere.

Pentru cresterea gradului de incasare s-au transmis somatii de plata cu soldul aferent la data comunicarii, prin care se solicita luarea masurilor necesare pentru achitarea restantelor in termen de 30 de zile de la primirea somatiei, la un numar de:

- Asociatii de Proprietari: 383
- Agenti economici: 397
- Institutii publice: 5
- Case particulare: 27

actiune care va continua si in luna August 2016.

De asemenea s-au formulat actiuni in justitie pentru recuperarea creantelor detinute de Cet Govora, dupa cum urmeaza

- pentru Asociatii de Proprietari: 14
- pentru Agenti economici: 2

Functionarea cu un cazan pe carbune si o turbina DSL 50 MW in condensatie plus turbina DKA este schema de functionare in perioada de vara (5-6 luni) cea mai eficienta din punct de vedere al productiei in cogenerare, iar aceasta poate asigura urmatoarele:

- reducerea consumului de energie interna cu aproximativ 10 MWh/h;
- reducerea consumului de carbune de la 4800 ÷ 5500 t/zi la 2600 ÷ 3500 t/zi cu posibilitatea realizarii unui stoc de rezerva de carbune de minim 150.000 t;
- reducerea emisiilor de CO2 si a costurilor cu depozitarea cenusei si mentenanta corectiva;
- posibilitatea realizarii mentenantei planificate atat ca durata de timp cat si lucrarile obligatorii

Consumul de abur industrial, energie electrica si apa fierbinte, contractate in prezent impun functionarea cu 2 cazane pe cărbune și 2 turbine în condensatie plus turbina DKA 6.5 MW pentru asigurare abur de 35 bari la consumatorii industriali.

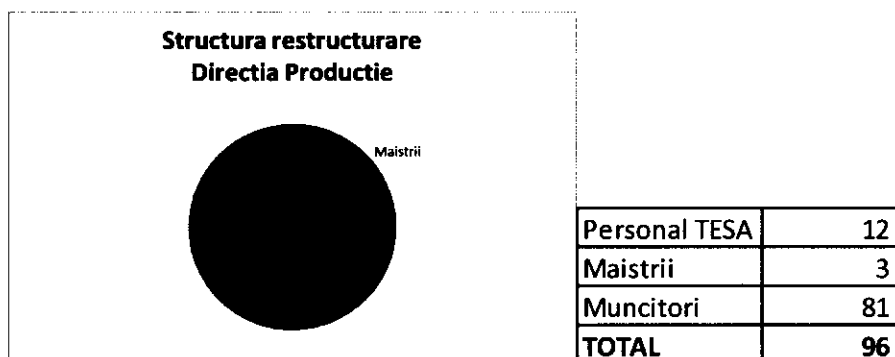
In aceste conditii, pentru reducerea costurilor s-au luat urmatoarele masuri:

- realizarea profilaxiei zilnice și urmărirea funcționării agregatelor de bază, în special cazanele cu functionare pe carbune, pentru reducerea/eliminarea opririlor accidentale si evitarea funcționării cu cazanul nr.4 de 420 t/h pe gaz metan(prețul Gcal produsă pe gaz fiind cu 50 ÷ 60% mai mare decât pe cărbune).
- s-a redus consumul de gaz metan, începând cu 25.06. 2016, prin funcționarea cu un arzător de susținere în loc de doua la cazanele C5 și C6, de la o medie de 700 ÷ 800 Nm³/h la 400 ÷ 500 Nm³/h.
- la cazanul C7, modernizat, s-a trecut la funcționarea cu doua arzătoare de susținere în loc de patru, respectiv la un consum de gaz metan de la o medie de 1400 Nm³/h, la aproximativ 700 Nm³/h.
- s-a redus consumul de filer de calcar (1 tonă = 125 lei/tonă) de la 2,4 t/h la 1,9 t/h, cu menținerea eficienței minime a IDG de 98,2%, prin creșterea PH din plaja 5,2 ÷ 5,8 in plaja 6,0 ÷ 6,5. Astfel, s-a trecut la funcționare cu 2 pompe fata de 3 pompe de recirculare suspensie filer de calcar în apă , in conditiile menținerii SO2 în limita impusă de 160 mg/Nm³ gaz evacuat, cu o reducere de 0.5 MWh/h.

