

R O M Ȃ N I A
CONSILIUL JUDEȚEAN V ȂLCEA

HOT ȂR ȂRE

privind aprobarea Planului de Administrare a Regiei Autonome Județene de Drumuri si Poduri V Ȃlcea propus de Consiliul de Administrație pentru perioada 01 octombrie 2015 - 30 septembrie 2019

Consiliul Județean V Ȃlcea, întrunit în ședința ordinară din data de 29 ianuarie 2016, la care participă un număr de 26 consilieri județeni, din totalul de 31 consilieri în funcție;

Având în vedere Expunerea de motive a Vicepreședintelui cu atribuții de Președinte al Consiliului Județean V Ȃlcea, înregistrată la nr.459 din 12 ianuarie 2016;

Luând în considerare Raportul de specialitate al Direcției Generale Economice și al Direcției Generale Administrație Locală înregistrat la nr.460 din 12 ianuarie 2016, precum și avizele comisiilor de specialitate;

În conformitate cu prevederile art.91, alin.2, lit."d"și alin.5, lit."a", pct.12 din Legea 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale art.2 pct.2 lit."a", pct.3 lit."a", art.3, pct.1 lit."b" si art.13, alin.(1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare si ale art.7 din Hotărârea Consiliului Județean V Ȃlcea nr.205 din 30 septembrie 2015 privind numirea membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri V Ȃlcea;

În temeiul art.97 din Legea administrației publice locale, nr.215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

H O T Ȃ R Ȃ Ș T E:

Art.1 Se aprobă Planul de administrare a Regiei Autonome Județene de Drumuri si Poduri V Ȃlcea propus de Consiliul de administrație pentru perioada 1 octombrie 2015 - 30 septembrie 2019, prevăzut în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2 Secretarul Județului Vâlcea va comunica, prin Compartimentul Cancelarie, prezenta hotărâre, Direcției Generale Economice, Direcției Generale Administrație Publică precum și Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, în vederea aducerii la îndeplinire a prevederilor ei și va asigura publicarea acesteia pe site-ul Consiliului Județean Vâlcea și în Monitorul Oficial al Județului Vâlcea.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu respectarea prevederilor art.97 alin.(1) din Legea administrației publice locale, nr.215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu un număr de 26 voturi pentru, 0 voturi împotriva și 0 abțineri.



**CONTRASEMNEAZĂ
SECRETAR AL JUDEȚULUI**

Constantin DIRINEA

**Râmnicu Vâlcea
Nr.17 din 29 ianuarie 2016**

PCM/1ex

CONSILIUL JUDEȚEAN VÂLCEA

ANEXĂ
La Hotărârea nr. 17 din 29.01 2016

**REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ
DE DRUMURI ȘI PODURI VÂLCEA**

**PLAN DE ADMINISTRARE AL
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
PENTRU PERIOADA
01 OCTOMBRIE 2015–30 SEPTEMBRIE 2019**

OPIS

I. NECESITATE ȘI OPORTUNITATE

II. DATE GENERALE

- II.1. Scurtă prezentare
- II.2. Licențe și autorizații de funcționare
- II.3. Cadrul de reglementare

III. SITUAȚIA ACTUALĂ A REGIEI

- III.1. Rețeaua rutieră de drumuri și poduri
 - a) drumuri județene
 - b) poduri
- III.2. Dotarea tehnică a regiei
 - a) Baze de producție, ateliere, laboratoare, etc.
 - b) Dotarea cu utilaje și mijloace de transport
- III.3. Situația personalului

IV. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA R.A.J.D.P. VÂLCEA ÎN PERIOADA 2015-2019

- IV.1. Principii generale
- IV.2. Priorități strategice în administrarea R.A.J.D.P. Vâlcea
 - IV.2.1. Reorganizarea administrativă a regiei autonome
 - IV.2.2. Reducerea costurilor
 - IV.2.3. Extinderea obiectului de activitate
 - IV.2.4. Calitatea actului de administrare
- IV.3. Obiective strategice
 - IV.3.1. Finalizarea obiectivelor de investiții în curs de execuție
 - IV.3.2. Crearea de parteneriate cu agenți economici și cu autorități ale administrațiilor publice locale din județele învecinate
 - IV.3.3. Creșterea calității lucrărilor

V. DIRECȚIILE PRINCIPALE DE ACTIVITATE ȘI DE DEZVOLTARE A R.A.J.D.P. VÂLCEA ÎN PERIOADA DE MANDAT

- V.1. În domeniul rețelei de drumuri și poduri
- V.2. În domeniul dotării parcului de autovehicule și utilaje existent
- V.3. În domeniul structurii de personal
- V.4. În relația cu autoritatea tutelară și cu alte unități ale administrației locale
- V.5. În relația cu managerii
- V.6. În relația cu angajații

VI. CONCLUZII

I. NECESITATE ȘI OPORTUNITATE

Planul de administrare 2015-2019 se fundamentează pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare, pentru a putea fi oferite servicii de calitate pe linia întreținerii drumurilor județene și comunale și condiții de muncă decente pentru angajați.

