



RAPORT

privind activitatea desfășurată în perioada 10 sept. 2004-1 aug. 2010,
in calitate de reprezentant al Județului Vâlcea
in Adunarea Generala a Acționarilor la
S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea

Subsemnata Carmen Manuela ALEXANDRESCU , Director executiv în cadrul Direcției Programe și Relații Externe , prezint următorul raport de activitate ca membru în Adunarea Generala a Acționarilor(AGA) la S.C. CET GOVORA S.A.

În această calitate am fost numită în Adunarea Generala a Acționarilor(AGA) la SC CET GOVORA SA , Râmnicu-Vâlcea , ca reprezentant al județului Vâlcea, prin Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 40/2004 , în baza *Legii administrației publice locale nr. 215/2001 cu modificările și completările în vigoare la data desemnării*, coroborată cu prevederile *Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările în vigoare la data desemnării*.

Aplicarea celor 2 acte normative privind numirea reprezentantului județului Vâlcea în AGA societății CET Govora S.A. s-a realizat de asemenea și cu respectarea art.3 , alin (2), din *H.G. nr. 1005/2002 privind transferul, cu titlu gratuit, al pachetului integral de acțiuni al Societății Comerciale "CET Govora" - S.A. Râmnicu Vâlcea în proprietatea privată a județului Vâlcea și în administrarea Consiliului Județean Vâlcea* potrivit căruia, reprezentanții județului Vâlcea în adunarea generală a acționarilor din Societatea Comercială "CET Govora" - S.A. Râmnicu Vâlcea sunt numiți prin hotărâre a consiliului județean .

Acesta a fost temeiul legal în baza căruia mi-am desfășurat activitatea la societatea respectivă.

Fac această precizare întrucât, în ședința Consiliului Județean Vâlcea din data de 26.08.2010, din intervenția d-lui consilier Gh. Păsat, consemnată în procesul-verbal, a rezultat că nu mi-am desfășurat activitatea potrivit legii, citez: " *Eu am cerut o informare referitoare la activitatea desfășurată, de la numirea persoanei respective, până în prezent, pentru că am constatat că reprezentanții noștri în AGA nu au nici măcar contracte de reprezentare*".

Țin să arăt că în mod eronat și tendențios dl. consilier Păsat a solicitat prezentarea unui astfel de document, deoarece în niciunul din actele menționate nu există o prevedere care să impună încheierea unui astfel de contract, situația în care o unitate administrativ-teritorială deține calitatea de acționar la o societate comercială fiind reglementată expres prin lege.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 40/2004, am primit un mandat general, în baza căruia am adoptat hotărâri care vizau activitatea curentă (în conf. cu atribuțiile prevăzute de lege pentru AGA), precum și hotărâri privitoare la acțiuni cu caracter strategic pe termen mediu și lung, pentru CET și platforma industrială , respectiv pentru

populația din Rm. Vâlcea și orașele în care societatea asigură serviciul public de furnizare a agentului termic (Călimănești, Olănești) .

Pentru situațiile de o complexitate deosebită din activitatea S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea, **am solicitat si am obținut din partea Consiliului Județean Vâlcea mandate speciale, în funcție de problemele cu care se confrunta societatea.**

Activitatea mea a început efectiv la data de 10.09.2004, când a avut loc prima ședință a AGA la care am luat parte, ocazie cu care am luat contact direct cu situația în care se afla societatea .

De la început **am conștientizat faptul că problemele majore cu care se confruntă societatea impun măsuri radicale, de cele mai multe ori dureroase , pentru ca societatea să-și continue activitatea și în viitor, fapt asumat și de conducerea societății, și, deși poate părea surprinzător și de liderii de sindicat.**

De la primele întâlniri cu reprezentanții conducerii s-au stabilit relații constructive **având o colaborare deosebită** cu aceștia în adoptarea diferitelor hotărâri, în calitate de reprezentant al AGA ; **scopul comun a fost de fiecare dată salvarea societății de la colaps economic** (situațiile cu care s-a confruntat societatea pe perioada mandatului meu au fost de natură să afecteze fundamental funcționarea S.C. CET GOVORA S.A., dacă societatea ar fi avut un management ezitant sau mai puțin performant) **și transformarea ei într-o unitate competitivă pe piața de energie din România.**

M-am informat asupra situației celorlalte unități termoelectrice din țară , care, pe fundalul prăbușirii industriilor pentru care au fost create, înregistrau o reducere drastică a activității, concomitent cu o debranșare masivă ca să pot evalua corect , **printr-o analiză serioasă a punctelor forte, a punctelor slabe ale S.C. CET GOVORA S.A. comparativ cu celelalte CET -uri , precum și asupra oportunităților , dar mai ales asupra riscurilor care ar putea influența negativ societatea în viitor .**

Am constatat că, față de unitățile similare , S.C. CET GOVORA S.A. beneficiază de niște atuuri considerabile, dacă ar fi reușit să soluționeze **problemele instituționale referitoare la clienții și furnizorii săi , precum și la rezolvarea problemelor creanțelor/debitelor istorice (în special Uzinele Sodice Govora, ICM).**

Prin natura calificării mele de inginer energetician și având o experiență de peste 20 de ani în domeniul electro și termoelectric :

a) pe platforma chimică (în cadrul căreia există o intercondiționare funcțională între unitățile economice , pe care doar cei care au lucrat efectiv în domeniu o înțeleg) ,

b) în domeniul proiectării, optimizării și exploatarei rețelelor termice și a PT-rilor , respectiv CT-urilor din județ, cu precădere în Rm. Vâlcea,

c) în elaborarea bilanțurilor termice pentru toate centralele termice din municipiile, orașele și comunele județului care furnizau agent termic pt. încălzire și prepararea a.c.m , în sistem centralizat,

c) în domeniul coordonării serviciilor de gospodărie comunală la nivelul județului , cu responsabilități în asigurarea agentului termic în fiecare localitate

am înțeles cu rapiditate **atât situația firmei și contextul socio-economic în care aceasta se plasa pe piața de energie , dar mai ales că urgența maximă era la acea dată , restructurarea societății și realizarea unui plan serios de rețehnologizare , concomitent**

cu rezolvarea unor aspecte instituționale care decurgeau din transformările suferite de furnizori și/sau clienții societății în anii anteriori mandatului meu.

Atmosfera de lucru în cadrul sedințelor a fost și este deosebit de constructivă, persoanele implicate în activitatea de conducere a societății dând dovadă de o grijă deosebită în desfășurarea activității economico-financiare, fiind extrem de receptivă și deschisă la toate solicitările și propunerile formulate de mine, în scopul eficientizării activității care vizau restructurarea, dezvoltarea societății și adaptarea acesteia la cerințele Uniunii Europene (în decembrie 2004, România încheiase negocierea capitolelor din Acquis-ul comunitar , cu stabilirea calendarului de aderare, iar în 25 aprilie 2005, s-a semnat **Tratatul de Aderare** , potrivit căruia pe data de 01 ianuarie 2007, **România devenea stat al Uniunii Europene.**

Cunoscând provocările care rezultau din acest nou statut al țării, întrucât la nivelul Consiliului Județean realizam strategii și planuri de dezvoltare economico-socială, cu perioade de tranziție strict negociate și termene ferme de conformare , în special în domeniul protecției mediului, am dezbătut cu conducerea S.C. CET GOVORA S.A. modalitățile de restructurare ale firmei și am aprobat acele decizii ale conducerii , pentru ca, începând încă din anul 2005, să se facă primii pași pentru reducerea pierderilor, redresarea economică și gestionarea situației create de noul proprietar al Uzinelor Sodice Govora, care nu mai achita de multă vreme contravaloarea aburului livrat, intenționând să iasă din această situație prin închiderea uzinei .

De asemenea , am manifestat aceeași deschidere la propunerile conducerii pentru inițierea unor demersuri, de multe ori îndrăznețe, pentru contracararea efectelor :

- unei privatizări dezastruoase (a S.C. USG Govora S.A. realizată de APAPS) ,
- pierderii piețelor externe de către principalii clienți ai S.C. CET GOVORA S.A. , cu consecințe grave asupra producției S.C. CET GOVORA S.A.,
- frecventelor avarii și/sau nefuncționării unor secții cu pondere mare în producția S.C. OLTCHIM S.A.,
- scăderii puterii calorifice a cărbunelui livrat de carierele Alunu-Berbești , cu grave consecințe asupra randamentului energetic al cazanelor , concomitent cu o coroziune avansată cauzată de calitatea combustibilului și cu costuri de eliminare a zgurii și cenușii din ce în ce mai mari,
- epuizarea depozitului de steril de la Valea Ruzii ,
- datoriilor istorice ale clienților importanți și ai populației,
- litigiilor înregistrate ca urmare a neachitării furnizorilor , obligațiilor către stat și bugetele locale etc.
- diminuării drastice a producției acestora ca urmare a profunde crize economice pe care întreprinderile mari ca S.C. OLTCHIM S.A. și USG,
- reducerii semnificative a puterii de cumpărare a populației , cu implicații în neachitarea facturilor la energie termică,
- tarifelor aprobate de ANRE cu mare întârziere după majorarea prețurilor la combustibili și celelalte utilități ce influențează componența tarifelor,

concomitent cu un program de re tehnologizare susținut, impus de vechimea instalațiilor (S.C. CET GOVORA S.A. a împlinit 50 de ani de funcționare) și noile condiționări privitoare la protecția mediului cu accent pe componentele : aer, sol .

Am promovat aceste demersuri cu multă insistență în Consiliul Județean, precum și la entitățile responsabile pentru soluționarea problemelor semnalate, **participând activ , alături de conducerea societății la toate deciziile importante** , uneori istorice pentru existența platformei chimice .