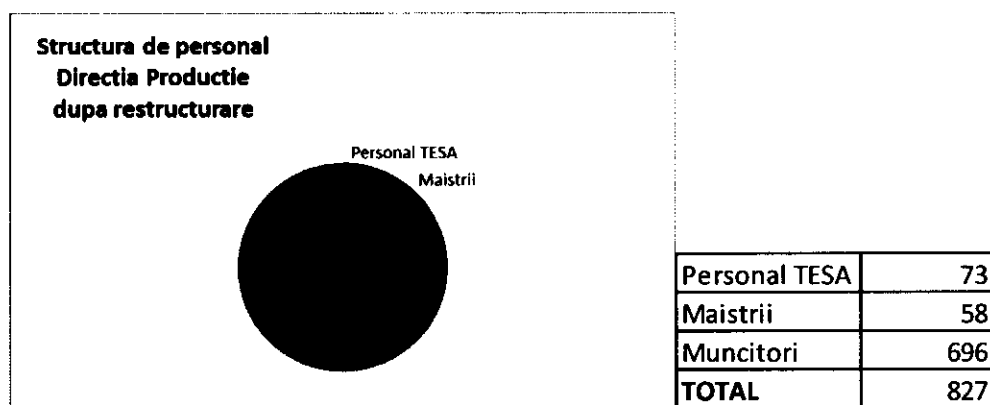
De asemenea, in functie de calitatea carbunelui s-a functionat intermitent cu 3 mori/cazan in loc

de 4, pentru o scadere a consumului de energie electrica cu 1 MW/h.

La nivelul Directiei Productie s-au identificat un numar de 96 de posturi in vederea desfiintarii, astfel: 12 Tesa, 3 maistrii, 81 muncitori, la care se adauga 6 persoane cu dosare de pensionare depuse în luna mai-iunie 2016. Aceasta restructurare va conduce de asemenea la reducerea semnificativă a costurilor privind forta de munca.



Noua organigramă în care s-au desființat și 4 posturi de Șef Departament, va avea un nr. total de 827 persoane, din care 73 Tesa, 58 maistrii, 696 muncitori, disponibilizându-se un procent de 11,08% din totalul personalului estimat la data de 30.06.2016.



Predarea în exploatare a Cazanului nr.7 modernizat , începând cu sfârșitul lunii mai 2016, după finalizarea celor două proiecte (denoxare, desulfurare), inclusiv probele de garanție la instalația de desulfurare (IDG), impune funcționarea în regim continuu a acestui cazan (cu excepția avariilor sau mentenanței+reparațiilor obligatorii), întrucât acesta se află un an de zile în perioada de notificare a defectelor. In perioada de notificare a defectelor remedierea acestora cade în sarcina executanților, dupa aceasta perioada acestea vor fi suportate de catre beneficiar.

De asemenea, în luna iulie, s-au executat o serie de teste, care nu au putut fi realizate înainte sau

în perioada probei de 72 de ore sau în perioada de garanție, atât la cazanul C7 cât și la IDG.

În urma monitorizării funcționării echipamentelor nou montate la cazanul C7, neconformitățile privind funcționarea acestora au fost transmise prin UIP-CET către UMP-Consiliul Județean Vâlcea, respectiv executanților lucrărilor de modernizare a cazanului nr.7, pentru luarea măsurilor de remediere.

Obiectivele stabilite, precum și activitățile necesare pentru îndeplinirea lor au caracter permanent, fiind analizate, identificate și implementate măsuri de îmbunătățire a acestora în scopul creșterii continue a eficienței activității de producție.

Asa cum am arătat, CET Govora realizează activitatea de furnizare a energiei electrice pentru consumatorul Oltchim și autofurnizare pentru locul propriu de consum EMC Berbesti (sursa de combustibil a CET Govora).