Planul de administrare reflectă politica generală de creștere a competitivității și a eficienței activității Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea.

Direcțiile de dezvoltare ale regiei au la bază principiul eficienței economice, conducând în final la îmbunătățirea condițiilor de derulare a traficului rutier, respectiv la creșterea gradului de confort, siguranță și securitate pentru utilizatorii infrastructurii rutiere județene, în condițiile maximizării rezultatelor obținute.

Ariile strategice de activitate ale regiei autonome sunt reprezentate de:

- activitatea de prestări și producție care va asigura administrarea infrastructurii rutiere județene în concordanță cu cerințele standardelor de calitate și normelor europene tehnice și de protecția mediului;
- atragerea de noi fonduri din utilizarea zonei drumului de către agenții economici a căror destinație va fi orientată spre modernizarea infrastructurii rutiere județene, re tehnologizării cu tehnologii moderne a regiei, creșterea productivității muncii și ridicarea capacității de intervenție în caz de evenimente majore climatice, creare de noi locuri de muncă și perfecționare profesională;
- atragerea de fonduri europene în vederea modernizării și dezvoltării rețelei de drumuri județene existentă, asigurând interconectibilitatea cu rețeaua națională de drumuri, parte din TNT-T European.

II. DATE GENERALE

II.1. Scurtă prezentare

Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea este persoană juridică română, de interes județean și asigură administrarea căilor de comunicație terestră special amenajate, destinate circulației rutiere și pietonale, în scopul satisfacerii cerințelor generale de transport ale economiei naționale, ale populației și de apărare a țării, concretizate în drumuri județene care fac parte din sistemul național de transport, precum și administrarea, păstrarea integrității și protejarea bunurilor care fac parte integrantă din domeniul public și privat al județului și a bunurilor din patrimoniul propriu.

R.A.J.D.P. Vâlcea încheie și derulează contracte de construcții montaj și prestări de servicii cu diverși beneficiari din județ și din țară. Pentru utilizarea capacităților din dotare, aceasta acordă asistență tehnică, execută lucrări sau

produce materiale și semifabricate pentru terțe persoane fizice sau juridice, în domeniile sale de activitate.

Direcția Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea, vechea denumire a Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, a fost transformată în regie autonomă în anul 1992, funcționând sub această denumire din anul 1968, odată cu înființarea județului Vâlcea. Începând cu anul 1994, prin Decizia nr. 115 a Delegației Permanente a Consiliului Județean Vâlcea, regia funcționează pe principii economice și nu ca instituție publică.

II.2. Licențe și autorizații de funcționare

Nr. crt.	Certificare/ autorizare	Nr. certificate/ autorizații	Valabilitate	Organism certificare
1.	Certificare sistem de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională	Certificat nr. 070C Certificat nr. 020M Certificat nr. 009HS	15.03.2017	Mișcarea Română pentru Calitate MRC-OCS
2.	Certificare de atestare tehnică	Certificat seria APDP CAT nr. 000560	S-a depus document pentru prelungire minim 2 ani	Asociația Profesională de Drumuri și Poduri din România
3.	Autorizare de funcționare din punct de vedere al protecției muncii	Certificat seria A nr. 009034	Permanent	Ministerul Muncii- Inspectoratul Teritorial de Muncă Vâlcea
4.	Autorizație laborator de gradul III – Gresarea	Autorizație nr. 2364/20.09.2011	Valabilă cât sunt respectate condițiile tehnice inițiale	Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului; Inspectoratul de Stat în Construcții
5.	Autorizație laborator de gradul III - Lădești	Autorizație nr. 2073/25.06.2010	Valabilă cât sunt respectate condițiile tehnice inițiale	Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului; Inspectoratul de Stat în Construcții

6.	Autorizație de mediu punct de lucru Lădești	Autorizație nr. 145/08.07.2013	07.07.2023	Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice, Agenția de Protecția Mediului Vâlcea
----	---	--------------------------------	------------	---

II.3. Cadrul de reglementare

a) Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;

b) Ordonanța Guvernului nr. 43/1997 privind regimul drumurilor, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

c) Legea nr. 10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările și completările ulterioare;

d) HG nr. 1373/2008 privind reglementarea furnizării și transportului rutier de bunuri divizibile pe drumurile publice din România, cu modificările și completările ulterioare;

e) Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

f) Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

III. SITUAȚIA ACTUALĂ A REGIEI

III.1. Rețeaua rutieră de drumuri și poduri

R.A.J.D.P. Vâlcea este unitate subordonată Consiliului Județean Vâlcea care administrează, întreține, reabilitează și modernizează rețeaua de drumuri și poduri județeană.