A existat, pe toată perioada mandatului, între mine și conducerea societății pe de-o parte , respectiv între mine și dl Președinte al Consiliului Județean pe de altă parte , o **comunicare extrem de eficientă, prin informări frecvente și riguroase asupra activității societății și, implicit asupra asumării răspunderii pentru fiecare situație în parte, în concordanță cu atribuțiile ce reveneau potrivit legii, atât mie cât și fiecăreia dintre părți.**

Am beneficiat astfel de susținere încă de la început și până în prezent, atât din partea conducerii instituției , cât și din partea consilierilor județeni , când, aducând problematica S.C. CET GOVORA S.A. în dezbatere publică, **am beneficiat de unanimitate la toate propunerile pe care le-am pregătit și supus spre aprobare, motiv pentru care , profit de această ocazie pentru a le mulțumi.**

Am informat de fiecare dată Consiliul Județean când a fost necesară luarea unei decizii majore pentru societate, materializată în proiecte de hotărâri, concomitent cu solicitarea adresată conducerii S.C. CET GOVORA S.A., de prezenta informări periodice în Consiliul Județean, asupra strategiilor și măsurilor convenite în Consiliul de administrație și AGA. Anexez în acest sens lista actelor adoptate, respectiv prezentate în ședințele de Consiliu Județean.

Chiar dacă prin lege nu se impunea, **pentru cunoașterea mai profundă a activității curente a societății, am solicitat și am participat la toate ședințele Consiliului de administrație, astfel că, la data intrării în vigoare a Legii nr. 441/2006, de modificare a Legii nr. 31/1990, prin care se prevedea ca obligație, conform art. 153²³ participarea membrilor Consiliului de administrație la Adunările generale ale acționarilor**

SC CET GOVORA SA a fost înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J38/683/1997, cu un capital social initial de 18.609.437,50 lei reprezentând contravaloarea a 7.443.775 acțiuni cu o valoare de 2,50 lei/acțiune.

CET Govora este o centrala care funcționează în sistem de cogenerare energie electrica si termica având urmatoarele capacități de producție :

- 270 Gcal/h putere termica la sursa si 205 Gcal/h capacitate de transport;
- 485t/h abur industrial la 13 bar;
- 200 Mw putere instalata energie electrica.

În baza O.U.G. nr. 1005/2002, Consiliul Județean Valcea a preluat de la APAPS București, cu titlu gratuit, întregul pachet de acțiuni.

La data preluării mandatului, situația CET Govora S.A. era deosebit de gravă, fapt ce m-a determinat să realizez de mai multe ori întâlniri cursul unei luni cu conducerea operativă a societății, cu Consiliul de administrație precum și cu reprezentanții sindicatelor în vederea cunoașterii problemelor cu care se confrunta aceasta , dar mai ales , pentru ca împreună să identificăm măsurile ce se impuneau pentru deblocarea situației .

Considerentele care au determinat aceste demersuri au fost de ordin **instituțional, economico-financiar și tehnic.**

Prima măsură pe care am convenit-o cu conducerea S.C. CET GOVORA S.A. a fost informarea conducerii Consiliului Județean Vâlcea asupra situației create la USG Govora S.A. ca urmare a refuzului sistematic al acționarului majoritar de a plăti debitele înregistrate și însușite .

O problemă pe care a trebuit să o soluționăm începând cu luna octombrie 2004 a fost generată de litigiul creat de deciziile acționarilor majoritari ai USG în raporturile comerciale cu S.C. CET GOVORA S.A. (de neplată a datoriilor din anii 2002, 2003, 2004) .

Potrivit legii a avut loc conversia în acțiuni USG a creanței în sumă de 426.482.068.254 lei pe care aceasta o datora S.C. CET GOVORA S.A. , iar deciziile pe care le-am adoptat au fost greu de adus la îndeplinire , ținând cont de contextul economic și șegislativ.

Având în vedere atât **implicațiile instituționale** (implicarea Guvernului direct sau prin Ministerul Economiei, prin Ministerul de Finanțe, a AVAS, a Consiliului Concurenței, a Oficiului Registrului Comerțului etc) , cât și **anvergura litigiului** (cu implicarea unor societăți cu pondere semnificativă în economia românească : SNLO, OLTCHIM, USG , societăți de construcții și prestări de servicii de pe platformă, autoritățile publice județene și locale) Consiliul Județean m-a mandat în fiecare etapă parcursă în soluționarea litigiului . **Soluționarea acestuia s-a prelungit pe parcursul mai multor ani , prin multe demersuri cu un consum impresionant de resurse umane, materiale și financiare.**

În tot acest timp am participat direct la toate etapele care în final au condus la tranșarea litigiului , reprivatizarea USG și recuperarea prejudiciului creat S.C. CET GOVORA S.A.

Astfel, la sfârșitul anului 2004 situația se prezenta astfel:

La o producție fizică la energia electrică de 581.966 MWh și respectiv de 1.798.142 Gcal la energia termică , societatea înregistra o pierdere de :

REZULTATUL NET la 31.12.2004	(-) 119.180.535 lei
---------------------------------	---------------------

Producția fizică realizată de SC CET GOVORA SA in anul 2004 a fost influențată de evoluția cererii principalilor clienți (energia electrica si termica sunt produse nestocabile). Creșterea cifrei de afaceri nete cu suma de 526.715.156 mii lei se datorează creșterii livrărilor de abur industrial cu peste 216.529 Gcal si a energiei electrice livrate in sistem cu 86.000 MWh, precum si creșterii preturilor de livrare la energia electrica si la apa fierbinte începând cu 01.07.2004.

De menționat ca în anul 2004 producția de apă fierbinte pentru populație a scăzut ca urmare a **contorizării bransamentelor la nivel de scara/apartament**, precum si a **investițiilor in rețelele de termoficare care au condus la diminuarea pierderilor.**

Reducerea soldului pierderilor înregistrate in anii precedenți in "rezultatul reportat" este efectul anularii dobânzilor si penalităților de plata către bugetul statului aferente in suma de 231.115.181 mii lei urmare a aplicării OG 37/2004 privind masuri de diminuare a arieratelor din economie.

Începând cu luna decembrie 2004, având în vedere **disfuncționalitățile grave cu care se confruntau serviciile de furnizare a energiei termice , precum și a apei potabile,**

respectiv apei uzate în stațiunile Călimănești și Olănești , am aprobat preluarea de către S.C. CET GOVORA S.A. în concesiune a serviciilor comunale de termoficare si apa - canal din stațiunea Olănești, iar din septembrie 2005, a preluat aceleași servicii si in orașul Călimănești. Contractele de concesiune s-au încheiat cu administrațiile locale din cele doua orașe, conform legii. Aceste preluări au grevat asupra situației economice a societății , dar întrucât modernizarea acestor servicii era o condiție sine qua non pentru revigorarea și dezvoltarea turismului , în cele 2 importante stațiuni balneare, eforturile au fost asumate atât de conducerea Consiliului Județean cât și de către mine și conducerea S.C. CET GOVORA S.A.

Acesta era primul pas în transformarea S.C. CET GOVORA S.A. într-un operator județean , de furnizare a energiei termice și serviciilor de alimentare cu apă și epurare a apelor uzate.

În anii următori s-au realizat investiții în cele 2 localități care au redresat serviciile publice respective și au condus la eficientizarea activității , printr-o exploatare tehnică de calitate și o rigoare în relațiile contractuale.

De asemenea în anul 2004 s-au preluat în exploatare 2 noi centrale termice în municipiul Rm.Valcea : CT Ostroveni , CT Copacelu (cu combustibil gaze naturale).

În anul 2005 au continuat demersurile pentru deblocarea situației la USG cu parcurgerea etapelor prezentate în Consiliul Județean privind

Am solicitat conducerii S.C. CET GOVORA S.A. să realizeze studii de fezabilitate, respectiv fezabilitate privitor la soluțiile de restructurare și modernizare a centralei , concomitent cu stabilirea unor politici privitoare la creșterea randamentului energetic al instalațiilor de producere a energiei . Am solicitat acest demers pentru ca societatea să dispună de documentații tehnice la intrării în UE.

Rezultatele studiilor au fost prezentate în Consiliul Județean în mai multe opțiuni cu recomandarea pentru schimbarea tipului de combustibil , cu unul cu proprietăți superioare.

În anul 2005 pentru actualizarea valorii de inventar a mijloacelor fixe aparținând societății la data de 31.12.2005 si aducerea acestora la valoarea justa, SC CET Govora SA a efectuat reevaluarea mijloacelor fixe in conformitate cu prevederile Reglementarilor Armonizate cu Standardele Internationale de Contabilitate.

La data de 31.12.2005 volumul investițiilor în curs de execuție și neterminate la SC CET Govora SA este de 13.268.759 lei structurat astfel pe principalele obiective de investitii nepuse in functiune:

(lei)

• Depozitul de zgura si cenusa+depozit pacura	4.414.866
• Modernizare puncte termice Rm. Valcea	66.999
• Utilaje in depozit	6.995.654
• Avans contracte leasing	33.591
• Proiecte viitoare	125.455
• Retele apa potabila Calimanesti	268.302
• Retele apa Olanesti	1.158.512

Rezultatul din exploatare respectiv pierderea de 4.964.295 lei s-a datorat:

- Intreruperii furnizării de abur către Uzinele Sodice Govora în perioada 04.01.2005-18.01.2005 și 18.02.2005- 01.05.2005. Cauza acestor intreruperi în furnizarea de abur o reprezintă constrangerile legislative impuse de OG 37/2004 atât CET Govora cât și celorlalți furnizori de utilități : Distrigaz SA și Electrica SA care la rândul lor au procedat în aceeași perioadă la debransarea USG pentru neplata datoriilor. Scaderea producției de bază în 2005 față de anul 2004 cu 54.495 Gcal, energie termică și cu 53.790 Mwh, energie electrică s-a datorat sistării livrării de abur către Uzinele Sodice Govora în prima parte a anului.
- Distrugerea unei porțiuni de cale ferată pe linia Berbesti –Rm.Valcea, fapt care a condus la necesitatea găsirii unei alte surse de aprovizionare cu carbune precum și a unei alternative de transport a carbunelui din cariera Berbesti.