În luna iulie s-a renegociat contractul de furnizare cu Oltchim S.A., pentru cantitatea de 41.383 MWh și s-a asigurat consumul de energie electrică la EMC Berbesti (autofurnizare în cantitate de 3901 MWh)

Această cantitate de energie electrică furnizată a fost asigurată din producție proprie 37.779 MWh și din achiziția din PZU a cantității de 10.657 MWh la un preț mediu de 140 lei/MWh, operațiune care a adus un plus valoare pentru CET Govora de aproximativ 150.000 lei / luna, respectiv aproximativ 1,8 milioane de lei pe an.

Totodată, s-a vândut în piața de echilibrare o cantitate care va fi prezentată după închiderea pieței de echilibrare de către Transelectrica.

Prețul final de vânzare a energiei electrice produse de CET GOVORA pentru luna iunie 2016 a fost de 166 lei/MWh, iar pentru luna iulie 2016 prețul a ajuns la 195 lei/MWh. Această creștere substanțială se datorează majorării prețului la energia vândută direct către Oltchim (de la 181 lei/MWh la 198 lei/MWh) cât și datorită achiziției diferenței de consum de energie electrică din PZU (preț mediu achiziție luna iulie : 140 lei/MWh) față de 163 lei/MWh preț de achiziție în luna iunie 2016.

V Prezentarea sintetica a productiei de carbune

In luna iulie 2016, in cadrul D.E.M. Berbesti au fost programati urmatoorii indicatori:

A. Productie carbune de 165.000 to, defalacata pe careire astfel:

- Cariera Panga = 60.000 to
- Cariera Berbesti Vest = 15.000 to
- Cariera Alunu = 90.000 to

Realizarile pe luna iulie au fost de 180.000 to, respectiv o depasire a programului cu 9%, impartite pe cariere astfel:

- Cariera Panga = 48.900 to = 82 %
- Cariera Berbesti Vest = 18.000 to = 120 %
- Cariera Alunu = 113.100 to = 126 %

Se constata o depasire substantiala a programului de carbune, datorita functionarii corespunzatoare a excavatoarelor preponderent in carbune, respectiv E01 – Cariera Alunu si E01 – Cariera Berbesti Vest. Nerealizarile de la Cariera Panga sunt datorate instabilitatii taluzului nordic al carierei, care a condus la imposibilitatea avansului excavatoarelor E01 si E03- conform programului.

B. Productia de steril programata de 1.125.000 mc, defalcate pe careire astfel:

- Cariera Panga = 445.000 mc
- Cariera Berbesti Vest = 100.000 mc
- Cariera Alunu = 580.000 mc

Realizarile din iulie au fost = 896.500 mc, pe cariere astfel:

- Cariera Panga = 433.500 mc
- Cariera Berbesti Vest = 63.000 mc
- Cariera Alunu = 400.000 mc

Realizarile sunt in procent de 80% din productia de steril programata, cea mai semnificativa nerealizare regasindu-se la Cariera Berbesti Vest (63%), cauza principala fiind interventia la reductoarele de roata ale excavatoarelor E01 si E02 (E02 fiind excavatorul numai pentru steril), interventii care au durat 6(sase) zile E01 si respectiv 4 zile (E02), dar si intarzierea punerii in functiune a fluxului tehnologic dupa transferul excavatiilor catre zona de vest a perimetrului.

La Cariera Alunu procentul de realizare al sterilului este mic (69%) datorita defectelor mecanice – in special vulcanizari aparute pe linia de halda exterioara. *Lucrarile tehnologice* au fost executate in totalitate. La *Cariera Alunu* (T205 s-a introdus covor tip S.G. pe toata lungimea de 330 m, prelungire T 707 si s-a introdus covor (inlocuit) pe linia de halda interioara.

La *Cariera Panga* s-a scurtat T20, prelungire T30, prelungire T40 si s-a inlocuit covor pe T39.

La *Cariera Berbesti Vest* s-a mutat nodul de distributie, lucrare care a necesitat amenajari si ripari ale transportoarelor T451, T452, TH1 si T450, si trecerea excavatorului E 01 in zona de vest a carierei.