Din punct de vedere al stării tehnice și de viabilitate, drumurile și podurile județene se prezintă astfel:

a) drumuri județene, în lungime de 961,089 km:

- drumuri județene modernizate (asfalt, beton) – 273,209 km,
- drumuri județene cu îmbrăcămînți ușoare – 537,026 km;
- drumuri județene pietruite – 101,694 km;
- drumuri județene de pământ – 49,16 km.

b) poduri, în număr de 285 cu lungimea de 7.786 m, din care:

- poduri din beton și beton armat – 281, cu lungimea de 7.495,4 m;
- poduri din metal – 1, cu lungimea de 250 m;

- poduri mixte - 3, cu lungimea de 40,6 m.

Din totalul de 810,235 km drumuri județene modernizate și cu îmbrăcămînți ușoare, 45,8% au durata de serviciu expirată.

Rețeaua de drumuri clasată a județului Vâlcea a fost stabilită conform Hotărârii Guvernului nr. 540/2000, *privind aprobarea încadrării în categorii funcționale a drumurilor publice și a drumurilor de utilitate privată deschise circulației publice, cu modificările și completările ulterioare.*

Prin aplicarea prevederilor acesteia, majoritatea drumurilor comunale a fost preluată de autoritățile administrației publice locale, dar și o bună parte din drumurile comunale, forestiere și energetice au fost transformate în drumuri județene.

Preluarea acestor drumuri care deservește obiective turistice, istorice, etc. a avut la bază considerația potrivit căreia, consiliile județene vor beneficia de fonduri suplimentare pentru întreținerea și modernizarea acestor drumuri.

Din bugetul județului Vâlcea, destinat întreținerii și modernizării drumurilor județene, fondurile pentru drumuri au fost în continuă scădere în ultimii patru ani, inclusiv anul 2014. Situația fondurilor alocate în anul 2015 a fost favorabilă regiei, astfel că, la sfârșitul anului s-au realizat ≈ 27 km de îmbrăcămînți asfaltice.

III.2. Dotarea tehnică a regiei

a) Baze de producție, ateliere, laboratoare, etc.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea are organizate în teritoriu, următoarele capacități de producție:

- Lot Tătărani cu punctele de lucru Jiblea și Tătărani:

Punctul de lucru Jiblea este dotat cu stație de betoane, stație de sortare, laborator, dormitoare, magazii pentru materiale și semifabricate, birouri. În perioada convențională de timp frigos, acesta funcționează ca bază de dezăpezire ce asigură toată activitatea privind combaterea înzăpezirii drumurilor județene situate în zona de nord a județului.

Punctul de lucru Tătărani este dotat cu stație de betoane, stație de sortare, dormitoare și magazii de materiale și platforme pentru depozitarea produselor de balastiere (sortate sau nesortate). Pe timp de iarnă, acesta funcționează ca bază de dezăpezire și asigură intervențiile necesare pentru combaterea înzăpezirii drumurilor județene în zona de centru a județului, în lungime de 392,153 km, inclusiv zona de nord.

- Lot Drăgășani cu punctele de lucru Crețeni și Lădești:

Punctul de lucru Crețeni este dotat cu stație de betoane Cedomal 15, atelier mecanic, dormitoare, platforme pentru depozitarea agregatelor.

Punctul de lucru Lădești este dotat cu stație de preparare mixturi asfaltice, stație de betoane, stație de emulsie, laborator, atelier mecanic, dormitoare. Având o bună dotare, pe timp de iarnă funcționează ca bază de dezăpezire și

cu punct de sprijin Bălcești și asigură intervențiile drumurilor județene în lungime de 358,574 km.

- Lot Horezu cu punctul de lucru Gresarea, Slătioara:

Baza de producție se află la Slătioara, dotată cu stație de sortare de capacitate mare, stație de betoane, laborator, magazine pentru materiale, spații de cazare pentru personalul muncitor, atelier. Pe perioada de iarnă, aceasta funcționează ca bază de dezăpezire și asigură intervențiile necesare pentru drumurile județene din zona de vest a județului, în lungime de 210,362 km.