Pentru depășirea acestei situații s-a aprobat aprovizionarea cu carbune de la Rosia (Rovinari) – pe calea ferată, precum și de la EM Berbesti –rutier, în această perioadă trebuind să se asigure atât consumul curent, cât și reconstituirea stocului de carbune –proprietate ANRS București, consumat în iarnă 2004-2005. Aprovizionarea cu carbune din sursa Rosia-Rovinari a generat costuri suplimentare de transport, în anul 2005 pentru transportul carbunelui față de situația normală de circa 6.760.000 lei.

- O problemă deosebită cu care s-a confruntat CET Govora și care a generat creșterea costurilor de producție, a reprezentat-o creșterea prețului mediu la gazele naturale cu peste 127,76 lei /1000Nmc.

CET Govora nu a beneficiat de nicio majorare de preț la energie termică în perioada 01.01.2005-31.12.2005.

Rezultatul activității financiare în anul 2005 este total diferit de anul 2004 datorită evoluției cursului de schimb valutar la data de 31 decembrie. Astfel la data de 31.12.2005 cursul de schimb valutar a crescut cu 2.011 lei/\$ față de 31.12.2004 fapt care a generat cheltuieli cu diferențe de schimb valutar de 5.215.906 lei situație cu totul diferită față de finele anului 2004 când datorită scaderii cursului valutar CET Govora a înregistrat venituri din diferențe de schimb valutar de 7.272.266 lei.

Rezultatul brut la 31.12.2005 a fost de (-) 16.612.095 RON.

În anul 2006 activitatea S.C. CET GOVORA S.A. s-a axat pe finalizarea litigiului cu acționarii USG:

In perioada 01.01.2006 – 31.12.2006, soldul creanțelor de încasat de la UZINELE SODICE GOVORA a crescut cu suma de 23.316.666,58 lei- de la 43.985.408,53 lei la 67.302.075,11 lei-.

Obiectivul principal al CET GOVORA în relația cu USG l-a reprezentat încasarea contravalorii acțiunilor deținute la USG (49,84% din capitalul social al USG), prin vânzarea acestora către AVAS, în cadrul procesului de privatizare, către un posibil investitor, în conformitate cu legislația de privatizare în vigoare, precum și încasarea creanțelor comerciale acumulate după realizarea conversiei în acțiuni.

În calitate sa de acționar semnificativ al USG, CET GOVORA a luat cunoștință de interesul manifestat de o serie de investitori în preluarea pachetului majoritar de acțiuni la USG (format din pachetele deținute de S.C. Begacom S.A. și de CET Govora).

Prin **Hotărârea nr. 99/19.10.2004**, acționarul unic al CET Govora, Consiliul Județean Vâlcea decisese, în conformitate cu obligațiile legale referitoare la asigurarea integrității patrimoniului unităților administrativ-teritoriale, stabilite de Legea nr. 215/2001 și având în vedere prevederile imperative ale O.U.G. nr. 37/2004, că **transferul acțiunilor deținute de CET Govora către AVAS se poate face doar în condițiile în care AVAS vinde aceste acțiuni către un investitor capabil să garanteze cu instrumente garantate de o bancă, plata datoriei comerciale acumulate de USG față de CET Govora, numai în aceste condiții putându-se garanta funcționarea USG și implicit, reușita procesului de privatizare a USG, cu recuperarea integrală de către CET Govora a creanțelor asupra acestora.**

Împreună cu conducerea S.C. CET GOVORA S.A. am dus la îndeplinire prevederile acționarului, participând direct în comisia constituită în acest scop, astfel :

În baza acestei hotărâri, CET Govora a organizat, la data de 24.03.2006, "Procedura de selecție de oferte eligibile ale potențialilor investitori la USG din punctul de vedere al acționarului CET Govora", care a avut în vedere selectarea investitorilor eligibili pentru preluarea pachetului de 17.059.281 acțiuni deținut de CET Govora la USG, pe următoarele criterii: *preluarea prin cesiune, de către investitorul cumpărător al acțiunilor la USG, în momentul achiziționării acestora, a creanței comerciale în valoare de 43.390.806,12 lei (data de referință 31.01.2006), la minim valoarea nominală a acesteia, cu plata prețului într-o perioadă ce nu depășește 7 ani (posibil cu perioada de gratie de 1 an) și cu garantarea plății prețului cesiunii cu scrisoare/scrisori de garanție bancară în favoarea CET Govora emise de către o bancă de prim rang din România sau bancă corespondentă din străinătate; reglementarea penalităților de întârziere aferente acestei creanțe, a căror valoare se ridică la suma de 13.628.7556 lei (data de referință 31.12.2005) într-una dintre modalitățile propuse de CET Govora prin documentația pentru elaborarea și prezentarea ofertei.*

Firmele care au formulat oferte în baza Documentației pentru Elaborarea și Prezentarea Ofertei au fost următoarele:

- CIECH SA VARSOVIA
- OPEN JOINT STOCK COMPANY LISICHANSKA SODA
- INDIAN ENGLAND NV

Comisia de evaluare a ofertelor constituită la nivelul CET GOVORA a constatat că, sub aspect formal și pe fond, toți ofertanții au formulat ofertele în conformitate cu cerințele impuse de procedura și, prin adresa nr. 9081 / 03.04.2006, a solicitat AVAS să inițieze negocieri pentru vânzarea pachetului de acțiuni deținut de CET GOVORA la USG, cu fiecare dintre cele trei societăți care au prezentat oferte, ordinea de preferință din punctul de vedere al CET GOVORA fiind următoarea:

1. CIECH S.A. VARSOVIA
2. OPEN JOINT STOCK COMPANY LISICHANSKA SODA
3. INDIAN ENGLAND NV,

această ordine de preferință fundamentându-se pe informațiile relevante referitoare la fiecare societate, cuprinse în ofertele depuse de acestea.

In acest sens, in baza Hotararii nr. 40 / 06.04.2006 a Consiliului Judetean Valcea, a Hotararii AGA a CET GOVORA nr. 181 / 06.04.2006 si a Deciziei CA al CET GOVORA nr. 148 / 05.04.2006, reprezentantii legali ai CET GOVORA au semnat protocolul de transfer catre AVAS al pachetului de actiuni detinut de CET GOVORA la USG, in vederea vanzarii acestora catre un potential investitor in cadrul procesului de privatizare a USG.

Protocolul de transfer al actiunilor semnat de reprezentantii CET GOVORA, insotit de hotararile de aprobare aratate mai sus, a fost depus pentru semnare la AVAS, prin adresa de inaintare inregistrata la AVAS sub nr. VP4 / 2248 / 06.04.2006.

Avand in vedere situatia prezentata, Consiliul Judetean Valcea, in calitate de actionar unic al CET GOVORA, a solicitat AVAS sa semneze protocolul de transfer al actiunilor de la CET GOVORA si sa efectueze demersurile pentru vanzarea acestor actiuni catre unul dintre cei trei potentiali investitori declarati eligibili de catre CET GOVORA sau sa comunice stadiul actual de derulare a procesului de privatizare a USG, din punctul de vedere al AVAS.

Reprezentantii legali ai CET GOVORA au purtat negocieri cu fiecare dintre ofertanti, la toate aceste negocieri reprezentantii CET GOVORA fiind asistati de catre o firma de avocatura, in vederea identificarii unor solutii realizabile si care sa respecte legislatia romana in vigoare.

Ofertele irevocabile primite de la cei trei ofertanti au fost analizate in sedinta Consiliului de Administratie al CET GOVORA din data de 26.07.2006, cand s-a efectuat o analiza completa a celor trei oferte din punct de vedere al efectelor implicate de acestea pe termen scurt mediu si lung.

Urmare a analizei efectuate s-a elaborat, impreuna cu firma de avocati, "**Raportul de evaluare juridica a ofertelor primite de CET GOVORA de la investitorii interesati de preluarea USG**", raport care a fost inaintat catre Consiliul Judetean Valcea, in calitatea sa de actionar unic al CET GOVORA.

Prin Hotararea nr.101 / 28.07.2006, Consiliul Judetean Valcea a hotarat constituirea unei comisii formata din **7 consilieri judeteni**, care sa analizeze procedura de selectie a ofertelor eligibile ale potentialilor investitori la USG din punctul de vedere al actionarului CET GOVORA.

Urmare a propunerilor formulate de catre comisia de analiza, Consiliul Judetean Valcea a adoptat Hotararea nr. 105 / 04.08.2006, prin care am fost mandatată :

- sa declar câştigatoare oferta firmei CIECH S.A. Varsovia;
- sa mandatez Consiliul de Administratie al CET GOVORA pentru negocierea si semnarea **Memorandului de intelegere cu CIECH S.A. Varsovia, cu respectarea propunerilor formulate de catre comisia de analiza constituita la nivelul consiliului judetean;**
- sa mandateze Consiliul de Administratie al S.C. CET GOVORA S.A. pentru negocierea si semnarea, cu firma CIECH S.A. Varsovia, a Memorandumului de intelegere privind furnizarea de energie de CET GOVORA catre S.C. USG S.A.

Aceste prevederi au fost puse in aplicare prin adoptarea de catre mine si CA a Hotărârii AGA nr. 196 / 07.08.2006, respectiv a Deciziei CA nr. 154 / 07.08.2006.

De asemenea, prin aceste documente s-a aprobat Raportul privind solicitările înaintate de CIECH SA și BEGACOM S.A., în data de 25.07.2006, privind stingerea litigiilor dintre CET GOVORA și BEGACOM, având ca obiect acțiunile acestora la S.C. USG S.A. și s-a mandatat Dl. Mihai Balan ca, în calitate de Director General, să semneze tranzacțiile care urmează a se încheia între CET GOVORA, USG și BEGACOM privind stingerea acestor litigii.