Livrarile pentru luna iulie s-au situat la nivelul de 181.711,5 to, din care pentru C.E.T. Govora 179.760,3 to, iar la diversi si angajati la nivelul de 1.951,18 to.

Fata de luna iunie se observa o crestere cu 29 % (181.711,5 to fata de 140.387,9 to) astfel incat, in acest ritm, pana in luna octombrie se va transfera tot stocul din depozitele Exploatarii Miniere Berbesti catre Depozitul C.E.T. Govora.

In momentul de fata stocul in Depozitele Exploatarii Miniere Berbesti este de 59.564 to, impartit pe cariere astfel:

- Cariera Panga = 6.248,15 to
- Cariera Berbesti Vest = 2.327,34 to
- Cariera Alunu = 50.988,51 to

Situatia livrarilor de carbune din depozitele directiei exploatare miniera luna iulie 2016, se prezinta dupa cum urmeaza:

Nr. Crt	Punctul de incarcare	TAIN	DIVERSI	AUTO GI	CFR GI	TOTAL
1	Panga clasice	238.6	894.76	0	0	1133.36
2	Depozit Central Berbesti	524.22	280.26	904.8	49059.8	50769.08
3	Depozit „20000”	11.36	1.98	19271.72	0	19285.06
4	Berbesti Vest	0	0	0	0	0
5	Depozit Central Alunu	0	0	0	110524	110524
6	Alunu clasice	0	0	0	0	0
TOTAL		377.16	774.18	1177	20176.52	159583.8

Cariera		LUNA IULIE 2016							
		Excavatoare	STERIL (mc)			Carbune (to)			Dif. +/-
			Plan	Realizat	%	Dif. +/-	Plan	Realizat	
Cariera Panga	E 01- 1400	105000	148000	141	43000.0	40000	30000	75	-10000
	E 02- 1400	160000	193000	121	33000.0	5000	5400	108	400
	E 03-1400	160000	76000	48	-84000.0	5000	3500	70	-1500
	Clasice	20000	16500	0	-3500.0	10000	10000	0	0
	Total	445000	433500	97	-11500.0	60000	48900	82	-11100
Cariera Berbesti Vest	E 01- 470	10000	31000	310	21000.0	10000	18000	180	8000
	E 02- 470	40000	21000	53	-19000.0	0	0	0	0
	E 03-470	40000	11000	28	-29000.0	0	0	0	0.0
	Clasice	10000	0	0	-10000.0	5000	0	0	-5000
	Total	100000	63000	63	-37000.0	15000	18000	120	3000
Cariera Alunu	E 01- 1400	150000	165000	110	15000	75000	111000	148	36000
	E 02- 1400	240000	190000	79	-50000	0	0	0	0.0
	E 03-470	80000	0	0	-80000	0	0	0	0
	E 04-470	80000	30000	38	-50000	0	0	0	0
	Clasice	30000	15000	0	-15000	15000	2100.00	0	-12900
	Total	580000	400000	69	-180000	90000	113100.0	126	23100.0
Directia Exploatare Miniera	E - 1400	815000	772000	95	-43000	125000	149900	120	24900
	E - 470	250000	93000	37	-157000	10000	18000	180	8000
	Clasice	60000	31500	53	-28500	30000	12100	40	-17900
	Total	1125000	896500	80	-228500	165000	180000	109	15000