- Atelierul de întreținere, intervenții, echipamente de producție și confecții metalice având locația în Troianu, municipiul Râmnicu Vâlcea:

Atelierul este dotat cu birouri, spații corespunzătoare pentru efectuarea reparațiilor la autovehicule și utilaje, atelier pentru siguranța rutieră, respectiv pregătire indicatoare rutiere (recondiționare și revopsire) și marcaje rutiere. De asemenea, aici se află și depozitul central de carburanți, piese, subansamble etc.

b) Dotarea cu utilaje și mijloace de transport

Dotarea Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea este specifică activității de întreținere, reparații drumuri, construcții și modernizări, precum și activității specifice sezonului de iarnă.

Această dotare a fost asigurată, în timp, de Consiliul Județean Vâlcea și prin efort propriu de către regie. Cu toate acestea, numărul de utilaje și autobasculante este insuficient pentru desfășurarea ritmică și continuă a activității de drumuri și poduri.

De asemenea, o bună parte din parcul propriu de utilaje are vechimea de peste 20 ani: toate autospecialele (mașini de transport muncitori și materiale) au durată de serviciu expirată. Deplasarea forței de muncă de la punctele de lucru la lucrări este periculoasă și foarte riscantă. Cheltuielile anuale cu menținerea în "echilibru" a parcului propriu (auto și utilaje) sunt în sumă de aproximativ 400.000 lei (minimum necesar de piese, acumulatori, anvelope, revizii, reparații etc.).

Pentru execuția lucrărilor din program la termenele prevăzute în contracte, regia trebuie să închirieze anumite tipuri de utilaje.

III.3. Situația personalului

Ca urmare a scăderii veniturilor și a reducerii cifrei de afaceri în ultimii doi ani, R.A.J.D.P. Vâlcea a parcurs o etapă pentru reorganizarea și restructurarea activității, care, a condus în final la disponibilizarea unui număr de 83 de angajați, conform prevederilor Legii nr. 53/2003 – Codul muncii și ale Contractului colectiv de muncă.

În prezent, situația personalului din cadrul regiei este cea prevăzută în statul de funcții aprobat prin hotărâre a Consiliului Județean Vâlcea în luna martie 2015.

IV. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA R.A.J.D.P. VÂLCEA ÎN PERIOADA 2015-2019

IV.1. Principii generale

Planul de administrare este concentrat pe respectarea unor principii fundamentale de governanță corporativă, având ca scop maximizarea și eficientizarea rezultatelor activității proprii R.A.J.D.P. Vâlcea:

- stabilirea obiectivelor prioritare pentru activitatea regiei autonome;
- se va asigura concentrarea resursei umane pentru îndeplinirea obiectivelor prioritare;
- consultarea permanentă a reprezentanților salariaților, respectiv a sindicatului, cu privire la principalele decizii cu impact în zona asigurării unor condiții decente de muncă și viață;
- monitorizarea și controlul permanent al modului și gradului de realizare a obiectivelor;
- implementarea indicatorilor de performanță în vederea evaluării rezultatelor activităților organizaționale;
- elaborarea și actualizarea permanentă a strategiei de dezvoltare a resurselor umane, în corelare cu obiectivele strategice ale organizației, care va include o componentă privind planificarea profesională.

IV.2. Priorități strategice în administrarea R.A.J.D.P. Vâlcea

Prin prezentul Plan de administrare, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea își va asuma următoarele priorități strategice pentru perioada 2015-2019:

IV.2.1. Reorganizarea administrativă a regiei autonome

În vederea realizării obiectivelor asumate, R.A.J.D.P. Vâlcea va produce modificări organizatorice prin următoarele măsuri și acțiuni:

- elaborarea și implementarea unei noi organigrame în vederea concentrării resurselor umane, tehnice și financiare către activitățile prioritare și asigurarea responsabilității instituționale;
- înființarea unor compartimente, prin reorganizarea celor existente sau angajarea de personal specializat, care să asigure transparența decizională, colaborarea cu specialiștii Consiliului Județean Vâlcea în atragerea de fonduri de la U.E., în vederea promovării și implementării de proiecte privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere județene, atragerea de noi resurse financiare pentru a acoperi necesarul solicitat de îndeplinirea obiectivelor asumate;
- Compartimentul Verificare, Autorizare, Mediu și Siguranța Circulației va urmări în mod deosebit completarea semnalizării orizontale și verticale pe

fiecare drum județean (marcaje longitudinale și transversale, indicatoare rutiere de semnalizare și orientare);

- analizarea și propunerea spre aprobare către Consiliul Județean Vâlcea a unor măsuri privind asocierea cu alte entități în vederea realizării unor proiecte, crearea de parteneriate publice private în domeniul de activitate al regiei, care să concure la o eficientizare reală a modului de utilizare a tuturor categoriilor de resurse;
- asigurarea unui nivel ridicat de profesionalism printr-o continuă perfecționare profesională a angajaților regiei.