În conformitate cu prevederile Hotărârii AGA și a Deciziei CA menționate, în data de 08.08.2006, reprezentanții legali ai CET GOVORA au semnat cu CIECH Varsovia Memorandumul de înțelegere privind preluarea acțiunilor deținute CET GOVORA la USG și Memorandumul de înțelegere privind furnizarea de energie de CET GOVORA către USG.

Urmare a selectării de către AVAS a firmei CIECH Varsovia pentru finalizarea procesului de privatizare a USG și a preluării de către firma CIECH prin novatie, a pachetului de acțiuni deținut de BEGACOM la USG, în data de 23.11.2006, CET GOVORA a semnat protocolul de transfer către AVAS a pachetului de acțiuni de 49,84% deținut la USG, în vederea vânzării acestui pachet către investitorul selectat de AVAS pentru finalizarea procesului de privatizare a USG.

În data de 30.11.2006, firma CIECH S.A. a virat către AVAS pretul de vânzare al acțiunilor rezultate din conversia în acțiuni a obligațiilor USG față de furnizorii de utilități, iar în data de 13-14.12.2006, AVAS a virat în contul CET GOVORA suma de 9.289.035 lei, reprezentând pretul de vânzare al pachetului de acțiuni deținut de CET GOVORA la USG.

În data de 19.12.2006, AVAS a transmis MFP notificarea pentru plată către CET GOVORA a diferenței dintre valoarea nominală a acțiunilor și pretul de vânzare al acestora către cumpărător, respectiv suma de 33.359.167,32 RON.

Urmare a preluării de către firma CIECH Varsovia a pachetului majoritar de acțiuni al USG, CET GOVORA și USG au încheiat, în data de 27.12.2006, contractul nr. 33239 / 27.12.2006, pentru livrarea de energie termică la USG pe o perioadă de 10 ani, și în conformitate cu prevederile memorandumurilor încheiate în prealabil între CET GOVORA și firma CIECH Varsovia.

În conformitate cu prevederile clauzelor contractuale, CIECH Varsovia a plătit în contul CET GOVORA, în data de 27.12.2006, în numele USG, suma de 16.000.000 euro, reprezentând avans pentru livrările de energie termică care urmează să se efectueze în perioada 2008 – 2009.

Din această sumă, CET GOVORA a utilizat suma de 8.600.000 euro pentru plata obligațiilor restante față de furnizorul de carbune energetic SNLO Targu Jiu, în data de 28.12.2006, pentru a contracara oprirea furnizării cărbunelui de către SNLO în perioada de iarnă.

Ca urmare a acestor complicate demersuri s-a încheiat un litigiu vechi de câțiva ani și s-au creat premisele unei dezvoltări susținute a S.C. CET GOVORA S.A., ca urmare a relansării activității comerciale dintre cele două firme.

Și în 2006 au continuat investițiile în rețehnologizare, astfel cheltuielile pentru investiții în suma de 27.745.878 lei s-au materializat în următoarele obiective de investiții:

(lei)

suprainaltare depozit de zgura si cenusa

7.999.054

• utilaje in depozit (conducente abur viu; turbine abur)	7.124.261
• inlocuire conducta termoficare DN 800	2.736.242
• depozit carburanti	1.324.689
• turbine mici –abur(C+M)	1.214.696
• modernizare a punctelor termice si retele termoficare	1.449.443
• depozitul de pacura	227.537
• contracte leasing (auto)	300.031
• monitorizare emisii cos fum	613.464
• siloz nou cenusa	494.549

Față de rezultatele financiare ale anului 2005 când rezultatul a fost de
(-) 16.612.095 lei , la 31.12.2006 societatea înregistra un profit de
(+) 4.135.441 lei .

În anul 2007 deși rezultatul financiar a continuat să fie pozitiv , având valoarea de (+)19.995.618 lei , conducerea S.C. CET GOVORA S.A. a fost obligată să soluționeze un alt litigiu , cu consecințe grave asupra societății , în cazul pierderii proceselor care au avut loc în cauza respectivă. Și acest litigiu își avea originea în anii anteriori preluării mandatului de către mine , respectiv sept. 2004.

În anul 2005, ICM (succesoarea juridica a fostei CNLO Targu Jiu) a actionat in judecata CET GOVORA, pe procedura somatiei de plata pentru suma de 112.980.876,4 lei. Litigiul a facut obiectul Dosarului nr. 73 / COM / 2005 aflat pe rolul Tribunalului Gorj care, prin sentinta civila nr. 26 / 28.03.2005, a respins actiunea introdusa de ICM, hotararea fiind irevocabila pe procedura somatiei de plata.

Tot in anul 2005, ICM a actionat in judecata CET GOVORA pe calea dreptului comun, pentru suma de 1.010.049,3 lei. Litigiul a făcut obiectul Dosarului nr. 280/90/2005 aflat pe rolul tribunalului Gorj si la data de 31.12.2006 era in stare de judecata la prima instanta.

Prin Sentinta nr.44/27.02.2008 a Tribunalului Gorj, a fost admisa actiunea deschisa de ICM Tg. Jiu impotriva CET Govora care a fost obligata la plata catre ICM Tg.Jiu a sumei de 1.010.049,34 lei, reprezentand carbune energetic livrat.

CET Govora a declarat apel la Curtea de Apel Craiova, dosarul fiind in curs de solutionare cu termen de judecata in data de 03.06.2008. Imediat dupa ce a obtinut sentinta de prima instanta, creditorul ICM a pornit executarea silita impotriva CET Govora.

Impotriva executarii silita, CET Govora a formulat cerere de suspendare a executarii silita a Sentintei 44/27.02.2008 si a obtinut suspendarea

vremelnica a executarii sentintei prin plata unei cautiuni de 202.008 lei, pana la solutionarea apelului pe fond, de catre Curtea de Apel Craiova.

ICM Tg.Jiu a formulat o noua cerere de chemare in judecata impotriva CET Govora, in Dosarul 5142/95/2007 cu obiect **obligarea CET Govora la plata sumei de 109.858.800 lei**. Procesul se afla in faza administrarii de probe, expertiza contabila nefiind efectuata pana la data aprobarii bilantului la 31.12.2007. Din documentele puse la dispozitie de cele doua parti, rezulta ca sumele din evidenta ICM Tg.Jiu nu sunt aceleasi cu cele din evidenta CET Govora.

CET Govora deși a invocand exceptia prescriptiei extinctive a dreptului la actiune a ICM fata de CET exceptia a fost respinsa de prima instanta-Tribunalul Gorj.

În ședințele AGA și CA a fost prezentat punctul de vedere al avocailor CET Govora prin care aceștia considerau ca cea mai realista solutie ramasa la dispozitia CET Govora, pentru a pune capat acestui litigiu este: *"negocierea unei tranzactii cu ICM Tg.Jiu, imediat dupa depunerea raportului de expertiza contabila in Dosarul nr. 5142/95/2007- raport menit sa stabileasca valoarea sumei datorate de CET Govora catre ICM Tg.Jiu- inainte de solutionarea cauzei, cu scopul obtinerii unei esalonari a platii datoriei fata de aceasta, respectiv a renuntarii de catre ICM la penalitatile de intarziere"*

Luând în considerare opinia avocailor, de a negocia și încheia tranzactia cu ICM Tg.JIU anterior pronuntarii unei hotarari judecatoresti in Dosarul nr.5142/95/2007 , și AGA și CA au achiesat la propunerea firmei de avocatură , în vederea evitării executării silite pentru o creanță certă a ICM (cantitatea de cărbune furnizată de fostul CNLO) și neachitată de către S.C. CET GOVORA S.A.

In anul 2007 CET Govora a realizat un volum de investitii in suma totala de 39.314.025 lei din care :

- investitii din surse proprii in suma de 17.139.451 lei, din care:

-amortizare mijloace fixe	15.533.678 lei
-redeventa	612.695 lei
-venituri din vanzari de active	46.435 lei
-credit furnizori	946.643 lei
- investitii din alocatii bugetare-subventia reinvestita- sursa Consiliul Judetean 22.174.573,80 lei (din totalul de 23.150.000 lei alocati conform HG 172/2007; HG 409/2007; HG 896/2007 si HG 1356/2007):
s-a realizat : Modernizarea si dezvoltarea sistemului ----centralizat de productie si distributie a energiei termice in vederea atingerii parametrilor optimi si reducerea costurilor de productie la CET Govora cu o valoare de 9.847.801,3 lei

Întrucât se schimbbase legislația privind serviciile publice de apă și apă uzată , pentru crearea unui singur operator regional de apă , respectiv SC APAVIL S.A., CET GOVORA a semnat in decembrie 2007 Protocolul 20.154/20.12.2007 cu Primaria Calimanesti si APAVIL precum si Protocolul

9479/19.12.07 cu Primaria Olanesti si APAVIL - prin care incepand cu 01.01.2008, toate responsabilitatile legate de exploatarea, intretinerea si reparatia instalatiilor, echipamentelor care fac parte din sistemul public de alimentare cu apa si de canalizare din localitatile Olanesti si Calimanesti, se transfera la noul operator care va fi SC APAVIL SA Rm. Valcea.

Mijloacele fixe proprii ale CET Govora aferente serviciului apa-canal, create in baza contractelor de concesiune s-au predat Consiliilor Locale prin Primariile oraşelor Olanesti si Calimanesti fiind preluate prin delegarea gestiunii serviciului public noului operator SC APAVIL SA.

S-a convenit ca plata investitiilor realizate de S.C. CET GOVORA S.A. in valoare de **502.647,13 lei** la Calimanesti si de **377.448,70 lei** la Olanesti, să se efectueze de catre Consiliile Locale in 180 luni, din redevenţa care va fi datorată de S.C. Apavil SA. Consiliilor locale .