Cariera	LUNA IULIE 2016							
	MASA MINIERA (mc+to)				ORE		Ore realizate	
	Plan	Realizat	%	Dif. +/-	Plan	St	Cb	MM
Cariera Panga	145000	178000	123	33000	220	223	64	287.0
	165000	198400	120	33400	223	272	11	283.0
	165000	79500	48	-85500	223	122	7	129.0
	30000	26500	88	-3500	0	0	0.0	0
	505000	482400.0	96	-22600	666	617.0	82.0	699.0
Cariera Berbesti Vest	20000	49000	245	29000	83	154	90	244
	40000	21000	53	-19000	133	82	0	82.0
	40000	11000	28	-29000	133	52	0	52
	15000	0	0	-15000	0	0	0.0	0
	115000	81000	70	-34000	349	288	90.0	378.0
Cariera Alunu	225000	276000	123	51000	300	197	139.0	336.0
	240000	190000	79	-50000	320	233	0	233
	80000	0	0	-80000	286	0	0	0
	80000	30000	38	-50000	286	150	0	150
	45000	17100	0	-27900	0	0	0.0	0
	670000	513100	77	-156900	1192	580	139	719
Directia Exploatare Miniera	940000	921900	98	-18100	1286	1047	221.0	1268.0
	260000	111000	43	-149000	921	438	90.0	528.0
	90000	43600	0	-46400	0	0	0.0	0
	1290000	1076500	83	-213500	2207	1485	311.0	1796

Situatia stocurilor de carbune la depozitele directiei exploatare miniera luna iulie 2016 se prezinta dupa cum urmeaza:

Specificatie	Stoc scriptic	Productie	Livrari	Transfer intern		Stoc
	initial	realizata		<intrari>	<iesiri>	final
	<>	<>	<>	<>	<>	<>
1	2	3	4	5	6	7
Cariera Berbesti Vest-Rotor	0.00	18000.00	0.00	0.00	18000.00	0.00
Cariera Berbesti Vest-Clasice	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cariera Panga – Rotor	0.00	38900.00	0.00	0.00	38900.00	0.00
Cariera Panga – Clasice	1877.82	10000.00	1133.36	10000.00	7950.00	2794.46
Depozit " 20 000 "	3612.40	0.00	19285.06	18000.00	0.00	2327.34
Depozit C.F.R.Berbesti	7372.77	0.00	50769.08	46850.00	50769.08	3453.69
Cariera Alunu-Rotor	0.00	111000.00	0.00	0.00	111000.00	0.00
Cariera Alunu-Clasice	0.00	2100.00	0.00	2100.00	2100.00	0.00
Depozit C.F.R.Alunu	48412.51	0.00	110524.00	113100.00	110524.00	50988.51
Total Directia Exploatare Miniera Berbesti	61275.50	180000.00	181711.50			59564.00

VI Sinteza principalilor indicatori economici

Avand in vedere ca situatiile contabile afarente lunii iulie se vor finaliza ulterior realizarii acestui raport, includem o sinteza principalilor indicatori economico-financiari pentru perioada mai – iunie 2016, astfel:

Mii lei

I	CHELTUIELI			
1	Combustibil si gaze naturale	4,837.0	4,868.0	9,705.0
2	Materiale consumabile	520.8	530.6	1,051.4
3	Utilitati (en. electrica, apa tehnologica si netehnologica)	1,995.3	2,532.8	4,528.1
4	Cheltuieli cu reparatiile	1,688.4	1,714.9	3,403.3
5	Cheltuieli cu amortizarea	2,672.1	2,672.1	5,344.2
6	Cheltuieli cu salariile si asimilatele	9,867.6	9,122.2	18,989.8
7	Alte cheltuieli generale ale societatii	3,716.9	4,263.4	7,980.3
8	Cheltuieli cu marfurile	6,018.4	4,019.9	10,038.3
9	Alte cheltuieli cu activitatea de exploatare din care:	1,421.2	10,337.0	11,758.2
9.1	Cheltuieli emisii CO2		4,733.3	4,733.3
9.2	Cheltuieli amenzi , penalitati - dobanzi si accesorii la B de Stat conform Deciziei de constatare a pierderii valabilitatii esalonarii la plta a obligatiilor fiscale nr. 8857/26.06.2016 si 9335/08.07.2016 (accesorii)		1,777.4	1,777.4
9.3	Cheltuieli privind activele cedate		3,821.2	3,821.2
10	TOTAL CHELTUIELI EXPLOATARE	32,746.6	40,071.6	72,818.2
II	VENITURI			
11	Venituri din activitatea de baza , din care:	21,286.8	18,699.2	39,986.0
11.1	Energie electrica	8,636.2	7,557.5	16,193.7
11.2	Abur	11,526.9	10,106.4	21,633.3
12	Venituri din vanzari de marfuri	6,033.5	4,004.9	10,038.4
13	Venituri din prod. de imobilizari	0.2	6,054.8	6,055.0
14	Alte venituri din exploatare	2,165.5	1,333.5	3,499.0
15	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	29,486.0	30,092.4	59,578.4
16	PROFIT DIN EXPLOATARE	-3,260.6	-9,979.2	-13,239.8
17	Venituri financiare	190.8	51.6	242.4
18	Cheltuieli financiare	52.9	6.0	58.9
19	PROFIT/PIERDERE ACTIV.FINANCIARA	137.9	45.6	183.5
20	VENITURI TOTALE	29,676.8	30,144.0	59,820.8
21	CHELTUIELI TOTALE	32,799.5	40,077.6	72,877.1
22	REZULTATUL BRUT	-3,122.7	-9,933.6	-13,056.3