IV.2.2. Reducerea costurilor

Prioritate strategică pentru R.A.J.D.P. Vâlcea este și reducerea cheltuielilor, respectiv a costurilor de producție prin:

- eficientizarea activității de achiziții publice, a achizițiilor de servicii și lucrări, cât și a celei de achiziții a materiilor prime, produselor și pieselor de schimb;
- respectarea strictă a normativelor tehnice și a normelor de consum;
- achizițiile de materii prime, produse, piese de schimb să nu producă imobilizări pe stocuri;
- respectarea programelor de întreținere și reparații ale infrastructurii rutiere județene, cât și a patrimoniului conex acesteia;
- respectarea programelor de întreținere și reparații a echipamentelor, utilajelor și mijloacelor de transport;
- creșterea productivității muncii prin utilizarea judicioasă a resurselor umane și a celor tehnologice.

IV.2.3. Extinderea obiectului de activitate

Actualmente, obiectul de activitate al R.A.J.D.P. Vâlcea este concentrat pe rezolvarea problemelor legate de administrarea infrastructurii rutiere județene, fapt care conduce la necesitatea de a se acționa cu prioritate pentru diversificarea acestuia, acționându-se cu următoarele măsuri:

- eficientizarea programelor de întreținere și realizare a lucrărilor astfel încât să se poată realiza lucrări și alte prestații și pentru alți potențiali clienți, în afara județului Vâlcea;
- intrarea în asocieri, parteneriate cu alte societăți specializate pentru realizarea de prestații sau lucrări;
- realizarea de produse, materiale, prefabricate, în regie proprie, pentru lucrările de întreținere din program.

IV.2.4. Calitatea actului de administrare

Creșterea calității actului de administrare, cu efecte asupra eficientizării activității manageriale, dar și asupra creșterii calității prestațiilor și a lucrărilor

realizate, reprezintă o prioritate principală pentru R.A.J.D.P. Vâlcea realizându-se prin:

- reorganizarea personalului, pentru a se dirija personalul de specialitate cu studii superioare către activitățile prioritare;
- programele de achiziții pentru perioada 2015-2019 vor prevedea achiziții de utilaje și mijloace de transport specifice a căror utilizare va fi benefică creșterii calității serviciilor, iar altele pentru a elimina închirierea de la terți;
- utilizarea de produse, materii prime, materiale, de bună calitate va asigura o creștere a gradului de satisfacție a beneficiarilor în ceea ce privește calitatea prestațiilor și lucrărilor realizate de către R.A.J.D.P. Vâlcea.

IV.3. Obiective strategice

Obligația asumată de către Consiliul de Administrație al R.A.J.D.P. Vâlcea prin semnarea Contractelor de Mandat de către membrii acestuia este, pentru perioada 2015-2019, realizarea obiectivelor strategice constând în:

IV.3.1. Finalizarea obiectivelor de investiții în curs de execuție

În vederea diminuării efectelor negative asupra derulării în condiții optime a activităților din cadrul R.A.J.D.P. Vâlcea vor fi puse în aplicare măsuri de dinamizare a execuției și finalizarea investițiilor nefinalizate încă:

- se va proceda la un audit intern asupra stadiului de realizare a fiecărui proiect de investiții, analizându-se progresul fizic, respectarea condițiilor de calitate a lucrărilor, încadrarea în termenii contractuali, stadiul valoric atins;
- se vor analiza și dispune măsuri de readucere a proiectelor în parametrii contractuali, acolo unde se constată abateri de la aceștia, inclusiv se va proceda la dispunerea de măsuri penalizatoare, dacă este cazul;
- se va proceda la eliminarea cauzelor care ar putea conduce la majorarea valorilor contractate, respectiv creșterea costurilor prin prelungirea duratei de execuție, majorarea cantităților de lucrări de proiectare, apariția de lucrări și prețuri suplimentare noi;
- se va proceda la încetarea sau rezilierea contractelor și reluarea procedurilor de achiziție, acolo unde se va stabili că aceste măsuri pot diminua pierderile în dauna R.A.J.D.P. Vâlcea.