SC APAVIL SA a preluat si bunurile de natura "obiectelor de inventar" care au aparţinut CET Govora, in valoare de 44.250,13 lei la Calimanesti si 43.410,84 lei la Olanesti, care vor fi platite in maxim 12 luni in rate egale.

Incasarea creantelor comerciale din activitatea de apa-canal de la Olanesti si Calimanesti au ramas in sarcina CET Govora.

Astfel a fost predată o activitate rentabilizată prin eforturi susţinute de S.C. CET GOVORA S.A.

Anul 2008 a cunoscut un proces investiţional susţinut , astfel:

In anul 2008 CET Govora a realizat un volum de investitii in suma totala de **31.544.412 lei**, investiţii în curs , din urmatoarele surse de finantare :

-amortizare mijloace fixe	25.713.130 lei
-redeventa	726.984 lei
-venituri din vanzari de active	1.021.305 lei
-alte surse – credit furnizor	4.082.993 lei

Suma de 43.220.577 lei reprezinta investitii puse in functiune, total sau partial, in anul 2008:

1. Investitii din surse proprii CET Govora- puse in functiune in anul 2008 si inregistrate in patrimoniul CET Govora:

	(lei)
• suprainaltare depozit de zgura si cenusa	6.139.399
• conducte de inalta presiune –grupul 5	3.420.138
• canalizare-fose septice	533.781
• retele termice Olanesti	622.107
• retele termice Calimanesti	300.402
• depozit temporar de deseuri in incinta	550.772

• rețele secundare Termoficare Urbana	1.241.443
• dotatii	1.568.397
• sistem monitorizare emisii IMA2+ IMA3	33.932
• rețea principală apă fierbinte DN 800 (alocație bugetară)	632.329
Total	18.175.037

2. Investiții din alocații bugetare- puse în funcțiune în anul 2008 și predate la Consiliul Județean Valcea:

• turbinele pe abur 140/35 și 16/6(alocație bugetară)	17.004.991
• instalația de prelevare cenușă uscată (alocație bugetară)	6.413.149
• rețea principală apă fierbinte DN 800 (alocație bugetară)	837.959
• sistem monitorizare emisii IMA2+ IMA3	272.994
Total	24.529.093

3. Investiții din alocații bugetare- puse în funcțiune în anul 2008 și predate la Consiliul Local Olanesti:

• Modernizare rețele termice Olanesti	516.447
Total	516.447

De la data intrării în vigoare a **HG 381/2008 de aprobare a Programului "Termoficare 2006-2009, calitate și eficiență" (05.05.2008)** – unicul beneficiar al alocațiilor bugetare pe acest program a devenit Consiliul Județean Valcea, **fapt care a condus la novarea tuturor contractelor detinute inițial de CET Govora către Consiliul Județean, împreună cu toate drepturile și obligațiile aferente.**

Un aspect de menționat în legătură cu furnizorul de carbune este acela că la data de 01.04.2004, Compania Națională a Lignitului Oltenia Tg.Jiu (CNLO Tg.Jiu) s-a divizat în două societăți distincte : Inchidere Conservare Mine Tg.Jiu (ICM Tg.Jiu) și Societatea Națională a Lignitului Oltenia Tg. Jiu (SNLO Tg.Jiu). Datoria CET Govora către SNLO Targu Jiu la data de 31.12.2008 este de 38.547.613 lei.

La data de 01.01.2008, ICM Targu Jiu pretindea plata de către CET GOVORA a sumei de 110.868.850 lei, reprezentând facturi emise de fosta CNLO Targu Jiu, care din punctul de vedere al CET GOVORA erau prescrise.

În perioada 2004-2008 între cele două societăți au existat mai multe litigii pe rol.

Prin efectuarea de concesi reciprocă, **cele două societăți au hotărât stingerea pe cale amiabilă a diferendelor dintre ele prin încheierea convenției nr.22490/24.07.2008 și a Tranzacției nr.24168/14.08.2008, convenindu-se asupra plății de către SC CET Govora SA sumei de 54.140.772,30 lei.**

În baza Hotărârii Judecătorești nr. 869/18.11.2008 emisă de Tribunalul Gorj s-a consfințit Tranzacția încheiată între CET Govora și SC ICM SA, care pe cale amiabilă au convenit să stingă toate litigiile dintre ele și să soluționeze definitiv toate divergențele.

Pe baza acestei hotărâri judecătorești s-a operat în evidența

contabila a CET Govora anularea datoriei in suma de 60.541.526,08 lei catre SC ICM SA Tg. Jiu, prin trecerea la rezultatul reportat. Ca urmare a acestui fapt, pierderea contabila aferenta exercitiilor financiare precedente a scazut de la 46.708.698 lei la 11.605.454 lei.

Diferenta de 50.327.324 lei, obligatie in sold la 31.12.2008 catre SC ICM SA a fost achitata din contul escrow(cont constituit ca garantie intre debitor si creditor.) deschis la ING Bank in luna ianuarie 2009. Ca surse de finantare pentru plata acestei datorii s-au folosit:

- 30.000.000 lei – credit contractat cu ALPHA BANK
- 20.327.324 lei – din avans incasat in luna decembrie 2008 de la USG-CIECH

Rezultatele financiare, in anul 2008 comparativ cu 2007, sunt urmatoarele: profit 29.156.789 lei , față de un profit de 19.995.618 lei .

Prezentarea Consiliului de administratie, a Comisiilor de cenzori si a modului în care au fost numiți membrii în aceste structuri :

Numirea membrilor Consiliului de administratie si a cenzorilor s-a realizat prin Hotărâri ale Adunarii Generale a Acționarilor, in baza consultărilor cu Președintele Consiliului Judetean, care a primit propuneri de la partidele politice, reprezentând majoritatea rezultată în urma alegerilor locale din 2004, respectiv 2008, ținându-se cont de specificul activității societății si de calificarea persoanelor propuse.

Astfel , în 2004 componența Consiliului de administrație a fost: ing. Mihai Bălan, ing. Tănăsescu Lucian, ing. Coca Laurențiu, ec. Bălășoiu Constantin, ing. Drașoveanu Nicolae , iar cenzorii

ec. Cocoș Vasile, ec. Onete Veronica și ec. Drumen Cornelia, au fost numiți în cf. cu art. 111(2) din Legea nr. 31/1990 cu modificările și completările ulterioare.

Componența Consiliului de administratie a suferit mai multe modificari din 2004 pana in prezent, ca urmare a încetării contractelor de administrare sau a demisiilor prezentate de unii membri, ca urmare a inițiativelor personale ale acestora.

In prezent , Consiliul de administratie al S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea este format din: ing. Mihai Balan, ec. Daniela Oteșanu, ec. Iustin Predescu, ing. Gheorghe Craciun – Carstoiu, numiti in ianuarie 2009 si ec. Marian Mirea, numit in august 2009.

In conformitate cu dispozitiile prevazute de art. 140¹(1) din Legea nr. 31/1990, modificata si completata, membrii consiliului de administratie l-au ales ca Presedinte pe dl. Mihai Balan, care, conform Actului constitutiv al societatii si in baza dispozitiilor prevazute de art. 143(3) din Legea nr. 31/1990, modificata si completata, a fost numit si Director General al societății.

De subliniat este faptul ca am fost preocupata in permanenta de respectarea legislatiei in vigoare in stabilirea remunerației Directorului General si membrilor Consiliului de administratie, urmărind aplicarea dispozitiilor prevazute de art. 1 pct.3 si pct. 8 din Legea nr. 203/2009, pentru aprobarea Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 79/2008 privind masuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, de O.U.G. nr. 27/31.03.2010, privind

modificarea art. II din Legea nr. 203/2009 pentru aprobarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 79/2008.

Incepand cu ianuarie 2009, S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea nu mai are cenzori, ca urmare a organizării, in baza dispozitiilor prevazute de art. 160(2) din Legea nr. 31/1990, modificata si completata, a auditului intern.

Prezentarea situatiei economico-financiare a S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea la 31.12.2009 si 30.06.2010 :

Organizarea si conducerea contabilitatii in cadrul S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea s-a realizat in conformitate cu legislatia in vigoare, cu respectarea principiilor generale ale contabilitatii asa cum sunt stabilite prin Legea 310/22.05.2002 de aprobare a OG 61/2001 pentru modificarea si completarea Legii contabilitatii nr. 82/1991.

CET Govora SA aplica incepand cu data de 01.01.2006, OMFP 1752/2005 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu directivele europene.

A./ Situatia economico-financiara la 31.12.2009

Auditarea Situatiilor Financiare s-a efectuat de catre societatea de audit ELITE CONSULTING SA Bucuresti.

Situatia principalilor indicatori economico-financieri la 31.12.2009, comparativ cu 31.12.2008, se prezinta astfel :

	31.decembrie 2008	31 decembrie 2009
Venituri din exploatare, din care:	311.362.673	344.528.116
-productia de baza	295.091.838	277.001.983
-marfuri	2.821.076	3.052.195
-subventii de exploatare	10.712.112	12.275.701
-alte venituri din exploatare, din care:	2.737.647	52.198.237
Cheltuieli din exploatare, din care:	336.559.826	321.758.739
-materii prime, combustibili si materiale	208.244.385	171.969.050
-energie si apa	19.415.958	18.001.106
-cheltuieli cu marfurile	2.511.031	2.807.416
-cheltuieli cu personalul	49.702.574	48.093.058
-amortizari si ajustari	26.238.499	38.196.081
-alte prestatii executate de terti	20.546.512	24.143.924
-alte cheltuieli de exploatare	9.900.867	18.548.104
Rezultat din exploatare:	-25.197.153	22.769.377
Venituri Financiare	6.473.920	3.615.874
TOTAL VENITURI	317.836.593	348.143.990
Cheltuieli Financiare	10.433.556	11.583.944

TOTAL CHELTUIELI	346.993.382	333.342.683
Profit/pierdere din exploatare	(25.197.153)	22.769.377
Profit/pierdere din activitatea financiara	(3.959.636)	(7.968.070)
PROFIT/PIERDERE BRUT(A)	(29.156.789)	14.801.307
IMPOZIT PE PROFIT	0	2.769.672
PROFIT/PIERDERE NET(A)	(29.156.789)	12.031.635

In exercitiul financiar 2009 a avut loc o reducere a productiei fizice livrate, fata de 2008 ca urmare a scaderii cererii de energie de la principalii consumatori, fapt ce a determinat o diminuare a productiei din activitatea de baza cu 18.089.855 lei fata de anul 2008.