Din analiza indicatorilor economico-financiari in perioada analizata rezulta urmatoarele:

- Rezultatul cumulat pentru perioada analizata este pierdere in suma de 13 mil lei
- Cheltuielile de exploatare pentru aceasta perioada in valoare de 72,8 mil lei sunt determinate in special de cresterea unor cheltuieli fixe care influenteaza rezultatul din exploatare si diminuarea veniturilor in valoare de 59,6 mil lei datorita perioadei de vara in care productia fizica livrata scade

- In afara cheltuielilor operationale aferente productiei realizate la care se adauga si amortizarea aferenta imobilizarilor corporale si necorporale, rezultatul la luna iunie 2016 este influentat de inregistrarea pe cheltuieli a deficitului de CO2 aferent semestrului I 2016, in suma de 2,7 mil lei (119362 t*5 EUR*4.521LEI/EUR), precum si operatiunea de cumparare a 100.000 certificate in luna iunie 2016, in suma de 2 mil lei
- Inregistrarea obligatiilor fiscale suplimentare de 1,1 mil lei si accesoriile in suma de 172,5 mii lei, reprezentand TVA neadmis la deducere pentru operatiuni care in opinia inspectorilor ANAF nu erau aferente "operatiunilor taxabile" cu drept de deducere, conform Art. 297, aliniatul (4) litera a din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal conform Raportul de Inspectie Fiscala cu nr. 86/06.07.2016 al ANAF
- Inregistrarea pe cheltuieli cu amenzi, penalitati a dobanzilor si accesoriilor la Bugetul de Stat conform Deciziei de constatare a pierderii valabilitatii esalonarii la plata a obligatiilor fiscale nr. 8857/26.06.2016 si 9335/08.07.2016 (accesorii) 1.8 mil lei

Din contabilitatea de gestiune costurile de productie si inregistrare se prezinta astfel:

Energia electrica produsa in luna mai a fost de 37.246,21 MWh la un cost de 208,11 lei/MWh si vanduta la un pret de inregistrare de 231,87 lei/MWh din care bonusul de cogenerare a fost de 1,8 mil lei raportat la o cantitate purtatoare de 11.702,021 MWh adica 158,32 lei/MWh.

Energia electrica produsa in luna iunie a fost de 35.897,57 MWh la un cost de 282,28 lei/MWh si vanduta la un pret de inregistrare de 210,53 lei/MWh din care bonusul de cogenerare a fost de 1,7 mil lei raportat la o cantitate purtatoare de 10.604,156 MWh adica 158,32 lei/MWh. Pierderea rezultata provine in cea mai mare parte din cheltuielile cu certificatele de emisii CO2 aferente semestrului I si cumpararea de certificate pentru perioada urmatoare, despagubiri, amenzi si penalitati, constituirea de provizioane, etc.