IV.3.2. Crearea de parteneriate cu agenți economici și cu autorități ale administrațiilor publice locale din județele învecinate

Realizarea acestui obiectiv strategic, în perioada 2015-2019, poate genera condiții mult mai favorabile pentru punerea la dispoziția utilizatorilor a unei infrastructuri rutiere conforme cu necesitățile acestora, acționându-se pentru:

- definirea rutelor de transport de interes interjudețean necesare:
 - a) dezvoltării economice

b) colaborării instituționale a administrațiilor publice locale învecinate în vederea dezvoltării unor proiecte comune

c) accesul mai facil la rețeaua națională și internațională de transport

- participarea activă a personalului specializat al R.A.J.D.P. Vâlcea la administrarea/coordonarea/conducerea Asocierilor și Parteneriatelor ce se vor înființa;

- identificarea și promovarea unor programe, proiecte, acțiuni de interes interjudețean, altele decât P.O.R.2014-2020, ce ar putea fi realizate mai eficient prin realizarea unor Asocieri sau Parteneriate între autoritățile administrației publice locale;

- realizarea de lucrări specifice în asociere sau parteneriat cu entități similare din județele învecinate, în cadrul unor programe, proiecte, acțiuni comune.

IV.3.3. Creșterea calității lucrărilor

● În vederea creșterii calității lucrărilor este necesară:

- reorganizarea administrativă a R.A.J.D.P. Vâlcea, prin utilizarea mai eficientă a tuturor categoriilor de resurse;

- redefinirea și redimensionarea activităților pentru a căror derulare, în condiții calitative optime și fără investiții majore, se pot obține rezultate corespunzătoare;

- definirea unor activități a căror dezvoltare conduce la creșterea economică și promovarea de programe de achiziții de tehnologii și echipamente;

- monitorizarea permanentă a modului în care sunt respectate condițiile contractuale, privind durata de execuție și calitatea lucrărilor la proiectele angajate cu alte societăți;

- auditarea activităților legate de achiziția materialelor, produselor, materialelor de construcții și prefabricatelor;

- auditarea modului în care se derulează activitatea de întreținere și reparații a utilajelor, echipamentelor, mijloacelor de transport și instalațiilor tehnologice;

● - auditarea activităților legate de verificarea și controlul calității.

V. DIRECȚIILE PRINCIPALE DE ACTIVITATE ȘI DE DEZVOLTARE A R.A.J.DP. VALCEA ÎN PERIOADA DE MANDAT

V.1. În domeniul rețelei de drumuri și poduri

Având în vedere resursele financiare insuficiente pentru lucrări de întreținere și reabilitare a drumurilor, se impune luarea următoarelor măsuri:

a) Alocarea cu prioritate a fondurilor existente, pentru lucrări cu caracter preventiv (revizie, administrare, întreținere) care conduc la eliminarea cauzelor care provoacă degradări, distrugerii ale rețelei de drumuri și a tuturor lucrărilor de artă. În acest fel, se economisesc sume importante. Execuția acestui gen de

lucrări implică fonduri incomparabil mai mici decât în cazul intervenției târzii pentru eliminarea cauzelor, dar și a consolidărilor propriu-zise.

b) Identificarea zonelor de risc – posibile alunecări de teren, pierderi ale stabilității unor sectoare de drum, sau ale podurilor și zidurilor de sprijin etc. și programarea unor lucrări de strictă necesitate, pentru eliminarea cauzelor. Și implicit, evitarea producerii unor alunecări de teren sau a pierderii stabilității unor poduri.

c) Elaborarea unui program privind modernizarea și dezvoltarea rețelei rutiere (drumuri județene) care deservește obiectivele turistice. Drumurile județene către aceste obiective devin impracticabile în urma ploilor și pe timp de iarnă. Realizarea căilor de acces către zonele respective, care să asigure un trafic fluent și civilizată poate crea surse de venituri la bugetul județului.

De precizat că, majoritatea drumurilor care deservește obiective turistice au fost până în iulie 2000 drumuri comunale, forestiere, energetice și industriale. Odată cu apariția HG nr. 540/2000, cu modificările și completările ulterioare, acestea au devenit drumuri județene, cum ar fi:

- Dângești – Releu Cozia, drum comunal, forestier;
- Ciunget – Latorița – Galbenu, drum comunal, energetic;
- Gura Văii – Muereasca, drum comunal;
- Valea Cheii - Cheia, drum comunal, forestier;
- Costești–Mănăstirea Bistrița–Mănăstirea Arnota, drum comunal, industrial;
- Berbești – Alunu – Alimpești, drum comunal de exploatare minieră.

Tot în această categorie sunt și o serie de drumuri desfășurate pe direcția E-V, astfel:

- Alunu – Cornățel – Mateești,
- Mateești – Stroești,
- Stroești – Cernișoara,
- Glăvile – Olteanca – Lădești,
- Grădiștea – Zgubea – Roșiile.

Cu toate că rețeaua de drumuri județene reprezintă aproximativ 42% din total rețea de drumuri publice din județul Vâlcea (drumuri naționale aproximativ 23% și drumuri comunale 35%), drumurile devenite județene după anul 2000, pe direcția E-V, sunt deficitare din punct de vedere al modernizării lor.