O alta cauza a rezultatelor financiare negative realizate in anul 2009 o reprezinta diminuarea productiei de abur livrate catre SC OLTCHIM SA fata de productia anului precedent, cu peste 300.000 Gcal, datorita reducerii debitului de abur de la 140 t/h la aproximativ 70-80 t/h.

Din cauza reducerii productiei de abur livrat către OLTCHIM in 2009, s-a diminuat corespunzator si productia de energie electrica (cu aproximativ 109.000 Mwh), ceea ce a condus la o reducere a veniturilor din livrarile de energie electrica cu peste 9.600.000 lei.

Toate cheltuielile de exploatare, exceptie facand cheltuielile cu amortizarile si ajustarile de depreciere, au scazut in anul 2009, pe fondul scăderii producției fizice.

Cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale au crescut in anul 2009 cu suma de 11.957.582 lei, din cauza amortizării integrale a depozitului vechi de zgura si cenusa, ca urmare a epuizarii capacitatii de depozitare la finele anului 2009.

In anul 2009, CET Govora a realizat un *volum de investitii* in suma totala de 16.474.306 lei si a pus in functiune un investitii a căror valoare este de 16.496.341 lei.

1. In ceea ce priveste *evolutia creantelor*, se inregistreaza o crestere a soldului acestora fata de anul 2008 cu suma de 12.808.294 lei, din care la clienti neinacasati cu suma de 20.847.993 lei .

Cresterea soldului creantelor- clienti la data de 31.12.2009 fata de 31.12.2008, cu suma de 21.016.086 lei se datoreaza scaderii ritmului de incasare a creantelor din livrarile de energie termica- abur, catre cei doi clienti cu pondere de pe platforma chimica Govora: OLTCHIM si USG-CIECH SA, datorita dificultatilor financiare cu care aceste doua societati se confrunta.

a./ In contul de debitori diversi este inregistrata la data de 31.12.2009 suma de 58.446.282 lei (13.822.970 Euro)- creanta comerciala detinuta de CET Govora asupra Uzinelor Sodice Govora - CIECH SA, la data de 30.09.2006, inainte de privatizare. Suma a facut obiectul Conventiei de cesiune de creanta nr.742/09.01.2007.

Conventia de cesiune de creanta este garantata prin scrisoare de garantie bancara emisa de o banca poloneza (Bank Polska Casa Opieki), corespondenta a bancii ING Romania.

Urmare a preluarii de catre firma CIECH Varsovia a pachetului majoritar de actiuni al USG, CET GOVORA si USG au incheiat in data de 27.12.2006, contractul nr.

33239 / 27.12.2006, pentru livrarea de energie termica la USG pe o perioada de 10 ani, ceea ce a reprezentat o reușită extraordinară pentru întreaga conducere a S.C. CET GOVORA S.A.

In conformitate cu prevederile clauzelor contractuale, CIECH Varsovia a platit in contul CET GOVORA, in data de 27.12.2006, in numele USG, **suma de 16.000.000 euro, reprezentand avans pentru livrarile de energie termica care urmau sa se efectueze in perioada 2008 – 2009.** Din aceasta suma, CET GOVORA a utilizat suma de 8.600.000 euro pentru plata obligatiilor restante fata de furnizorul de carbune energetic SNLO Targu Jiu.

In data de 15.07.2008, SC CET Govora SA a incasat un nou avans pentru furnizare energie termica, in valoare de 8.000.000 Euro (28.635.200 lei-inclusiv TVA) in conformitate cu prevederile contractului nr. 33239/27.12.2006. De asemenea in data de 23.12.2008 a fost facturat si s-a incasat un avans in valoare de 8.000.000 Euro (31.280.000 lei-inclusiv TVA) in contul livrarilor de energie termica in perioada 2009-2010.

La data de 31.12.2009, SC CET Govora SA a livrat energie termica catre USG CIECH, achitand in intregime avansurile incasate.

b./ Soldul creantelor (abur industrial) de incasat de la OLTCHIM Rm. Valcea a crescut cu suma de 7.499.415 lei; in anul 2009 OLTCHIM Rm. Valcea, a achitat in proportie de doar 85,8 % factura de energie termica , din care 81,77% prin compensare.

c./ In perioada 01.01.2009 – 31.12.2009 soldul creantelor de incasat de la clientii serviciului de termoficare urbana a crescut cu suma de 2.527.136 lei, datorita dificultatilor inregistrate in incasarea creantelor de la asociatiile de locatari, agenti economici si institutii publice.

Conform prevederilor Consiliului Local nr. 288/136/30.09.2008 si Deciziei 302/25.11.2008 emisa de ANRSC pretul local al energiei termice facturate populatiei, produsa in sisteme centralizate este de **121,26 lei/Gal**, iar **pretul de facturare total avizat de ANRE respectiv ANRSC este de 184,73 lei/ Gcal, pret in vigoare incepand cu luna august 2008.**

Diferenta intre pretul de facturare si pretul local al energiei termice de 63,47 lei/Gcal, se imparte in :

- **34.99 lei/Gcal-** subventie de la bugetul de stat conform Deciziei ANRE 1322/03.10.06, in conformitate cu prevederile OG36/2006;
- **28.48 lei/Gcal-** subventie de la bugetul local.

d./ soldul creantelor din subventii a crescut la 31.12.2009, valoarea totala a acestora fiind de 7.259.929 lei.

2. In ceea ce priveste **evolutia datoriilor** la 31.12.2009, aceasta se prezinta astfel :

a./ Valoarea datoriilor catre bugetul consolidat al statului la data de 31.12.2009 este mai mica cu suma de 4.120.163 lei fata de 31.12.2008 si se justifica astfel:

- existenta obligatiei de plata privind TVA, la data de 31.12.2008, in suma de 4.994.286 lei ca urmare a incasarii in avans a sumei de 8.000.000 EUR in data de 23.12.2008 de la Uzinele Sodice Govora pentru livrari de energie in anii 2009-2010.
- existenta sumei de 2.944.315 lei –TVA de recuperat solicitat la compensare cu alte obligatii catre bugetul consolidat al statului, suma pentru care nu se primise pana la data inchiderii exercitiului financiar confirmarea de la ANAF Bucuresti.
- cresterea obligatiilor de plata in anul 2009, catre fondul de mediu, pentru emisiile de poluanti in atmosfera de la surse fixe, cu suma de 1.137.691 lei, datorita lipsei disponibilitatilor banesti necesare onorarii acestor obligatii. Celelalte obligatii catre bugetul

general consolidat al statului, in perioada 01.01.2009 – 31.12.2009 au fost achitate la scadenta, conform prevederilor legale.

b./ Situatia datoriilor catre principalii furnizori :

FURNIZORUL	SOLD 31.12.2008	FACTURAT 01.01.2009- 31.12.2009	PLATIT 01.01.2009 - 31.12.2009	SOLD 31.12.2009
ICM TG.JIU	50.327.324	0	50.327.324	0
SNLO TG.JIU	38.547.613	126.178.10 1	104.242.83 2	60.482.882
GDF SUEZ	2.614.660	19.800.794	17.732.040	4.683.414
SNTFM CRAIOVA	4.418.521	17.084.967	9.158.530	12.344.958
SERVTRANS INVEST	2.492.834	23.524.198	20.660.930	5.356.102

Pe baza unei hotarari judecatoresti s-a operat in evidenta contabila a CET Govora anularea datoriei in suma de 60.541.526,08 lei catre SC ICM SA Tg. Jiu, prin trecerea la rezultatul reportat, cont 1171 in conformitate cu prevederile OMFP 2374/2007. Diferenta de 50.327.324 lei, obligatie in sold la 31.12.2008 catre SC ICM SA a fost achitata din contul escrow deschis la ING Bank in luna ianuarie 2009.

Împreună cu conducerea S.C. CET GOVORA S.A. am întocmit documentația pentru a aplica pe POS-ul de Mediu Axa 3 , în vederea obținerii finanțării pentru retehnologizarea S.C. CET GOVORA S.A., în primul lot ce conținea societățile care îndepliniseră condițiile preliminare de selecție.

Însă , în urma verificării la fața locului , proiectul S.C. CET GOVORA S.A. *'Retehnologizarea instalatiilor de termoficare urbana din S.C. CET GOVORA S.A. – Ramnicu Valcea, in vederea conformarii la cerintele de mediu' in cadrul Programului Operational Sectorial de Mediu* nu a fost aprobat , întrucât programul se adresa autorităților locale pentru asigurarea activității de termoficare și nu pentru susținerea agenților economici (S.C. CET GOVORA S.A. avea în activitatea curentă ponderea aburului tehnologic și energiei electrice foarte mare în raport cu activitatea de termoficare , fapt ce nu era eligibil prin POS Mediu)

Astfel , că împreună cu conducerea Consiliului Județean și conducerea S.C. CET GOVORA S.A. am continuat demersurile în vederea obținerii finanțării nerambursabile la Autoritatea de Management(AM) și prin ea la Comisia Europeană pentru a nu fi descalificați .