Energia termica (abur industrial) produsa in luna mai a fost de 139.805 Gcal la un cost de 124,07 lei/Gcal si vanduta la un pret de inregistrare de 93,40 lei/Gcal. In aceste costuri este inregistrata atat pe cheltuieli cat si pe venituri suma de 1,5 mil lei care reprezinta contravaloare certificatelor de emisii CO2 aferenta productiei livrate la CIECH SODA ROMANIA in cantitate de 102.069 Gcal.

Energia termica (abur industrial) produsa in luna iunie a fost de 122.991 Gcal la un cost de 147,64 lei/Gcal si vanduta la un pret de inregistrare de 93,36 lei/Gcal. In aceste costuri este inregistrata atat pe cheltuieli cat si pe venituri suma de 1,4 mil lei care reprezinta contravaloare certificatelor de emisii CO2 aferenta productiei livrate la CIECH SODA ROMANIA in cantitate de 91.738 Gcal.

Energie termica (apa fierbinte livrata la gard pentru Termoficare Urbana Ramnicu Valcea) produsa si livrata in luna mai a fost de 10.607 Gcal la un cost unitar de 113,12 lei/Gcal si vanduta la un pret de inregistrare de 113,73 lei/Gcal.

Energie termica (apa fierbinte livrata la gard pentru Termoficare Urbana Ramnicu Valcea) produsa si livrata in luna iunie a fost de 8.871 Gcal la un cost unitar de 136,45 lei/Gcal si vanduta la un pret de inregistrare de 113,73 lei/Gcal. Pierderea rezultata provine ca si la celalalte produse din certificate, despagubiri, amenzi, penalitati, provizioane, etc.

Costul unitar la lignit inclusiv CTA-ul aferent in luna mai a fost de 73,94 lei/tona la o cantitate consumata de 160.109 tone si de 76,30 lei/tona la o cantitate de 153.646 tone in luna iunie.

Costul unitar la gaze naturale aferent lunii mai a fost de 1.039,34 lei/mia normala metrii cubi la o cantitate consumata de 2.286 mii nmc iar in luna iunie de 1.047,98 lei/mia normala metrii cubi la o cantitate de 1.812 mii nmc.

Referitor la celalate puncte de lucru (activitati reglementate ANRSC) situatia se prezinta astfel :

Termoficare Urbana Ramnicu Valcea - productia transportata si distribuita in luna mai a fost de 3.535 Gcal la un cost unitar de 443.37 lei/Gcal rezultand un deficit de 2 mil lei iar in luna iunie 3.602 Gcal la un cost unitar de 296,15 lei/Gcal rezultand un deficit de 1,3 mil lei.

Termoficare Urbana Olanesti - cantitatea produsa si distribuita in luna mai a fost de 13,55 Gcal la un cost unitar de 2.622,09 lei/Gcal rezultand un deficit de 31.666,59 lei iar in luna iunie 11,94 Gcal produse la un cost unitar de 2.444 lei/Gcal rezultand un deficit de 25.777,81 lei.

Termoficare Urbana Calimanesti - cantitatea produsa si distribuita a fost de 211,20 Gcal la un cost unitar de 391,92 lei/Gcal rezultand un deficit de 48.699,29 lei iar in luna iunie 76,32 Gcal produse la un cost unitar de 667,87 lei/Gcal rezultand un deficit de 38.724,84 lei.

Subliniez faptul ca efectele pozitive ale acestor masuri, de restructurare a costurilor si de crestere a veniturilor, vor fi vizibile in indicatorii societatii incepand cu lunile urmatoare.

❖ Situatia actualizata a reducerilor comerciale obtinute ca urmare a renegocierii contractelor comerciale, reducerea cheltuielilor cu combustibilii (gaz natural)

Sinteza reducerii de cheltuieli si cresterii de venituri estimate pentru perioada viitoare din renegocierea a 107 contracte, se prezinta astfel : lei

Reduceri contracte renegocieri	3.019.901
Reduceri combustibili /an	6.758.728
Crestere venituri /an	12.530.440
Reducere cheltuieli personal ca urmare a disponibilizarilor /an	12.186.437
Total	34.495.506