Măsura propusă în cazul acestor drumuri poate avea și o altă alternativă: Consiliul Județean Vâlcea, cu acordul consiliilor locale, poate iniția un proiect de hotărâre pentru transformarea acestor drumuri în drumuri de interes local (comunale). În acest fel, consiliile locale pot elabora proiecte pentru modernizarea drumurilor în cauză, cu finanțare europeană.

d) Economisirea de sume importante din bugetul județului pentru întreținerea și repararea drumurilor, prin implicarea reprezentanților regiei și ai Consiliului Județean în verificarea lucrărilor de alimentare cu apă, canalizare executate în zona drumurilor județene de alți constructori. Deși toți constructorii obțin aviz favorabil de la Consiliul Județean Vâlcea cu obligativitatea respectării condițiilor impuse de administrator privind aducerea drumurilor la starea inițială,

acestea nu se respectă. De precizat că, lucrările de refacere a drumurilor afectate sunt decontate de constructor.

e) Implicarea reprezentanților regiei, împreună cu reprezentanții autorităților publice locale pentru identificarea transportatorilor de masă lemnoasă care utilizează autovehicule cu tonaj peste limita admisă și obligarea acestora să refacă drumurile degradate sau să asigure parțial fondurile necesare reparării lor.

f) Efectuarea reviziilor tehnice la drumuri și la toate lucrările de artă (poduri din beton și beton armat, poduri metalice și mixte, ziduri de sprijin, consolidări, apărări de maluri, podețe, rigole etc.) – obligatoriu primăvara și toamna, dar și în mod special după fenomenele meteo deosebite (inundații). Acest tip de acțiune asigură baze de date și informații necesare întocmirii programului de lucrări. Stabilirea și repartizarea acestor lucrări se face conform prevederilor din *Nomenclatorul privind lucrările și serviciile aferente drumurilor publice*.

g) Selecția proiectanților de specialitate trebuie să se facă pe baza unor criterii privind experiența profesională, seriozitate și promptitudine.

h) Inițierea unor colaborări – parteneriate între autoritatea tutelară (Consiliul Județean Vâlcea) și regie, pe de o parte, și Administrația Bazinală Olt Vâlcea, pe de altă parte, privind protecția și consolidarea drumurilor care se desfășoară paralel și la mică distanță de cursurile de apă din interiorul județului.

V.2. În domeniul dotării parcului de autovehicule și utilaje existent

În acest domeniu se impune achiziționarea de mașini și utilaje specifice activității de drumuri și poduri pe timp de vară și pe timp de iarnă. Din acest punct de vedere, regia este deficitară. În următorii 4 ani, parcul propriu trebuie modernizat în procent de 75%. Este necesară achiziționarea de mașini de transport muncitori și materiale, pentru a asigura deplasarea oamenilor la punctele de lucru, în condiții de siguranță.

Din grupa de utilaje de construcții trebuie achiziționate următoarele: excavatoare, cilindrii compactori de 2,5-3 tone, motocompresoare, autobetoniere, freză pentru asfalt, autogredere și buldoexcavatoare.

De asemenea, este importantă și achiziționarea unei stații moderne de asfalt cu capacitate de 80-100 tone și montarea acesteia în centrul geografic al județului (Lot Tătărani).

Totodată, mijloacele de transport auto existente trebuie reînnoite: autobasculantele de 16 tone cu vechimea de peste 25 ani, autobasculantele de 25 tone cu vechimea de peste 8 ani.

Pentru executarea intervențiilor pe timp de iarnă sunt necesare lame de dezăpezire și răspânditoare de nisip antiderapant.

Pentru achiziționarea utilajelor și mașinilor necesare, propun asigurarea avansului de 25% de către Consiliul Județean Vâlcea și diferența de 75% de către regie, prin derularea unui program propriu de investiții prin leasing.

Prin realizarea măsurilor propuse privind modernizarea dotării cu autovehicule și utilaje, se obțin o serie de avantaje:

- reducerea pierderilor cauzate de cheltuielile efectuate cu menținerea în funcțiune a unor autovehicule și utilaje cu durată de viață demult expirată;
- prin utilizarea eficientă a noilor utilaje se reduc consumurile de carburanți și lubrefianți;
- crește productivitatea muncii;
- durata de execuție a lucrărilor se va reduce considerabil;
- asigurând numărul suficient de utilaje proprii pentru executarea lucrărilor, nu mai este nevoie de închirierea de utilaje de la terți (costuri suplimentare);
- utilizarea eficientă a timpului de lucru și respectarea programului de lucru (deplasarea muncitorilor la punctele de lucru cu noile mașini se face în timp mai scurt și în siguranță);
- regia poate gira cu noile utilaje pentru majorarea liniei de credit;
- aceste avantaje au efect pozitiv asupra profitului (reducerea pierderilor, creșterea productivității muncii, folosirea eficientă a timpului de lucru);
- îmbunătățirea calității lucrărilor;
- utilizarea capacității suplimentare a stației de asphalt pentru livrarea de mixturi asfaltice la terți duce la creșterea cifrei de afaceri;
- reducerea duratei de execuție a lucrărilor duce la scurtarea termenului pentru încasarea contravalorii lucrărilor realizate; se poate crea astfel un echilibru între încasări și plăți;
- o măsură suplimentară pentru reducerea costurilor la punctele de lucru Crețeni, Gresarea și Slătioara; terenurile pe care sunt amplasate bazele de producție (stația de betoane, stația de sortare, ateliere) aparțin unor persoane fizice care solicită prețuri de închiriere nejustificat de mari; se impune achiziția acestor terenuri sau exproprierea lor pentru cauză de utilitate publică;
- se vor întreprinde măsuri pentru obținerea terenului în suprafață de \approx 10.000 mp (transfer sau concesiune) de la Primăria Galicea, în vederea achiziționării și montării unei stații de asphalt de 80-100 tone, până la sfârșitul anului 2016.

V.3. În domeniul structurii de personal

În prezent, regia are un număr de 193 angajați, conform organigramei și ștatului de funcții aprobate în martie 2015, prin hotărâre a Consiliului Județean Vâlcea.

Pentru reducerea cheltuielilor cu personalul, pe timp de iarnă se poate beneficia de prevederile Legii nr. 215/1997 privind Casa Socială a Constructorilor. Printr-o planificare financiară strictă a cheltuielilor se pot reduce obligațiile restante.

De asemenea, având în vedere îndeplinirea condițiilor de pensionare a unor persoane cu studii tehnice din cadrul Biroului tehnic, proiectare, licitații și urmărirea producției, în trimestrul IV din acest an este necesară angajarea de personal tehnic calificat.

În același timp, trebuie organizate cursuri de perfecționare în domeniul tehnic și financiar și o reconsiderare a structurii personalului TESA (sediu).

Pentru îmbunătățirea relațiilor între compartimente se impune creșterea responsabilizării la nivelul șefilor de compartimente (financiar, tehnic, aprovizionare, calitate) printr-o mai bună implicare și conștientizare.

Pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă a întregului personal al regiei este nevoie de consultări permanente cu reprezentanții sindicatelor din unitate.

V.4. În relația cu autoritatea tutelară și cu alte unități ale administrației locale

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile legale și cu hotărârile Consiliului Județean Vâlcea. Relația cu autoritatea tutelară, respectiv Consiliul Județean Vâlcea și cu alte unități ale administrației locale va avea la bază următoarele principii directe privind administrarea R.A.J.D.P. Vâlcea:

- îmbunătățirea calității serviciilor prestate;
- îmbunătățirea fluxurilor informaționale și simplificarea căilor comunicaționale;
- conștientizare și implicare;
- performanță;
- asumarea răspunderii;
- transparență și management participativ.

V.5. În relația cu managerii

În relația cu managerii, Consiliul de Administrație va aplica următoarele principii directe:

- eficiența și eficacitatea administrării;
- pregătire profesională;
- planificarea;
- tratament nediscriminatoriu.

V.6. În relația cu angajații

În relația cu angajații, Consiliul de Administrație va avea la bază următoarele principii:

- stabilitate și motivare;
- armonizarea intereselor;
- consolidarea spiritului de echipă.

VI. CONCLUZII

Declinul economiei și industriei vâlcene corelat cu politizarea excesivă a administrației publice în perioadele anterioare au creat mari dificultăți în supraviețuirea R.A.J.D.P. Vâlcea și a altor constructori.

Informarea permanentă și corectă a conducerii Consilului Județean Vâlcea privind starea tehnică a rețelei de drumuri județene, a situației economice, dar și a problemelor cu care se confruntă unitatea, reprezintă o măsură care duce la armonizarea relațiilor dintre autoritatea tutelară și întreprinderea publică și eficientizarea activității regiei.

Aplicând cumulativ măsurile prezentate în capitolul anterior, anul 2015 trebuie să fie primul an din seria de minimum patru ani în care regia trebuie să înregistreze profit.

ÎNTOCMIT,
Consiliul de Administrație
al
Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea

Tudor Marin – Președinte

Vălimăreanu Nicolaie – Membru

Florescu Ioan – Membru

Florescu Ion – Membru

Mărgărit Diaconu - Membru