La data de 31.03.2009, SC CET Govora SA a primit din partea Ministerului Mediului prin adresa 84667/31.03.2009, instiintarea ca a fost selectata pentru a beneficia de asistenta tehnica in vederea pregatirii unui proiect de investitii pentru finantare din POS Mediu. Pregatirea acestui proiect nu garanteaza si aprobarea acestuia de catre Comisia Europeana, fiind necesar ca aplicatia de finantare si documentatia suport sa indeplineasca cerintele de calitate solicitate de C.E. pentru proiectele majore de infrastructura.

Astfel că în cele din urmă s-a acceptat ca să se separe cele două tipuri de activități , respectiv , activitate industrială de cea de termoficare până la nivel de balanță contabilă.

În intervalul impus de AM am realizat instituțional și am demonstrat și cu ajutorul consultantului S.C. ISPE BUCUREȘTI , că îndeplinim **toate condițiile** în vederea obținerii finanțări .

Această soluție a fost acceptată și de supervizorul Comisiei Europene în România pe POS-ul de Mediu , respectiv firma **Jaspers** , astfel că am intrat la finanțare în lotul alături de alte 4 CET –uri din România.

Datorită eforturilor conjugate Consiliu Județean – conducere S.C. CET GOVORA S.A., conducerea Primăriei Municipiului , am reușit să aprobăm **toate documentele obligatorii pentru un proiect major (cu valoarea de 66 milioane de euro , din care cofinanțarea Consiliului Județean este 2% din cheltuielile eligibile) :**

- **Master planul**
- **Studiul de fezabilitate**
- **Analiza instituțională**
- **Strategia de tarificare**
- **Analiza cost-beneficiu**
- **Documentațiile de achiziție**

▪ **Trecerea în domeniul public al județului a bunurilor care făceau obiectul intervenției**(Pentru accesarea acestor fonduri se impune ca proprietarul mijloacelor fixe care fac obiectul finanțării să fie Consiliul Județean Valcea, beneficiar al fondurilor fiind comunitatea locală prin administrația publică locală. Problema care se ridica era aceea de a transfera aceste mijloace fixe care fac obiectul proiectului finanțat prin POS Mediu din patrimoniul CET Govora în patrimoniul CJ Valcea fără a genera vreo cheltuială suplimentară, urmând ca ulterior transferului acestea să fie concesionate CET Govora, în acest fel rezolvându-se situația juridică a proprietarului. Potrivit prevederilor Ghidului Solicitantului, Consiliul Județean Valcea („Solicitantul”) – trebuie să dețină (ca și criteriu de eligibilitate) integral dreptul de proprietate asupra infrastructurii de termoficare, și prin urmare și asupra infrastructurii de transport și de producție și a terenului aferent acestora) – *„Solicitantul (autoritatea publică - Consiliul Județean (sau Consiliul Local) deține integral proprietatea asupra infrastructurii de termoficare”*.

Situația juridică actuală a infrastructurii de termoficare obiect al transferului propus către Județul Valcea, conform „Lista bunurilor care trec în domeniul public al Consiliului Județean Valcea” are valoare de 8.970.000 lei. Bunurile care se vor transfera aparținând sistemului de termoficare din patrimoniul CET Govora către județul Valcea se referă în principal la active de producție și active de transport active înscrise proprietatea societății CET Govora SA.

Acestea au fost înregistrate în bilanțul contabil al societății prin transfer de la Filiala Electrocentrale Govora din cadrul Regiei Autonome de Electricitate „Renel”.Activele sunt incluse în capitalul social al societății astfel:

Segmentul de producție, respectiv centrala termică constituită din mijloacele fixe care fac obiectul finanțării pe POS MEDIU, actual se află în patrimoniul CET Govora;

Segmentul de transport, o parte din rețeaua de transport (de agent primar pentru termoficare) se află în proprietatea CET Govora SA și o parte în domeniul public al județului Valcea în baza HCJ nr. 40/31.03.2009, concesionate către SC CET Govora SA prin contractele de concesiune nr. 17329/19.12.2007; 5762/05.05.2008 respectiv 8534/14.07.2009.

Bunurile care au trecut in domeniul public al Consiliului Judetean Valcea, au fost reevaluate in luna Aprilie 2010 de o societate de audit extern, acreditata, pentru stabilirea unui pret rezonabil si serios, cat mai apropiat de pretul de piata al acestora functie de starea reala a acestora ai a evaluarilor recente.

Astfel , Consiliul Judetean împreună cu S.C. CET GOVORA S.A. mai are puține demersuri de realizat pentru ca în luna octombrie 2010 să fie trimis la Comisia Europeană, deoarece am obținut și avizul JASPERS , care confirmă îndeplinirea tuturor condițiilor de conformitate , eligibilitate, și criteriilor de evaluare tehnico-financiară , fiind primul din primele 2 loturi care se află în faza de finalizare.

Am realizat pas cu pas aceste demersuri împreună cu conducerea S.C. CET GOVORA S.A. și am participat efectiv la elaborarea, implementarea și soluționarea problemelor apărute în ultimii doi ani privitoare la proiectul *'Retehnologizarea instalatiilor de termoficare urbana din S.C. CET GOVORA S.A. – Ramnicu Valcea, in vederea conformarii la cerintele de mediu' in cadrul Programului Operational Sectorial de Mediu .*

B./ Situatia economico-financiara la 30.06.2010

Situatia principalilor indicatori economico-financiar la 30.06.2010 se prezinta in felul urmator :

• cifra de afaceri neta	:	147.375.275 lei
• productia vanduta	:	137.875.884 lei
• venituri din exploatare	:	198.999.252 lei
• venituri financiare	:	3.706.301 lei
• venituri totale	:	202.705.553 lei
• cheltuieli de exploatare	:	191.719.140 lei
• cheltuieli financiare	:	5.589.732 lei
• cheltuieli totale	:	197.308.872 lei
• profit brut	:	5.396.681 lei
• impozit pe profit	:	2.387.954 lei
• profit net	:	3.008.727 lei

Analizand situatia "activelor, datoriilor si capitalurilor proprii" se constata o crestere a creantelor, ca urmare a neincasarii productiei livrate si facturate, principalii clienti inregistrand o majorare a debitelor, astfel :

Nr. crt.	DENUMIRE CLIENT	Sold la 31.12.2009 - lei -	Sold la 30.06.2010 - lei -
1.	S.C.USG-CIECH S.A..Rm. Valcea	8.008.534	42.708.401

2.	S.C. OLTCHIM S.A. Rm. Valcea	12.819.007	24.923.400
3.	SUBVENTIE de la bugetele locale si de stat	7.259.929	11.405.178

Prezentarea societăților comerciale la care S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea detine acțiuni și părți sociale :

a./ Incepand cu aprilie 2005, S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea este actionar la S.C. U.S.G.- CIECH S.A. Rm. Valcea, **ca urmare a conversiei creanțelor acumulate în acțiuni, care a avut la baza H.G. nr. 592/2004 și art. 14 din O.U.G. nr. 8/2003**

In prezent, S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea este actionar minoritar la S.C.USG-CIECH S.A..Rm. Valcea, unde detine un numar de 7.943.853 acțiuni, în valoare totala de 1.985.963 lei, reprezentand 5.4697 % din total.

b./ Ca urmare a Programului de restructurare a S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea, aprobat prin Hotararea A.G.A. nr. 3/14.04.2008, și prezentat în Consiliul Județean încă din noiembrie 2007 au avut loc mai multe schimbări în structura organizatorica a S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea, o parte din servicii au fost externalizate prin licitație, ca urmare a costurilor ridicate de funcționare din cauza periodicității activității în sectoarele respective; **preluarea acestor activități de către firme de profil, care au preluat și personalul societății:**

- paza societatii a fost incredintata Serviciului Public de Paza din cadrul Consiliului Județean ;
- activitatea CFU a fost preluata de S.C. SERVTRANS S.A., care a castigat licitatia organizata in acest scop ;
- au fost înființate doua societati pe acțiuni noi –S.C. SERVCET S.A. si S.C. PRELCET S.A. pentru eficientizarea activității de mentenanță și reparații a S.C. CET GOVORA S.A.

S.C. SERVCET S.A. Rm. Valcea este o societate cu actionar majoritar S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea, care detine 98,43% din acțiuni, diferenta apartinand celor 51 salariați preluați de noua societate.

Prin actul de înființare a fost stabilita zona de activitate a S.C. SERVCET S.A. : efectuarea lucrărilor de mentenanță din cadrul S.C. CET GOVORA SA ; verificarea contorilor de energie termică și apă ; efectuarea lucrărilor solicitate de terți (asociații de proprietari, institutii publice , agenți economici etc) ; efectuarea lucrărilor pentru reabilitarea termică a clădirilor ; efectuarea lucrărilor de intretinere aferente rețelei termice primare a S.C. CET GOVORA S.A. cât și pe rețeaua secundară ; efectuarea lucrărilor mecanice la depozitele de zgura și cenușa apartinand S.C. CET GOVORA S.A. etc.

Reprezentantul S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea în A.G.A. este dna Stefanoiu Felicia (Sef Serv. Contabilitate).

Consiliul de Administratie este compus din : ing. Onete Damian -care a fost ales și Presedinte al Consiliului de administratie și numit Director al societatii, ing. Lucian Tanasescu și ing. Mărgăritescu Mircea Catalin.

Cenzorii numiti sunt : ec. Drumen Cornelia (reprezentantul M.E.F., desemnat de D.G.P.F. Vâlcea), ec. Ilinca Daniel si ec. Cirstea Adrian., iar cenzor supleant ec. Maracine Valentin.