In urma renegocierii contractelor comerciale cu furnizorii de bunuri si servicii in numar de 107, s-au obtinut reduceri in suma de 3.019.901 lei ceea ce reprezinta un procent de 9,05 % din valoarea initiala, defalcat pe directii astfel:

- Directia Productie-Mentenananta: 347.822,39 lei
- Directia Generala –Investitii: 456.406 lei
- Directia Comerciala-Piese de schimb, consumabile: 619.354 lei
- Directia Comerciala-Logistica: 128.299 lei
- Directia Comerciala – Marketing (gaze naturale, prestari servicii): 20.568 lei
- Directia Minerit : 1.195.463 lei
- Directia Termoficare Urbana: 102 102 lei
- Directia Resurse Umane (serv. telefonie, serv. paza): 145.763,5 lei
- Directia Economica (prest.servicii ptr tichete masa): 4.123,5 lei

VII Situatia incasarilor si a platilor (09.05.2016 – 30.06.2016)

Incasari	Suma	Plati	Suma
Incasari	Suma	Plati	Suma
Energie electrica	36,462,247	Obligatii salariale	10,865,562
Energie termica - agenti industriali	23,988,853	Obligatii buget stat	4,406,057
Energie termica - termoficare urbana	7,634,219	Certificate EUA	2,034,900
Alte incasari	553,781	Utilitati	1,957,083
Total incasari	68,639,100	Energie electrica pentru Oltchim	938,880
		Prestatii	1,885,779
		Materii prime, materiale	351,413
		Alte plati	813,133
		Total plati	23,252,807

In luna iulie s-au realizat incasari de 38.387.323 lei si plati de 27.341.915 lei, dupa cum urmeaza:

Incasari	Suma	Plati	Suma
Energie electrica	17.574.219	Obligatii salariale	5.252.453
Energie termica - agenti industriali	15.878.721	Obligatii bugetare	7.099.594
Energie termica - termoficare urbana	4.174.567	Certificate EUA	2.009.086
Alte incasari	759.817	Utilitati	4.970.569
Total incasari	38.387.323	Energie electrica pentru Oltchim	4.087.364
		Prestatii	2.268.195
		Materii prime, materiale	897.319
		Alte plati	757.335
		Total plati	27.341.915

VIII Situatia litigiilor la data de 31.07.2016

De la data numirii ca administrator special si pana la 31.07.2016, am formulat intampinari in cauzele privind litigiile de munca si contestatiile la deciziile de concediere.

De asemenea, in aceasta perioada au fost emise somatii de plata catre Asociatiile de proprietari care inregistreaza restante la plata facturilor de energie termica, precum si cereri de chemare in judecata a Asociatiilor de proprietari prin formularea ordonantelor de plata. Am raspuns la adresele organelor de cercetare privind furturile de carbune si am formulat plangeri penale

Anexat prezentului raport de activitate depun urmatoarele documente :

1. Extras din Buletinul procedurilor de insolventa privind Tabelul preliminar al obligatiilor debitorului CET Govora SA
2. Raportari contabile semestriale la data de 30.06.2016, respectiv : Situatia activelor, datoriilor si capitalurilor proprii la data de 30.06.2016 (F10), Contul de profit si pierdere la data de 30.06.2016 (F20), Date informative (F30)
3. Situatia detaliata a incasarilor si platilor in perioada 9.05.2016 – 30.06.2016
4. Notificarea inregistrata sub nr. 33503 / 11.07.2016 privind intentia societatii CET Govora SA de efectuare a concedierii colective
5. Decizia nr. 673/11.07.2016 prin care Administratorul Judiciar si Administratorul Special au stabilit cadrul general al reorganizarii activitatii societatii
6. Nota de fundamentare inregistrata sub nr. 33417/08.07.2016 privind reorganizarea societatii CET Govora
7. Decizia de reorganizare nr. 680/18.07.2016
- 8 .Minuta nr. 33869/13.07.2016
9. Listele nominale ale salariatilor ce urmeaza a fi concediati
10. Organigrama societatii CET Govora
11. Situatia litigiilor aflate pe rolul instantelor judecatoresti

Administrator special,
Mihai Mihalache