Activitatea desfasurata de societate este autofinanțată, astfel obtinandu-se de catre S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea o eficientizare din punctul de vedere al costurilor cu munca vie si al calitatii lucrărilor executate; până la infiintarea noii societati, acestea erau executate in regie proprie de către salariați, doar la reparații, și numai pentru S.C. CET GOVORA S.A , fapt care nu acoperea integral salarizarea personalului , cf. normării activității. În prezent societatea SERVCET prestează lucrări într-o pondere ridicată și pentru terți , iar pentru S.C. CET GOVORA S.A.

S.C. PRELCET S.A. Rm.Valcea este o societate cu actionar majoritar S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea, care detine 99,34% din actiuni, diferenta apartinand salariatilor preluati de noua societate.

Noua societate a preluat 55 din salariații S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea si are ca zona de activitate efectuarea lucrarilor de prelucrari mecanice pentru S.C. CET GOVORA S.A., ce pot fi executate conform dotarii si calificarii detinute ; efectuarea de lucrari mecanice pentru terti ; efectuarea lucrarilor de izolatii termice si constructii pentru S.C. CET GOVORA S.A. si terti etc.

Si această activitate desfasurata de S.C. PRELCET S.A este autofinanțată, astfel obtinandu-se de catre S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea o eficientizare din punct de vedere al costurilor cu munca vie si al calitatii lucrarilor executate, care, pana la infiintarea noii societati, erau executate in regie de salariatii proprii cu același grad de neacoperire cu activitate pe tot parcursul anului.

Reprezentantul S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea in A.G.A. este dl. Lapadat Constantin (Director Economic).

Consiliul de Administratie este compus din : ing. Marinoiu Radu -care a fost ales si Presedinte al consiliului de administratie si numit Director al societatii, ing. Balan Mihai si ing. Radoi Simion.

Cenzorii numiti sunt : ec. Drumen Cornelia (reprezentantul M.E.F., desemnat de D.G.P.F. Vâlcea), ec. Onete Veronica si ec. Stan Adela Maria, iar cenzor supleant ec. Burdusel Ana.

Este de subliniat ca, o parte din lucrarile pe care le executau o serie de terti in incinta S.C. CET GOVORA S.A. au fost preluate si executate de cele doua societati, obtinandu-se si pe aceasta cale o eficientizare a activitatii societatii celor 3 societăți.

De asemenea, S.C. SERVCET S.A. si S.C. PRELCET S.A. presteaza servicii si catre terti, asigurandu-si astfel un portofoliu propriu de lucrari care le asigura surse proprii de finantare. Că această soluție a fost salutară o

In anul 2010, in vederea accesării finanțării pentru producerea energiei electrice în centrale de înaltă eficiență energetică , s-a aprobat infiintarea **S.C VILCET ENERGY S.R.L. Rm. Valcea**, societate care are unic asociat S.C. CET GOVORA S.A. Rm. Valcea.

Programul se adresează societăților comerciale din domeniul energetic urmarindu-se productia de energie electrica in instalatii de inalta eficienta, in regim de cogenerare, in vederea transpunerii Directivei 8/2004/CE, prin aplicarea dispozitiilor prevazute de H.G. nr. 219/2007, H.G. nr. 1215/2009 si Ord. 3 si 4/2010, emise de Presedintele ANRE .

S.C. CET GOVORA S.A. nu poate aplica direct, deoarece Programul se adresează unităților energetice care au o putere instalată sub 200 MW, deci S.C. CET GOVORA S.A. depășind această capacitate nu poate fi eligibilă . În consecință a fost oportună înființarea unei noi societăți , care să poată fi adusă la nivelul de eligibilitate impus de Program. Avantajele obținerii acestei finanțări rezultă din actele normative menționate.

Noua societate are capital social in valoare de 2.593.200 lei, din care aport in natura in valoare de 2.593.000 lei, reprezentand contravaloarea a 259.320 parti sociale in valoare de 10 lei fiecare.

Drepturile si obligatiile adunarii generale a asociatilor se exercita de asociatul unic, respectiv S.C. CET GOVORA S.A.

Concluzionând, pot spune că activitatea mea din acești ani , în calitate de reprezentant al județului în AGA la S.C. CET GOVORA S.A. a constituit o mare provocare având în vedere complexitatea și specificul activității , dar mai ales situațiile create cu mulți ani înainte și care au fost soluționate în această perioadă.

Consider că m-am achitat cu succes până la această dată de toate obligațiile ce revin, potrivit legii , Adunării Generale a Acționarilor , mai mult , am realizat alături de colegii de S.C. CET GOVORA S.A. , un management care a făcut –adevărat cu mari eforturi – din societate poate cea mai competitivă dintre centralele mari pe cărbune din România , iar gradul ridicat de branșare a populației la serviciul de termoficare este o recunoaștere a calității serviciului prestat .

Reprezentant AGA ,

Carmen Alexandrescu ,

Sept. 2010

HOTĂRÂRI SI INFORMARI
privind activitatea S.C. CET GOVORA S.A. și a
reprezentantului județului Vâlcea în AGA

- 1) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 56/18.10.2004 privind mandatarea S.C. CET Govora S.A. Ramnicu Valcea, prin organele de conducere, pentru convocarea Adunării Generale a Actionarilor la S.C. Uzinele Sodice Govora S.A. Ramnicu Valcea.
- 2) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 86/18.11.2004 privind respingerea reclamatiei administrative formulata de S.C. Uzinele Sodice Govora S.A. Ramnicu Valcea
- 3) Informare în ședința Consiliului Județean Vâlcea din data de 22.11.2005, privind propunerile pentru reabilitarea si dezvoltarea S.C. CET Govora S.A. Ramnicu Valcea
- 4) Informare în ședința Consiliului Județean Vâlcea din data de 24.03.2006 privind Proiectul de dezvoltare si modernizare a S.C. CET Govora S.A. Ramnicu Valcea pe termen mediu: prezinta domnul director general Mihai Balan.
- 5) Informare în ședința Consiliului Județean Vâlcea din data de 06.04.2006 privind modul de desfasurare a procedurii de selectie a ofertelor eligibile ale potentialilor investitori la S.C. UZINELE SODICE GOVORA S.A.
- 6) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 105/04.08.2006 privind mandatarea reprezentantului Consiliului Județean Valcea in Adunarea Generala a Actionarilor la SC CET-Govora SA Ramnicu Valcea să declare câștigătoare oferta CIEH SA Varșovia
- 7) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 145/17.11.2006 privind aprobarea indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investitii "Retehnologizarea si dezvoltarea S.C. CET Govora S.A. Ramnicu Valcea" in optiunea 6 "Combustibil solid : lignit si huila"
- 8) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 177/22.12.2006 privind acordul de trecere a unor imobile din patrimoniul SC "Exploatarea Miniera de Cariera Berbesti - Societatea Nationala a Lignitului Oltenia SA Targu Jiu", in proprietatea publica a judetului Valcea si in administrarea Consiliului Județean Valcea
- 9) Informare în ședința Consiliului Județean Vâlcea din data de 31.05.2007 privind rezultatele economico-financiare pe anul 2006 ale societatilor comerciale la care Consiliul Județean Valcea are participatii si ale regiei autonome de interes judetean, precum si programul de activitate al acestora, pe anul 2007.
- 10) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 163/27.09.2007 privind mandatarea reprezentantului Consiliului Județean Valcea in Adunarea Generala a Actionarilor la S.C. CET Govora S.A. Ramnicu Valcea
- 11) Informare în ședința Consiliului Județean Vâlcea din data de 09.11.2007 privind Programul de Dezvoltare si Retehnologizare al S.C. CET Govora S.A. Ramnicu Valcea, in perioada 2007 - 2012 pentru o functionare sigura si ecologica
- 12) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 188/30.11.2007 privind concesionarea unui bun apartinand domeniului public al Judetului Valcea, S.C. CET Govora S.A. Ramnicu Valcea

- 13) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 63/28.03.2008 privind concesionarea unor bunuri aparținând domeniului public al județului Valcea S.C. CET Govora S.A. Valcea
- 14) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 32/14.08.2008 privind aprobarea documentatiei tehnico-economice, faza studiu de fezabilitate si a cofinanțării aferente proiectului "Reabilitarea si Dezvoltarea Centralei Electrice de Termoficare Govora" in cadrul **Programului "Termoficare 2006-2015 caldura si confort"**
- 15) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 40/31.03.2009 privind declararea de interes public județean a unor bunuri si concesionarea acestora S.C. CET GOVORA S.A. Ramnicu Valcea
- 16) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 63/30.04.2009 privind aprobarea promovarii si implementarii proiectului 'Retehnologizarea instalatiilor de termoficare urbana din S.C. CET GOVORA S.A. – Ramnicu Valcea, in vederea conformarii la cerintele de mediu' in cadrul Programului Operational Sectorial de Mediu
- 17) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 132/30.09.2009 privind declararea de interes public județean a unui bun, precum si concesionarea acestuia Societatii Comerciale CET GOVORA S. A.
- 18) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 59/28.05.2010 privind declararea de interes public județean a unor bunuri, precum si concesionarea acestora S.C. CET GOVORA S.A. Ramnicu Valcea
- 19) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 68/30.06.2010 privind aprobarea documentatiilor de atribuire pentru lucrarile de construire care se vor realiza prin proiectul "Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Ramnicu Valcea pentru perioada 2009-2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficientei energetice"
- 20) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 69/30.06.2010 privind aprobarea analizei institutionale pentru proiectul "Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Ramnicu Valcea pentru perioada 2009-2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficientei energetice.
- 21) Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 87/30.07.2010 privind concesionarea unor bunuri aparținând domeniului public al județului Valcea, către S.C. CET Govora S.A. Ramnicu Valcea
- 22) Proiect de Hotărâre nr. 9 din sedinta 30.09.2010 privind mandatarea reprezentantului județului Valcea in Adunarea Generala a Actionarilor a S.C. Govora S.A., pentru imputernicirea domnului Mihai Balan, directorul general al societatii, in vederea initierii discutiilor referitoare la infiintarea unui complex energetic in județul Valcea